

# **Geschäftsbericht 2007**



# Wichtiges in Kürze

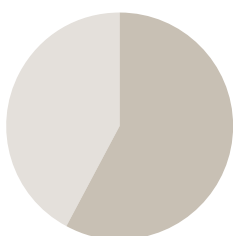
## Dätwyler Gruppe

### Internationaler Multi-Nischenplayer

Die Dätwyler Gruppe ist ein international ausgerichteter Multi-Nischenplayer, tätig als industrieller Zulieferer und Distributor technischer und elektronischer Komponenten. Dabei konzentriert sich die Gruppe auf attraktive Nischen, die eine Erhöhung der Wertschöpfung sowie nachhaltig profitables Wachstum ermöglichen. Nach dem Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre (per 28. Dezember 2007) fokussiert sich Dätwyler mit den Basistechnologien Elastomertechnik und Elektrotechnik auf die Märkte Industrie, Bau und Pharma. Innovative Lösungen und die Positionierung als kompetenter Entwicklungspartner der Kunden bilden die Pfeiler der Strategie. Die Dätwyler Gruppe umfasst die Konzernbereiche (KB) Kabel, Gummi, Pharmazeutische Verpackungen und Technische Komponenten. Mit Sitz in Altdorf (Schweiz) erwirtschaftet die Gruppe mit 4200 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern rund CHF 1200 Mio. Umsatz; rund zwei Drittel davon im Ausland. Dätwyler ist seit 1986 am Hauptsegment der SWX Swiss Exchange kotiert (Valoren-Nr. 3048677). [www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch)

#### Nettoumsatz nach Tätigkeiten

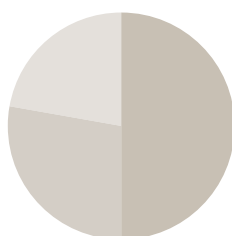
(nach Verkauf KB Präzisionsrohre)



- Industriezulieferer 58 %
- Technischer Handel 42 %

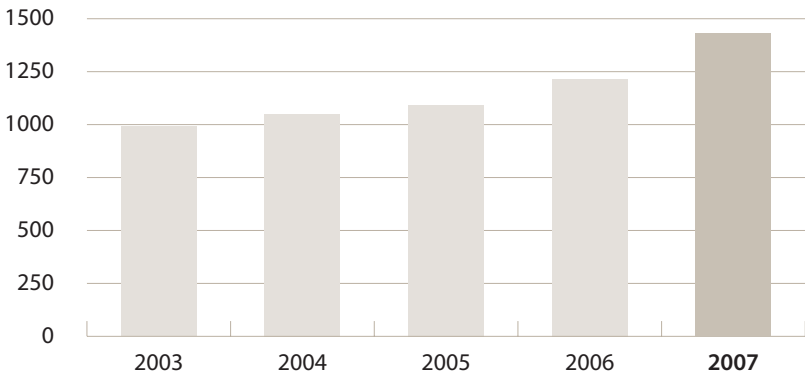
#### Nettoumsatz nach Märkten

(nach Verkauf KB Präzisionsrohre)

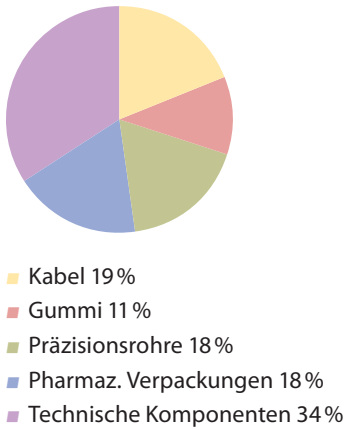


- Industrie 50 %
- Bau 28 %
- Pharma 22 %

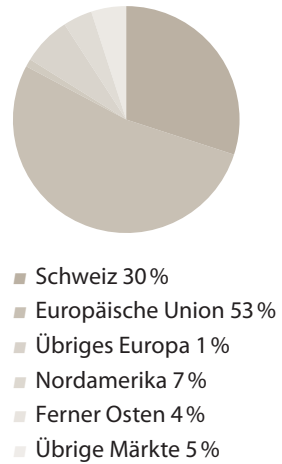
**Nettoumsatz 2003 bis 2007 (in Mio. CHF, inkl. Konzernbereich Präzisionsrohre)**



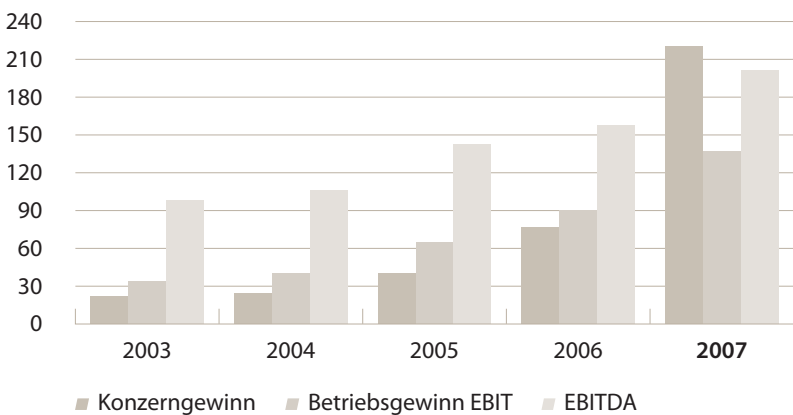
**Nettoumsatz nach Konzernbereichen**  
(inkl. Konzernbereich Präzisionsrohre)



**Nettoumsatz nach Regionen**  
(inkl. Konzernbereich Präzisionsrohre)



**Ertragskennzahlen 2003 bis 2007 (in Mio. CHF, inkl. Konzernbereich Präzisionsrohre)**



| <b>Dätwyler Gruppe</b> (in Mio. CHF)                                 | <b>2007</b>         | <b>2006</b>    |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>Bruttoumsatz</b>                                                  | <b>1 443.8</b>      | <b>1 226.8</b> |
| Veränderung zum Vorjahr in %                                         | 17.7 %              | 11.1 %         |
| <b>Nettoumsatz</b>                                                   | <b>1 429.4</b>      | <b>1 214.8</b> |
| Veränderung zum Vorjahr in %                                         | 17.7 %              | 11.3 %         |
| <b>Betriebsgewinn vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b> | <b>201.1</b>        | <b>157.5</b>   |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 14.1 %              | 13.0 %         |
| <b>Betriebsgewinn (EBIT)</b>                                         | <b>136.9</b>        | <b>90.0</b>    |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 9.6 %               | 7.4 %          |
| <b>Konzerngewinn</b>                                                 | <b>219.5</b>        | <b>76.5</b>    |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 15.4 %              | 6.3 %          |
| <b>Cash Flow</b>                                                     | <b>283.7</b>        | <b>144.1</b>   |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 19.8 %              | 11.9 %         |
| <b>Free Cash Flow</b>                                                | <b>157.9</b>        | <b>23.9</b>    |
| <b>Investitionen in Sachanlagen</b>                                  | <b>77.6</b>         | <b>73.5</b>    |
| <b>Bilanzsumme</b>                                                   | <b>1 316.7</b>      | <b>1 092.5</b> |
| <b>Eigenkapital</b>                                                  | <b>933.0</b>        | <b>736.9</b>   |
| Eigenkapitalquote in %                                               | 70.9 %              | 67.5 %         |
| <b>Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen</b>                          | <b>488.2</b>        | <b>206.8</b>   |
| <b>Liquiditätsüberschuss</b>                                         | <b>322.5</b>        | <b>94.9</b>    |
| <b>Anzahl Mitarbeiter</b>                                            | <b>4 340</b>        | <b>4 510</b>   |
| <b>Dätwyler Holding AG</b> (in Mio. CHF)                             | <b>2007</b>         | <b>2006</b>    |
| Finanz- und Beteiligungsertrag                                       | 224.1               | 45.9           |
| Reingewinn                                                           | 221.8               | 44.8           |
| Eigenkapital                                                         | 699.4               | 509.5          |
| Eigenkapitalquote in %                                               | 99.8 %              | 99.8 %         |
| Aktienkapital <sup>(1)</sup>                                         | 85.0                | 90.0           |
| Ausschüttung                                                         | 84.2 <sup>(2)</sup> | 27.0           |
| <b>Aktieninformationen</b> (in CHF) <sup>(3)</sup>                   | <b>2007</b>         | <b>2006</b>    |
| Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie:                       |                     |                |
| Weitergeführte Geschäftstätigkeit                                    | 5.61                | 4.37           |
| Veräusserter Konzernbereich                                          | 8.66                | 0.61           |
| Total Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie                  | 14.27               | 4.98           |
| Nennwertrückzahlung bzw. Dividende je Inhaberaktie                   | 4.95 <sup>(2)</sup> | 1.75           |
| Ausschüttungsrendite per 31.12.                                      | 6.5 %               | 2.5 %          |

<sup>(1)</sup> Dividendenberechtigt CHF 77.0 Mio.

<sup>(2)</sup> Nennwertrückzahlung, Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung. Details vgl. Seite 109.

<sup>(3)</sup> Die Vorjahreswerte wurden entsprechend dem per 6. Juli 2007 erfolgten Aktiensplit im Verhältnis 1:100 angepasst.

# Inhaltsverzeichnis

## Jahresbericht

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| <i>Editorial</i>                        | 2  |
| <i>Firmenorgane</i>                     | 5  |
| <i>Jahresrückblick</i>                  | 6  |
| <i>Konzernbereiche</i>                  |    |
| Kabel                                   | 8  |
| Gummi                                   | 12 |
| Präzisionsrohre                         | 16 |
| Pharmazeutische Verpackungen            | 20 |
| Technische Komponenten                  | 24 |
| <i>Umwelt</i>                           | 28 |
| <i>Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter</i> | 30 |
| <i>Corporate Governance</i>             | 31 |

## Finanzbericht

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| <i>Konzernrechnung</i>                        |     |
| Lagebericht Konzernrechnung                   | 42  |
| Erfolgsrechnung                               | 44  |
| Bilanz                                        | 45  |
| Geldflussrechnung                             | 46  |
| Eigenkapitalnachweis                          | 47  |
| Anhang zur Konzernrechnung                    | 48  |
| Beteiligungsgesellschaften                    | 98  |
| Bericht des Konzernprüfers                    | 100 |
| <i>Dätwyler Holding AG</i>                    |     |
| Erfolgsrechnung                               | 102 |
| Bilanz                                        | 103 |
| Anhang                                        | 104 |
| Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes | 109 |
| Bericht der Revisionsstelle                   | 110 |
| <i>Informationen für Investoren</i>           |     |
| Wertschöpfung, Freier Cash Flow               | 111 |
| 5-Jahres-Übersicht                            | 112 |
| Statistische Daten in US-\$                   | 113 |
| Statistische Daten in Euro                    | 114 |
| Aktienangaben                                 | 115 |
| Aktienkursentwicklung, Dividendenausschüttung | 116 |
| Praktische Hinweise                           | 117 |
| <i>Adressen</i>                               | 118 |

Wo der Geschäftsbericht die männliche Form wählt, gilt sie auch für weibliche Personen.

# Editorial

## Operatives Rekordresultat – strategische Weichenstellung

2007 war für die Dätwyler Gruppe in verschiedener Hinsicht ein ausserordentliches Geschäftsjahr. Operativ überzeugten alle Konzernbereiche mit hohen Wachstumsraten und erzielten die mit Abstand besten Ergebnisse ihrer zum Teil über 90 Jahre zählenden Unternehmensgeschichte. Auf der strategischen Ebene hat Dätwyler mit dem Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre eine bedeutende Weichenstellung vorgenommen: Neu fokussiert sich der international tätige Multi-Nischenplayer mit den Basistechnologien Elastomertechnik und Elektrotechnik auf die Märkte Bau, Industrie und Pharma.

### Gewinn von Marktanteilen

In den Dätwyler Hauptmärkten Deutschland und Schweiz im Allgemeinen sowie in der Baubranche und der Industrie im Speziellen herrschte 2007 ein äusserst positives Umfeld. Dank starker Nischenpositionen, intensiver Marktbearbeitung und erfolgreich umgesetzter Wachstumsprojekte gewannen die Dätwyler Unternehmen weitere Marktanteile und profitierten überproportional von der hohen Nachfrage. Substanzielle Verkaufserfolge in den Wachstumsmärkten Osteuropa, Mittlerer Osten und Asien beschleunigten das Wachstum. Der Nettoumsatz stieg um 17.7 % auf CHF 1 429.4 Mio. (im Vorjahr CHF 1 214.8 Mio.). Davon entfallen CHF 82.3 Mio. oder 6.8 % auf Veränderungen des Konsolidierungskreises und der Wechselkurse. Das organische Wachstum betrug 10.9 %. Darin eingeschlossen ist der Konzernbereich Präzisionsrohre, der per 28. Dezember 2007 verkauft wurde und dessen Umsatz in der geprüften Erfolgsrechnung nicht mehr ausgewiesen wird. Der Nettoumsatz der weitergeführten Geschäftstätigkeit stieg um 17.9 % auf CHF 1 173.5 Mio. (i.V. CHF 995.7 Mio.).

### Rekordresultate auf allen Gewinnstufen

Beim Gewinn verzeichnete Dätwyler 2007 wie in den Vorjahren auf allen Stufen Rekordresultate. Dies ist einerseits die Folge der guten Kapazitätsauslastung, weiterer Produktivitätssteigerungen sowie einer verstärkten Nutzung von Fertigungsstandorten in Tiefkostenländern. Andererseits gelang es den Dätwyler Unternehmen, mit innovativen neuen Systemlösungen Kundenprojekte mit höheren Margen zu akquirieren. Beim Betriebsgewinn (EBIT) resultierte eine Steigerung von 52.1 % auf CHF 136.9 Mio. (i.V. CHF 90.0 Mio.). Damit stellte sich die EBIT-Marge bei 9.6 % (i.V. 7.4 %) ein und übertraf den Zielwert von 8 %. Der Konzerngewinn 2007 beträgt CHF 219.5 Mio. (i.V. CHF 76.5 Mio.) und gliedert sich wie folgt:



*Mit dem Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre hat sich Dätwyler fokussiert.*

- Gewinn aus Geschäftstätigkeit (inklusive Konzernbereich Präzisionsrohre) CHF 108.0 Mio. (i.V. CHF 76.5 Mio.).

- Gewinn aus Veräusserung Konzernbereich Präzisionsrohre CHF 111.5 Mio.

Der gemäss IFRS 5 ausgewiesene Jahresgewinn der weitergeführten Geschäftstätigkeit beträgt CHF 86.3 Mio. (i.V. CHF 67.1 Mio.).

Anstelle einer Dividende beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung eine Gewinnausschüttung in Form einer Nennwertrückzahlung von CHF 4.95 pro Inhaberaktie und CHF 0.99 pro Namenaktie. Dies entspricht einer Ausschüttungsquote von 38.4%.

### *Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit*

Die Dätwyler Gruppe hat den wirtschaftlichen Aufschwung der vergangenen drei Jahre genutzt, um in allen bearbeiteten Märkten die Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen. Es ist erklärtes Ziel, die Geschäftsmodelle, Prozesse und Strukturen kontinuierlich zu verbessern und so zu gestalten, dass sie auch im Fall einer konjunkturellen Abkühlung nachhaltig und profitabel funktionieren. Dabei unterscheiden wir zwischen strategischen Massnahmen auf Stufe Konzern sowie operativen Massnahmen innerhalb der Konzernbereiche. Durch das gezielte Wechselspiel dieser Massnahmen streben wir eine unternehmerische Balance an, die eine kontinuierliche Steigerung der Effizienz und Profitabilität bei gleichzeitiger Fähigkeit zu Innovation und Wachstum ermöglicht.

### *Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre*

Auf der strategischen Ebene haben wir im Berichtsjahr die in den letzten Jahren erarbeitete Position der Stärke genutzt, um die Komplexität der Dätwyler Gruppe zu reduzieren und eine Erneuerung einzuleiten. Mit dem Konzernbereich Präzisionsrohre, der als Rothrist auftritt, haben wir jenen Konzernbereich verkauft, der die geringsten Synergien mit dem Rest der Gruppe aufwies. Zudem bewegte sich Rothrist in einem konsolidierten Markt und war als KMU bei Kunden, Mitbewerbern und Lieferanten mit sehr grossen, globalen Organisationen konfrontiert. Mit der deutschen Benteler Gruppe, einem der weltweit grossen unabhängigen Automobilzulieferer, haben wir einen idealen neuen Eigentümer gefunden. Als Teil des Kerngeschäfts von Benteler wird Rothrist vom globalen Einkaufs- und Vertriebsnetz profitieren können.

### *Fokussierung auf die Märkte Industrie, Bau und Pharma*

Dätwyler hat sich mit dem Verkauf von Rothrist als Konzern fokussiert. Mit den Basistechnologien Elastomertechnik und Elektrotechnik konzentrieren wir uns neu auf attraktive Nischen in den Märkten Industrie, Bau und Pharma. Bestehende Synergien innerhalb der Gruppe wollen wir in Zukunft konsequenter nutzen. Der Verkauf von Rothrist schafft die Voraussetzungen, um weiter in den Kernaktivitäten zu investieren und zu wachsen. Dabei liegt die Priorität für akquisitorisches Wachstum im Konzernbereich Technische Komponenten. Dank unserer starken Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 70.9% und einem Liquiditätsüberschuss von CHF 322.5 Mio. sind wir in der Lage, attraktive Akquisitionsziele finanzieren zu können. Dabei muss das zu übernehmende Unternehmen bezüglich Produkt, Markt oder Wertschöpfungsprozess komplementär zu unseren eigenen Aktivitäten sein. Trotz

komfortabler Finanzsituation lassen wir bei der Prüfung von Übernahmeobjekten die gewohnte Sorgfalt walten. Anfang 2007 sind uns mit Revol und Proditec im Konzernbereich Technische Komponenten zwei strategiekonforme Akquisitionen gelungen, die bereits im ersten Jahr zum Gewinn beigetragen haben.

### *Organisches Wachstum als operative Priorität*

Auf der operativen Ebene innerhalb der Konzernbereiche haben die Massnahmen zur Steigerung der Effizienz und des organischen Wachstums oberste Priorität. Auch hier bildet die Fokussierung eine Grundvoraussetzung für nachhaltig profitables Wachstum. Aktuelle Beispiele aus dem Berichtsjahr umfassen den Verkauf der Glasfaserfertigung im Konzernbereich Kabel und den Verkauf der Flächenprodukte im Konzernbereich Gummi. Durch die Devestition von unterkritischen Aktivitäten schaffen wir den nötigen Freiraum, damit sich das Management auf die Weiterentwicklung des Kerngeschäfts konzentrieren kann. Dabei nutzen wir das gute Umfeld, um innerhalb der Konzernbereiche die Strategien zu aktualisieren und die Organisationsstrukturen zu optimieren. Mit diesen Massnahmen verfolgen wir externe und interne Ziele, indem wir unsere operativen Einheiten auf die spezifischen Bedürfnisse ihrer Märkte ausrichten und gleichzeitig die Effizienz unserer Prozesse weiter verbessern.

### *GV 2007: Kapitalreduktion und Aktiensplit – GV 2008: Wiederwahlen*

Die Generalversammlung vom 24. April 2007 hat einen Aktiensplit im Verhältnis 1:100 sowie eine Annullierung von 10 000 der insgesamt 26 000 Vorratsaktien (Inhaberaktien) durch Kapitalherabsetzung um CHF 5 Mio. genehmigt. Beide Beschlüsse wurden mit dem Handelsregistereintrag am 2. Juli 2007 vollzogen. Der erste Handelstag der neuen Inhaberaktien mit Nennwert CHF 5 war am 6. Juli 2007. An der Generalversammlung vom 22. April 2008 wird der Verwaltungsrat die Herren Ulrich Graf, Hanspeter Fässler und Ernst Odermatt für weitere vier Jahre zur Wiederwahl vorschlagen.

### *Aussichten und Dank*

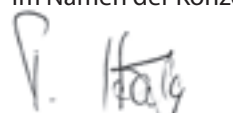
Aufgrund der starken Nachfrage zu Jahresbeginn sind wir optimistisch, dass 2008 das gute Umfeld in den für Dätwyler relevanten Industriemärkten anhält. Wir sind daher zuversichtlich, dass wir sowohl Umsatz als auch Konzerngewinn aus operativer Tätigkeit weiter steigern können. Sollte sich das Wirtschaftswachstum in Europa wider Erwarten verlangsamen, würde dies das Wachstumspotenzial der Dätwyler Unternehmen begrenzen. Mittelfristig sind wir jedoch überzeugt, dass die Dätwyler Gruppe als Multi-Nischenplayer über die richtige strategische Ausrichtung und ein starkes operatives Fundament für nachhaltig profitables Wachstum verfügt. Diese starke Position verdanken wir in erster Linie unseren Kunden, die zum grossen Teil langjährige Partnerschaften mit uns pflegen. Ein herzlicher Dank geht auch an unsere engagierten Mitarbeitenden, die im Berichtsjahr durch die hohe Kapazitätsauslastung besonders gefordert wurden. Unseren Aktionären danken wir für die Treue zu Dätwyler.

Im Namen des Verwaltungsrats



Ulrich Graf, Präsident

Im Namen der Konzernleitung



Dr. Paul J. Hälg, CEO

# Firmenorgane

Stand 31. Dezember 2007

## Verwaltungsrat

- **Ulrich Graf**, 1945 <sup>(1,2)</sup>  
dipl. El. Ing. ETH, Präsident, gewählt bis 2008
- **Hans R. Rüegg**, 1946 <sup>(1)</sup>  
dipl. El. Ing. ETH, Vizepräsident, gewählt  
bis 2010
- **Hanspeter Fässler**, 1956 <sup>(2)</sup>  
Dr. sc. techn. ETH, gewählt bis 2008
- **Werner Inderbitzin**, 1946 <sup>(2)</sup>  
lic. oec. HSG, gewählt bis 2010
- **Ernst Lienhard**, 1946  
Dr. oec. HSG, gewählt bis 2010
- **Ernst Odermatt**, 1948 <sup>(1)</sup>  
dipl. Masch. Ing. ETH et lic. oec. publ.,  
gewählt bis 2008
- **Franz Steinegger**, 1943  
lic. iur., gewählt bis 2010
- **Franz J. Würth**, 1940  
gewählt bis 2010

(1) Mitglied Audit Committee

(2) Mitglied Human Resources Committee

Alle Mitglieder des Verwaltungsrats sind gewählt bis zum Tag  
der Generalversammlung des oben genannten Jahres.

- **Roland Zimmerli**, 1934  
lic. oec. publ., Ehrenpräsident
- **Max Dätwyler**, 1929  
Dr. sc. techn. ETH et lic. oec. publ.,  
Ehrenmitglied

## Konzernleitung

- **Paul J. Hälg**, 1954  
Dr. sc. techn. ETH  
CEO und Konzernbereichsleiter  
Technische Komponenten
- **Silvio A. Magagna**, 1946  
lic. oec. HSG  
CFO
- **Johannes Müller**, 1958  
dipl. El. Ing. ETH  
Konzernbereichsleiter Kabel
- **Dirk Lambrecht**, 1960  
dipl. Masch. Ing. FH  
Konzernbereichsleiter Gummi
- **Guido Wallraff**, 1963  
dipl. Ing. Chemie  
Konzernbereichsleiter Pharma-  
zeutische Verpackungen

## Revisionsstelle und Konzernprüfer

- PricewaterhouseCoopers AG, Zürich

# Jahresrückblick 2007

## Dätwyler Gruppe

- Dätwyler hat sich durch den Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre an die deutsche Benteler Gruppe (per 28. Dezember 2007) fokussiert. Neu konzentriert sich die Gruppe mit den Basistechnologien Elastomertechnik und Elektrotechnik auf die Märkte Industrie, Bau und Pharma.
- Der konsolidierte Nettoumsatz (inklusive Konzernbereich Präzisionsrohre) stieg um 17.7 % auf CHF 1 429.4 Mio. (i.V. CHF 1 214.8 Mio.). Davon entfielen CHF 58.5 Mio. oder 4.8 % auf Veränderungen des Konsolidierungskreises und CHF 23.8 Mio. oder 2.0 % auf Veränderungen der Wechselkurse. Das organische Wachstum betrug 10.9 %. Der Nettoumsatz der weitergeführten Geschäftstätigkeit stieg um 17.9 % auf CHF 1 173.5 Mio. (i.V. CHF 995.7 Mio.).
- Der Betriebsgewinn (EBIT) erhöhte sich um 52.1 % auf CHF 136.9 Mio. (i.V. CHF 90.0 Mio.). Damit verbesserte sich die EBIT-Marge auf 9.6 % (i.V. 7.4 %).
- Der Konzerngewinn 2007 betrug CHF 219.5 Mio. (i.V. CHF 76.5 Mio.). Davon waren CHF 108.0 Mio. (i.V. CHF 76.5 Mio.) Gewinn aus Geschäftstätigkeit (inklusive Konzernbereich Präzisionsrohre) und CHF 111.5 Mio. Gewinn aus der Veräusserung des Konzernbereichs Präzisionsrohre. Der gemäss IFRS 5 ausgewiesene Jahresgewinn der weitergeführten Geschäftstätigkeit lag bei CHF 86.3 Mio. (i.V. CHF 67.1 Mio.).
- Die Eigenkapitalquote per Ende 2007 belief sich auf 70.9 %, der Liquiditätsüberschuss auf CHF 322.5 Mio.
- Der Personalbestand, umgerechnet auf Vollzeitstellen, nahm durch den Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre ab und betrug per Ende 2007 4 265 Stellen.

## Dätwyler Konzernbereiche

### Kabel

- Nettoumsatz: Organisches Wachstum um 20.6 % auf CHF 271.2 Mio. (i.V. CHF 224.9 Mio.) aufgrund intensiver Marktbearbeitung, günstiger Konjunktur in den Hauptmärkten sowie Erfolgen in den Exportmärkten.
- EBIT: Gewinnsprung auf CHF 20.6 Mio. (i.V. CHF 6.7 Mio.) bzw. 7.6 % des Nettoumsatzes dank verstärkter Kunden- und Marktorientierung sowie erfolgreich umgesetzter Massnahmen zur Produktivitätssteigerung.
- Überarbeitung der Strategie: Positionierung als Komplettanbieter von integrierten Lösungen für die elektrische Gebäudeinfrastruktur mit kabelbasierenden und drahtlosen Technologien.
- Aussichten 2008: Trotz leichter Abflachung der Baukonjunktur in Westeuropa sollte der Konzernbereich das profitable Wachstum dank der gestärkten Marktposition weiterführen können.

### Gummi

- Nettoumsatz: Zunahme um 9.5 % auf CHF 153.9 Mio. (i.V. CHF 140.5 Mio.).
- EBIT: Der operative Gewinn stieg auf CHF 12.3 Mio. (i.V. CHF 9.1 Mio. bereinigt um Brandfall Frankreich) bzw. 8.0 % des Nettoumsatzes. Unter Berücksichtigung von Sonderabschreibungen im NAFTA-Raum ergibt sich ein EBIT von CHF 8.7 Mio.
- Dichtungslösungen für den Fahrzeugbau: Zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit in den USA sowie zur Intensivierung der Bearbeitung des NAFTA-Raums wird im Verlauf von 2008 eine Produktionsstätte in Mexiko in Betrieb genommen.
- Dank führender Innovationskraft konnte ein ab 2008 langfristig wirksamer Grossauftrag mit einem Jahresvolumen von CHF 30 Mio. gewonnen werden.
- Aussichten 2008: Angesichts des hohen Auftragsbestands sollte der Konzernbereich Umsatz und Ertrag weiter steigern können.

### Präzisionsrohre

- Nettoumsatz: Steigerung um 16.8 % auf CHF 255.9 Mio. (i.V. CHF 219.1 Mio.) aufgrund intensiver Marktbearbeitung und stabiler Stahlpreise.



Durch die Akquisition von Revol hat Maagtechnic die Kunststoffbearbeitung gestärkt.

- EBIT: Die Bewältigung des Volumenwachstums mit nahezu unverändertem Personalbestand führte zu einer markanten Steigerung auf CHF 25.7 Mio. (i.V. CHF 12.2 Mio.) bzw. 10.0% des Nettoumsatzes.
- Verkauf sämtlicher Gesellschaften des Konzernbereichs Präzisionsrohre an die deutsche Benteler Gruppe per 28. Dezember 2007.

#### Pharmazeutische Verpackungen

- Nettoumsatz: Die Zunahme um 8.0% auf CHF 260.8 Mio. (i.V. CHF 241.4 Mio.) übertraf das Marktwachstum der nicht zyklischen pharmazeutischen Industrie.
- EBIT: Erhöhung um 9.7% auf CHF 29.4 Mio. (i.V. CHF 26.8 Mio.) bzw. 11.3% des Nettoumsatzes.
- Erneuerung von bestehenden Lieferverträgen mit europäischen und amerikanischen Schlüsselkunden mit Laufzeiten von bis zu fünf Jahren.
- Planmässige Erweiterung des Produktionsstandorts Alken für hochwertige Elastomerprodukte.
- Aussichten 2008: Aufgrund der starken Marktposition und des hohen Auftragsbestands sollte der Konzernbereich überproportional vom Wachstum des internationalen Pharmamarkts profitieren.

#### Technische Komponenten

- Nettoumsatz: Steigerung um 25.2% auf CHF 491.1 Mio. (i.V. CHF 392.1 Mio.). Bereinigt um die Veränderungen im Konsolidierungskreis betrug das Umsatzwachstum 10.1%.
- EBIT: Zunahme um 45.2% auf CHF 48.8 Mio. (i.V. CHF 33.6 Mio.) bzw. 9.9% des Nettoumsatzes aufgrund der guten Auslastung und des Beitrags der erstmals konsolidierten Unternehmen.
- Strategiekonforme Akquisitionen (Anfang 2007) und planmässige Integration von Revol im Fachhandel und Proditec im Versandhandel.
- Fachhandel: Integration der Bereiche Bearbeitung und Logistik des bisherigen Kunststoffzentrums Basel am neu akquirierten französischen Standort.
- Versandhandel: Erfolgreiche Umsetzung von Wachstumsprojekten wie Sortimentserweiterung und Marketing im Internet.
- Aussichten 2008: Aufgrund der regen Nachfrage und der starken operativen Basis sollte der Konzernbereich die Umsatz- und Ertragswerte weiter steigern können.

## Dätwyler Holding AG

| In CHF Mio.          | 2007  | 2006  |
|----------------------|-------|-------|
| Gewinn               | 221.8 | 44.8  |
| Beteiligungsertrag   | 33.0  | 31.0  |
| Finanzergebnis       | 191.1 | 14.9  |
| Bilanzsumme (31.12.) | 700.6 | 510.8 |

#### Gewinnausschüttung

Anstelle einer Dividende beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung vom 22. April 2008 für das Geschäftsjahr 2007 eine Gewinnausschüttung in Form einer Nennwertrückzahlung von CHF 4.95 pro Inhaberaktie und CHF 0.99 pro Namenaktie. Dies entspricht einer Ausschüttungsquote von 38.4% des Konzerngewinns. Bei Annahme dieses Antrags reduziert sich der Nominalbetrag der Inhaberaktie auf CHF 0.05 und der Nominalbetrag der Namenaktie auf CHF 0.01. Die Auszahlung der Nennwertreduktion an die Aktionäre erfolgt am 14. Juli 2008.

#### Rückblick Generalversammlung 2007

Die Generalversammlung vom 24. April 2007 hat einen Aktiensplit im Verhältnis 1:100 sowie eine Annulierung von 10 000 der insgesamt 26 000 Vorratsaktien (Inhaberaktien) durch Kapitalherabsetzung um CHF 5 Mio. genehmigt. Beide Beschlüsse wurden mit dem Handelsregistereintrag am 2. Juli 2007 vollzogen. Damit ist der Anteil der vom Unternehmen gehaltenen Vorratsaktien unter die in Art. 659 Abs. 1 OR vorgesehene Grenze von 10% gefallen. Der erste Handelstag der neuen Inhaberaktien mit Nennwert CHF 5 war der 6. Juli 2007.

# Kabel

## Geschäftsgang

Der Konzernbereich Kabel, der als Dätwyler Cables auftritt, verbesserte sich 2007 bezüglich Marktpositionierung, Umsatz und Ergebnis erneut deutlich. Die intensive Marktbearbeitung im In- und Ausland, die weiterhin günstige Konjunktur in den Hauptabsatzmärkten sowie das weltweit stark wachsende Geschäft mit Liftkabelsystemen führten insgesamt zu einem Nettoumsatzwachstum von 20.6 % auf CHF 271.2 Mio. (i.V. CHF 224.9 Mio.) und zum Gewinn von Marktanteilen.

## Markante Gewinnsteigerung

Der erzielte Betriebsgewinn (EBIT) von CHF 20.6 Mio. (i.V. CHF 6.7 Mio.) bzw. 7.6 % des Nettoumsatzes liegt über den bisherigen Erwartungen. Die markante Gewinnsteigerung basiert auf der verstärkten Markt- und Kundenorientierung, einer weiteren Ausdehnung des Systemgeschäfts sowie auf den erfolgreich umgesetzten Massnahmen zur Produktivitätssteigerung. Das Projekt «Best in Class» zur Steigerung der Produktivität im Hauptwerk Altdorf ermöglichte die Abwicklung des zusätzlichen Volumens ohne nennenswerte Erweiterungsinvestitionen.

## Von einzelnen Verkabelungen zur elektrischen Gebäudeinfrastruktur

Moderne Zweckgebäude müssen ihren Nutzern eine Reihe von Grundfunktionen bieten. Darüber hinaus sollten sie für verschiedene Bedürfnisse sehr flexibel sein und müssen im Alltagsbetrieb trotzdem kostengünstig bleiben. Dabei halten in den Segmenten Kommunikation (inkl. Datennetzwerke), Sicherheit, Lift und Gebäudeautomation zunehmend auch kabel- bzw. drahtlose Techniken und Teillösungen Einzug. Basierend auf den langjährigen Erfahrungen in den einzelnen Segmenten hat Dätwyler Cables ihre Strategie überarbeitet: Neu wird sich das Unternehmen als Anbieter von integrierten Komplettlösungen für die elektrische Gebäudeinfrastruktur positionieren und dabei «wired»- und «wireless»-Technologien zum Nutzen der Kunden optimieren.

## Ausbau der starken Marktposition in Europa

Dank verstärkter Marktbearbeitung hat Dätwyler Cables ihre Marktanteile in der Schweiz sowie in Deutschland und Österreich auf dem Weg zum Komplettanbieter für elektrische Gebäudeinfrastruktur deutlich erhöht. In der Schweiz gelang zudem der angestrebte Durchbruch im Datennetzwerk-Systemgeschäft (Kommunikation). Aber auch im Export führte die Aufbauarbeit der vergangenen Jahre zu weiteren substanziellen Erfolgen; insbesondere im Benelux-Raum sowie in Polen, in der Ukraine,



Die Systemkompetenz bildet das Fundament der aktualisierten Strategie von Dätwyler Cables.

in Italien und Spanien. Auch das Geschäft mit den primär in Europa ansässigen, jedoch global tätigen OEM-Kunden (Original Equipment Manufacturers) für Datenkabel entwickelte sich weiterhin erfreulich.

#### Steigerung des Bekanntheitsgrads im Nahen und Mittleren Osten

Die Erschliessung der hart umkämpften Wachstumsmärkte im Nahen und Mittleren Osten schreitet planmässig voran. Der Gewinn mehrerer Prestigeprojekte mit hoher Sichtbarkeit hat den Bekanntheitsgrad von Dätwyler Cables erheblich gesteigert. Der weltweite Trend zu strengeren Vorschriften für Sicherheitskabelsysteme in Zweckbauten mit hohem Personenaufkommen verstärkte auch in dieser Region die Nachfrage.

#### Vorarbeiten für schnelleres Wachstum in Asien

Die Gesellschaften in China und Singapur verzeichneten bei Umsatz und Ergebnis Rekordwerte. Aufgrund der im ersten Halbjahr 2007 durchgeführten Restrukturierung verfehlte das Werk in Shanghai allerdings die geforderten Wachstumsvorgaben. Im südostasiatischen Raum hat Dätwyler Cables mit geeigneten Vertriebspartnerschaften den Grundstein für den schnelleren Ausbau des Daten-netzwerk-Systemgeschäfts (Kommunikation) gelegt.

#### Starke Nachfrage nach Liftkabelsystemen

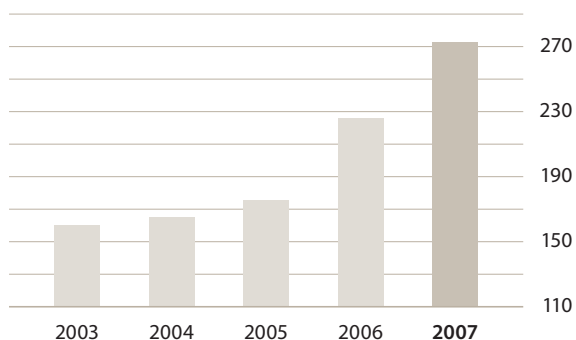
Bei den Liftkabelsystemen und der damit verbundenen Kabelkonfektionierung ist Dätwyler Cables via Grosskunden weltweit aktiv. In diesem vertikalen Segment resultierte aufgrund der starken Nachfrage in Europa und Asien ein Zuwachs von rund 30 %. Während im Topsegment der Hochbauten weiterhin kundenspezifische Lösungen gefragt sind, besteht in den unteren Segmenten ein klarer Trend zur Standardisierung der Liftverkabelungen.

#### Aussichten

In Westeuropa ist 2008 eine leichte Abflachung der Baukonjunktur zu erwarten. Im Gegensatz dazu rechnen wir in den Wachstumsmärkten mit einem anhaltend überdurchschnittlichen Wachstum. Dank der gestärkten Marktposition sollte Dätwyler Cables somit weiter profitabel wachsen können.

### Kennzahlen Kabel

Nettoumsatz in Mio. CHF



| Beträge in Mio. CHF                | 2006  | 2007  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Nettoumsatz                        | 224.9 | 271.2 |
| EBIT                               | 6.7   | 20.6  |
| EBIT in % vom Nettoumsatz          | 3.0   | 7.6   |
| Betriebliche Netto-Aktiven (NOA)   | 123.7 | 136.6 |
| Bruttoinvestitionen in Sachanlagen | 5.8   | 4.5   |
| Personalbestand (Einheiten)        | 778   | 781   |

## Strategie

Der Konzernbereich Kabel, der als Dätwyler Cables auftritt, ist ein führender Anbieter qualitativ hochwertiger Systemlösungen und Serviceleistungen für die elektrische Gebäudeinfrastruktur. Schwerpunkte bilden die Bereiche Datennetzwerke, Sicherheitskabelsysteme, Liftkabelsysteme und neu auch die Gebäudeautomation.

### Angesprochener Kundenkreis

- Industrie
- Banken/Versicherungen
- Telecom- / Kabel-TV-Gesellschaften
- Städtische Werke / Elektrizitätswerke
- Öffentliche Hand
- Bildungswesen
- Bahngesellschaften / Verkehrsinfrastruktur / Flughäfen
- Generalunternehmer
- Leitungsbauer
- Aufzugsindustrie
- Elektrogrosshandel
- Elektroinstallateure

## Leistungsangebot

### Datennetzwerke (Kupfer- und Glasfasersysteme)

- Systemlösungen für lokale Netzwerke (Local Area Network), optimiert auf leichte Installierbarkeit und maximale Betriebssicherheit.  
Marken: unilan®, uninet®, hypern®, optofil®, optoversal®, optomod®
- Systemlösungen für City- und Access-Datennetze ermöglichen Telecom-, Kabelnetz- und Stadtnetzbetreibern, ihre Kunden kostengünstig an das WAN (Wide Area Network) anzuschliessen.  
Marken: optofil®, optoversal®, telefil®

### Sicherheitskabelsysteme

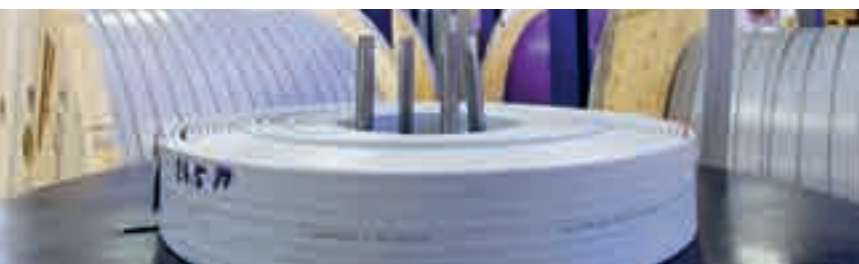
- Umfassende Sicherheitstechnik zur Energie- und Datenübertragung aus einer Hand. Weltweit im Einsatz, vielfach bewährt.
- Pyrofil® – halogenfreie Sicherheitskabel mit Funktionserhalt sowie verbessertem Verhalten im Brandfall.
- Pyrosys® – geprüfte Befestigungssysteme und Zubehör für Kabelanlagen mit Funktionserhalt im Brandfall.
- Ecobus® – das zukunftsorientierte, intelligente Verkabelungssystem für die Gebäudeautomation.

### Liftkabelsysteme

- Umfassende Systemlösungen und Dienstleistungen zur elektrischen Installation von Aufzügen.  
Marke: Dynofil®

### Kabelkonfektionierung

- Kabelkonfektionierung und Logistik-Systemlösungen für die Liftindustrie sowie den Anlagen- und Maschinenbau.



Die Liftkabelsysteme erfreuten sich 2007 einer besonders starken Nachfrage.



## **Hochwertige Verkabelungslösung für das Bundeshaus**

*Wenn im Schweizer Bundeshaus in Bern die Wogen wieder einmal hoch gehen, ist Dätwyler Cables neu mit dabei. Aber auch in ruhigeren Zeiten leistet die hochwertige Verkabelungslösung von Dätwyler Cables einen wesentlichen Beitrag zur reibungslosen Kommunikation im Parlamentsgebäude. Die leistungsfähige Multimedia-Systemlösung vereinigt die Übertragung von Daten- und Telefonverkehr sowie von Radio- und TV-Signalen in einem einzigen Netzwerk. Dadurch konnten die Parlamentsdienste bei der Gesamtsanierung des Bundeshauses das Telefonkabel und das Koaxialkabel für die Radio- und TV-Übertragung einsparen. In Zukunft müssen sie nur noch eine Netzwerkinfrastruktur für alle Dienste betreiben und verwalten. Dies erhöht die Flexibilität und senkt die Kosten. Auch die Ratsmitglieder und die Mitarbeitenden der Parlamentsdienste profitieren durch die neue Verkabelungsinfrastruktur von hoher Flexibilität, grossen Bandbreiten und leichtem Zugang bei der Nutzung der verschiedenen Kommunikationsmedien. «Zusätzlich gewähren die hohen Leistungsreserven der Dätwyler Cables Lösung einen langfristigen Investitionsschutz für zukünftige Anwendungen», erklärt Hans Peter Gerschwiler, stellvertretender Generalsekretär der schweizerischen Bundesversammlung.*

---

# Gummi

## Geschäftsgang

Der Konzernbereich Gummi, der als Dätwyler Rubber auftritt, erwirtschaftete im Vergleich zum Vorjahr ein Nettoumsatzwachstum von 9.5 % auf CHF 153.9 Mio. (i.V. CHF 140.5 Mio.). Damit übertraf Dätwyler Rubber das Wachstum der relevanten Märkte. Aufgrund einer hohen Kapazitätsauslastung, der verstärkten Nutzung der Fertigungsstandorte in Tiefkostenländern sowie laufender Optimierungen der Produktionsprozesse stieg der operative Betriebsgewinn (EBIT) – vor Sonderabschreibungen im NAFTA-Raum – auf CHF 12.3 Mio. (i.V. CHF 9.1 Mio. bereinigt um Brandfall Frankreich). Dies entspricht einer operativen EBIT-Marge von 8.0 % (i.V. 6.5 %). Unter Berücksichtigung der Sonderabschreibungen ergibt sich ein EBIT von CHF 8.7 Mio. bzw. eine EBIT-Marge von 5.7 % (i.V. 4.7 %).

### **Verstärkung der Kundenorientierung – Erhöhung der Marktpräsenz**

Mit einem informativen Kundenanlass im Kompetenzzentrum Schattdorf, Schweiz, setzte Dätwyler Rubber im Berichtsjahr einen definitiven Schlusspunkt unter die Bewältigung der Folgen des Hochwassers 2005. Die neuen, hoch modernen Produktionsanlagen und -prozesse am Schweizer Fertigungsstandort bildeten 2007 die ideale Basis zum Ausbau der Partnerschaften mit Grosskunden. Eine breit angelegte Kundenumfrage zeigte, dass Dätwyler Rubber mit ihren Anstrengungen bezüglich Qualität und Innovation auf dem richtigen Weg ist.

### **Gefragte Dichtungs- und Dämpfungslösungen für den Fahrzeugbau**

Die Umwelt-, Sicherheits- und Komfortansprüche an moderne Fahrzeuge nehmen laufend zu. Im Kraftstoff- und Bremskreislauf, in den Kühl- und Klima-Systemen sowie in der Schmierung von Motor, Getriebe und Lenkung stellen sich eine Vielzahl von Dichtungs- und Dämpfungsanforderungen. Innovative Dichtungslösungen aus Gummiformteilen sind daher auch in stagnierenden Automobilmärkten ein Wachstumsmarkt. Dätwyler Rubber nutzt dieses Potenzial und realisierte 2007 in diesem Marktsegment erneut eine starke Steigerung bei Umsatz und Ergebnis. Dies, obwohl das Werk in den USA nach wie vor mit den schwierigen Bedingungen auf dem amerikanischen Markt kämpft. Um die Situation zu verbessern und die Bearbeitung des NAFTA-Raums zu verstärken, wird Dätwyler Rubber im Verlauf von 2008 eine Produktionsstätte in Mexiko in Betrieb nehmen. Die Vorarbeiten dazu sind weit fortgeschritten. Die Integration des Fertigungsstandorts in Tschechien



*Gummiformteile als innovative Dichtungs- und Dämpfungslösungen für Verbrennungsmotoren.*

verlief schneller als erwartet. Noch im Berichtsjahr hat Dätwyler Rubber die Planungsarbeiten für einen wesentlichen Ausbau des Werks abgeschlossen.

### **Fokussierung auf Spezialprofile im Hoch- und Tiefbau**

Bei den Spezialprofilen für den Hoch- und Tiefbau hat Dätwyler Rubber 2007 von der guten Baukonjunktur in den Hauptmärkten Deutschland und Schweiz profitiert. Im Hochbau standen die Fokussierung und die Steigerung der Profitabilität im Vordergrund. Neu ist Dätwyler Rubber in Frankreich nur noch mit einer Vertriebsgesellschaft präsent. Weiter hat das Unternehmen das kleine Produktsegment Flächenprodukte verkauft. Im Tief- und Tunnelbau hat Dätwyler Rubber neue Prestigeprojekte auf allen fünf Kontinenten gewonnen und ihre führende Marktposition weiter gefestigt. Zur Bewältigung der starken Nachfrage wurde in diesem Marktsegment die Zusammenarbeit mit Vertriebs- und Konfektionspartnern in Amerika, im Mittleren Osten und in Asien verstärkt.

### **Gut gefüllte Projektpipeline**

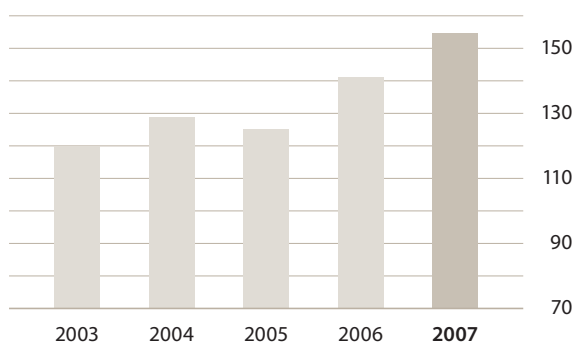
Wie im Halbjahresbericht 2007 kommuniziert, hat Dätwyler Rubber im Berichtsjahr unter anderem wesentliche Vorleistungen für einen ab 2008 langfristig wirksamen Grossauftrag erbracht. Der Vertrag dazu wurde im Januar 2008 definitiv unterzeichnet. Das erwartete Jahresvolumen bei voller Serienproduktion beträgt über CHF 30 Mio.

### **Aussichten**

Mit einer neuen, seit Anfang 2008 gültigen Organisationsstruktur wird sich Dätwyler Rubber noch stärker auf die klar definierten Marktnischen fokussieren. Angesichts des hohen Auftragsbestands sind wir zuversichtlich, dass Dätwyler Rubber 2008 den profitablen Wachstumskurs fortsetzen kann.

## **Kennzahlen Gummi**

Nettoumsatz in Mio. CHF



| Beträge in Mio. CHF                | 2006  | 2007  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Nettoumsatz                        | 140.5 | 153.9 |
| EBIT                               | 6.6   | 8.7   |
| EBIT in % vom Nettoumsatz          | 4.7   | 5.7   |
| Betriebliche Netto-Aktiven (NOA)   | 96.0  | 96.1  |
| Bruttoinvestitionen in Sachanlagen | 15.6  | 7.8   |
| Personalbestand (Einheiten)        | 993   | 1 038 |

## Strategie

Der Konzernbereich Gummi, der als Dätwyler Rubber am Markt auftritt, ist ein führender Spezialist für Kautschuktechnologie. Mit qualitativ hochwertigen Hightech-Produkten bietet Dätwyler Rubber innovative, kundenspezifische Dichtungs- und Dämpfungslösungen. Dätwyler Rubber ist ein global agierender Entwicklungspartner und anerkannter Ausrüster für die Zulieferer der Automobilindustrie sowie für die Baubranche und weitere Industrien.

## Angesprochener Kundenkreis

- Systemzulieferer für den Automobilbau
- Baubranche
- Verpackungsindustrie
- Geräteindustrie
- Komponentenhersteller

## Leistungsangebot

Entwicklung und Produktion von kundenspezifischen Problemlösungen in Form von hochpräzisen Gummiformteilen sowie von spezialisierten Extrusionsprodukten. Das Angebot umfasst Produkte aus Mischungen aller gängigen Elastomere und deren Kombinationen sowie Gummiverbundteile mit den Werkstoffen Metall, Kunststoff, Gewebe und Faser Composite. Als Basis dazu dient die Entwicklung, Fertigung und Verarbeitung aller Elastomere, u.a. Fluorkautschuk, Fluorsilikon, thermisch hoch beanspruchbarer EPDM, Ethylen-Acrylat-Elastomere, Flüssigsilikon und Nitrilkautschuk.

### Automobil (Gummiformteile)

- Produktgruppen
- Einspritz- und Motoren-Management
  - Rollmembranen für Bremskraftverstärker
  - Bremssteuerung und ABS
  - Bremsbetätigung
  - Bremssattel
  - Komfort- und Sicherheitsausrüstung (Klimaanlage, Airbag etc.)

### Bau (Extrusionsprodukte)

- Produktgruppen Hochbau
- Fensterdichtungen
  - Tür- und Tordichtungen
  - Brandschutzprofile
  - Fassadendichtungen, wahlweise co-extrudiert
  - Bahnverglasungsdichtungen

### Produktgruppen Tiefbau

- Dichtungssysteme für den einschaligen Tunnelbau
- Fugendichtungen
- Quellprofile
- Injektionsschläuche
- Spezialdichtungen für Rohrkupplungen

### Industrie (Gummiformteile)

- Produktgruppen
- Maschinen und Apparate
  - Verpackungsindustrie
  - Geräteindustrie
  - Rohrverbindungen
  - Verkehr und Fahrzeugbau
  - Wehrtechnik
  - Haushalttechnik



Im Hoch- und Tiefbau fokussiert sich Dätwyler Rubber auf anspruchsvolle Spezialprofile.



### **Bosch Supplier Award für Dätwyler Rubber**

*Innovativ, qualitativ führend, zuverlässig – diese Eigenschaften honoriert der weltweit führende Automobilzulieferer Bosch mit dem alle zwei Jahre verliehenen «Supplier Award». Für die Jahre 2005 / 2006 hat Bosch in der Kategorie Elastomerbauteile Dätwyler Rubber mit dem «Supplier Award» ausgezeichnet. Für Dätwyler Rubber war es nach 2002 die zweite Auszeichnung von Bosch. Der global tätige Automobilzulieferer verlässt sich seit Anfang der 80-er Jahre auf die Dichtungs- und Dämpfungsprodukte von Dätwyler Rubber. Die hoch präzisen Gummiformteile leisten als Sicherheitsteile einen entscheidenden Beitrag zur Leistungsfähigkeit und Langlebigkeit von Bremssystemen oder Einspritzventilen. Fundierte Werkstoffkompetenz und langjähriges Verfahrens-Know-how haben Dätwyler Rubber zum anerkannten Entwicklungspartner der global führenden Automobilzulieferer gemacht. Mit dem Kompetenzzentrum in der Schweiz, der internationalen Kundenbetreuung und Produktionsstandorten in Tschechien, Ukraine, USA und ab 2008 in Mexiko kann Dätwyler Rubber qualitativ hoch stehende Lösungen zu weltweit konkurrenzfähigen Konditionen anbieten.*

---

# Präzisionsrohre

## Geschäftsgang

Der Konzernbereich Präzisionsrohre, der als Rothrist auftritt, verzeichnete 2007 das beste Geschäftsjahr der 75 Jahre umfassenden Unternehmensgeschichte. In einem relativ stabilen Umfeld gelang es dank intensiver Marktbearbeitung, den Nettoumsatz im Vergleich zum Vorjahr um 16.8 % auf CHF 255.9 Mio. (i.V. CHF 219.1 Mio.) zu steigern. Da die geringeren Schwankungen des Stahlpreises im Vergleich zu den Vorjahren keinen wesentlichen Einfluss auf den Umsatz hatten, war das Mengenwachstum beachtlich. Dies gilt sowohl für das Produktsegment Langrohre als auch für das Produktsegment der weiterverarbeiteten Rohrkomponenten für Fahrzeuge. Ein besonders dynamisches Wachstum verzeichneten die Anwendungen im Industriegeschäft, insbesondere die Hydraulikzylinderrohre.

## Gewinnsprung dank Produktivitätsfortschritten

Dank grossen Produktivitätsfortschritten hat Rothrist das Volumenwachstum mit nahezu unverändertem Personalbestand bewältigt. Gleichzeitig konnte das Unternehmen die Preiserhöhungen bei den Rohmaterialien überwiegend an die Kunden weitergeben. In der Summe führte dies beim Betriebsgewinn (EBIT) zu einem Sprung auf CHF 25.7 Mio. (i.V. CHF 12.2 Mio.) und einer Erhöhung der EBIT-Marge auf 10.0 % (i.V. 4.6 %).

## Kapazitätserweiterungen in der Schweiz

Die Rothrist Rohr (Schweiz) AG hat 2007 erneut bedeutende Produktivitätsfortschritte erzielt. Dank hoher Werkstoff- und Prozesskompetenz konnte das Unternehmen verschiedene Produktionsschritte weiter optimieren. Auch das Qualitätsniveau liess sich wiederum messbar erhöhen. Als Antwort auf die starke Nachfrage hat Rothrist im Sommer 2007 die Glühkapazitäten wesentlich ausgebaut. In der Weiterverarbeitung steht seit Januar 2008 ebenfalls eine weitere Anlage im Einsatz. Diese erhöht die Kapazität zum Einziehen von Gelenkwellenrohren um 50 %.



*Steigerung der Wertschöpfung durch die Weiterverarbeitung der Präzisionsrohre.*

### Turnaround in Deutschland

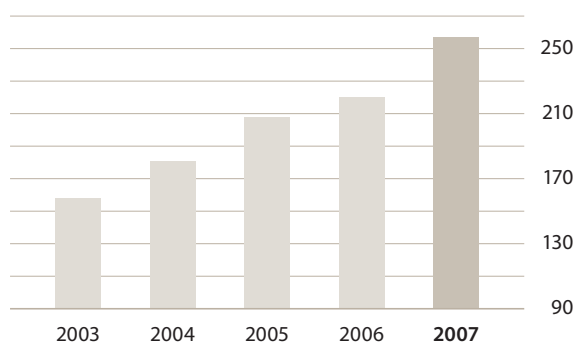
Die Rothrist Rohr (Deutschland) GmbH hat im Berichtsjahr die Früchte der Restrukturierung 2006 geerntet und einen eindrucksvollen Turnaround realisiert. Das Werk in Bottrop erreichte den höchsten Ausstoss seit dessen Gründung. Auch die Ergebnisse waren wieder leicht positiv. Rothrist will die Chance nutzen und strebt eine nachhaltige Konsolidierung an: Als Voraussetzung dazu wird das Unternehmen das Sortiment weiter verbreitern sowie zusätzliche Massnahmen zur Effizienzsteigerung umsetzen.

### Verkauf an die Benteler Gruppe

Wie im Halbjahresbericht 2007 angekündigt, haben Verwaltungsrat und Konzernleitung der Dätwyler Gruppe die strategischen Optionen für den Konzernbereich Präzisionsrohre evaluiert. Dabei kristallisierte sich ein Verkauf als die langfristig beste Lösung heraus. Ende November 2007 hat Dätwyler mit der Benteler Stahl/Rohr GmbH, Paderborn, DE, einen Vertrag über den Verkauf sämtlicher Gesellschaften des Konzernbereichs Präzisionsrohre unterzeichnet. Nachdem die Wettbewerbsbehörden die Transaktion ohne Auflagen genehmigten, konnte diese am 28. Dezember 2007 vollzogen werden. Die Dätwyler Gruppe ist überzeugt, dass die Benteler Gruppe für Rothrist ein idealer Eigentümer ist. Als Teil des Kerngeschäfts von Benteler wird Rothrist vom globalen Einkaufs- und Vertriebsnetz profitieren können. Das bestehende Synergiepotenzial bildet eine gute Voraussetzung für weiteres profitables Wachstum. Die Benteler Gruppe ist einer der weltweit grossen unabhängigen Automobilzulieferer sowie einer der bedeutendsten Hersteller und Lagerhalter von Stahlrohren in Europa. Mit 22 000 Mitarbeitenden an 150 Standorten erwirtschaftet Benteler rund Euro 5 600 Mio. Umsatz.

### Kennzahlen Präzisionsrohre

Nettoumsatz in Mio. CHF



| Beträge in Mio. CHF                | 2006  | 2007  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Nettoumsatz                        | 219.1 | 255.9 |
| EBIT                               | 12.2  | 25.7  |
| EBIT in % vom Nettoumsatz          | 4.6   | 10.0  |
| Betriebliche Netto-Aktiven (NOA)   | 180.8 | 196.2 |
| Bruttoinvestitionen in Sachanlagen | 5.9   | 10.8  |
| Personalbestand (Einheiten)        | 553   | 545   |

## Strategie

Der Konzernbereich Präzisionsrohre, der als Rothrist auftritt, strebt als Anbieter von Präzisionsrohren für Gasfedern, Fahrzeugteile, Konstruktionselemente und Stossdämpfer im Automobilbau die technologische Führerschaft und den Ausbau der weltweit starken Stellung an. Voraussetzungen dazu sind die systematische Marktbearbeitung, branchenweit einzigartige Produktionsanlagen sowie umfassende kundenspezifische Zusatzleistungen in der Weiterverarbeitung der Präzisionsrohre.

## Angesprochener Kundenkreis

- Automobilhersteller
- Systemzulieferer für den Automobilbau
- Komponentenhersteller

## Leistungsangebot

- Geschweisste und kaltgezogene Präzisionsrohre in Grossmengen
- Auf kundenspezifische Anwendungen und Verarbeitungsmethoden optimiert
- In Fabrikations- und Genaulängen
- Umfangreiche Weiterverarbeitung

### Anwendungen im Automobilbau

- Fahrwerkstabilisatoren
- Gelenkwellen
- Antriebswellen
- Gebaute Nockenwellen
- Gasfedern
- Lenkungsteile
- Federbeine
- Hydraulikzylinder
- Achsen
- Stossdämpfer
- Kolbenstangen
- Getriebewellen
- Sicherheitsrückhaltesysteme

### Weitere Anwendungen

- Motorradgabeln
- Gasfedern für Bürostühle und weitere Anwendungen
- Hydraulikzylinder
- Profilrohre für Gelenkwellen, z.B. in Landmaschinen
- Rohre für Innen-Hochdruck-Umformung (IHU)
- Überlastkupplungen
- Weitere kundenspezifische industrielle Anwendungen, z.B. für Fließpress- und andere Massenteile



Präzisionsrohre von Rothrist stehen für höchste Qualität.



### **Nockenwellenrohre für Mercedes-LKW**

*Motorenstärke und Umweltverträglichkeit – diese gegensätzlichen Anforderungen müssen erfolgreiche Hersteller von Nutzfahrzeugen heute mehr denn je erfüllen. Mit der neuen Motorenbaureihe HDEP verfügt Mercedes-Benz über eine starke Basis, um dieser Herausforderung gerecht zu werden. Neben verschiedenen anderen Komponenten leistet das erste Nockenwellenrohr für grosse Dieselmotoren des Dätwyler Unternehmens Rothrist (bis 28. 12. 2007) einen wichtigen Beitrag dazu. Durch den Ersatz von Vollmaterial aus Stahl reduziert sich das Gesamtgewicht der LKWs, was zu einem geringeren Treibstoffverbrauch und einem tieferen Schadstoffausstoss führt. Bis vor kurzem galt der Einsatz von Präzisionsrohren für die rund einen Meter langen Nockenwellen in grossen Dieselmotoren als nicht machbar. Durch höchste Präzision im Schweiss- und Ziehprozess ist Rothrist mit den dickwandigen Nockenwellenrohren einmal mehr eine bahnbrechende Weiterentwicklung gelungen. Entscheidend sind dabei die hohe Massgenauigkeit, die geringen Differenzen bei den Wandstärken sowie die hohe Oberflächenqualität der Präzisionsrohre von Rothrist.*

---

# Pharmazeutische Verpackungen

## Geschäftsgang

Der Konzernbereich Pharmazeutische Verpackungen, der als Helvoet Pharma auftritt, hat 2007 den Wachstumskurs fortgesetzt. Der Nettoumsatz stieg im Vergleich zum Vorjahr um 8.0% auf CHF 260.8 Mio. (i.V. CHF 241.4 Mio.). Damit übertraf das erzielte organische Wachstum dieses nicht zyklischen Geschäfts das Marktwachstum der pharmazeutischen Industrie von 5% bis 6%. Der Betriebsgewinn (EBIT) stellte sich mit CHF 29.4 Mio. um 9.7% höher ein als im Vorjahr (CHF 26.8 Mio.). Allerdings blieb die EBIT-Marge mit 11.3% (i.V. 11.1%) aufgrund höherer Personalkosten hinter den Erwartungen zurück. Auch die weiterhin ungünstige Situation am Rohstoffmarkt sowie die steigenden Energiepreise haben das Ergebnis negativ beeinträchtigt.

## Ausbau des Geschäfts mit Grosskunden

Helvoet Pharma hat das Berichtsjahr genutzt, um das Geschäft mit strategischen Grosskunden weiter auszubauen. So ist die Liefervereinbarung über zehn Jahre mit dem amerikanischen Pharma- und Medizintechnikunternehmen Hospira Inc. erfolgreich angelaufen. Bestehende Lieferverträge mit europäischen und amerikanischen Schlüsselkunden konnten mit Laufzeiten von bis zu fünf Jahren erneuert werden. Weiter hat Helvoet Pharma im anspruchsvollen Markt für Impfstoffe in enger Zusammenarbeit mit einem Kunden Projektarbeiten mit der erfolgreichen Markteinführung abgeschlossen. Zusätzlich zum Tagesgeschäft hat Helvoet Pharma eine funktionale Organisationsstruktur mit weltweit verantwortlichen Key-Account-Managern für die grossen Pharmakunden etabliert. Mit Guido Wallraff führt seit Mitte 2007 ein Manager mit Marketing- und Verkaufserfahrung in der Pharmaindustrie das Unternehmen.

## Erweiterung der Produktpalette

Im Segment der hochwertigen Elastomerprodukte hat der Konzernbereich die erfolgreiche, strategisch bedeutende Omniflex-Produktpalette weiterentwickelt. Die Markteinführung der dritten Generation von Produkten mit der patentierten Omniflex-Beschichtung erfolgt im ersten Halbjahr 2008. Hauptzielgruppe sind Hersteller von modernen biopharmazeutischen Substanzen in vorgefüllten Spritzen und Verabreichungssystemen, die höchsten Qualitätsanforderungen genügen müssen. Aufgrund der stetig wachsenden Nachfrage hat Helvoet Pharma im Berichtsjahr eine neue Omniflex-Produktionsanlage in Betrieb genommen. Für das Geschäftsjahr 2008 ist eine zusätzliche Kapazitätserhöhung vorgesehen.



*Vollautomatisierte Qualitätskontrolle der Alukappen für injizierbare Arzneimittel.*

### Steigerung von Produktivität und Qualität

Neben der Innovationskraft will Helvoet Pharma die Produktivität an allen Standorten nachhaltig steigern. Mit Hilfe externer Industriespezialisten hat das Unternehmen im Berichtsjahr Programme zur effizienteren Nutzung der vorhandenen Produktionsanlagen eingeführt. Die daraus resultierenden Einsparungen bei den Personalkosten werden 2008 stufenweise wirksam. Auch das Qualitätssicherungssystem für primäre und sekundäre Verpackungskomponenten hat Helvoet Pharma in allen Produktionswerken weiter ausgebaut. Dabei lag der Fokus auf dem Einsatz neuester Maschinen- und Formentechnologie sowie modernster automatischer Kontrollanlagen. So erfüllt das Unternehmen proaktiv die steigenden Anforderungen der Pharmaindustrie an elastomere Verpackungskomponenten.

### Umsetzung der Erweiterungsinvestitionen

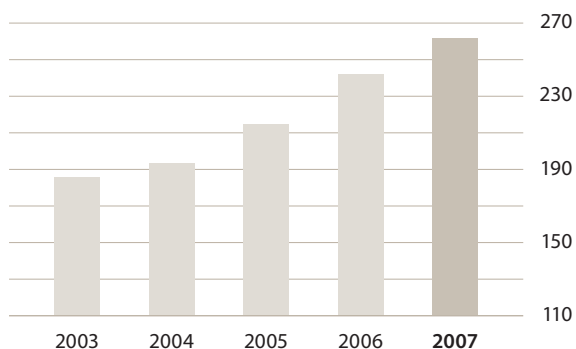
Die planmässige Erweiterung des Produktionsstandorts Alken hat 2007 ebenfalls begonnen. Die Bauarbeiten werden bis ins zweite Halbjahr 2008 dauern. Die neuen Verfahren und Prozeduren zur Fertigung von Elastomerprodukten in Reinraumumgebung entsprechen den aktuellsten Marktbedürfnissen und wurden vor Baubeginn mit pharmazeutischen Grosskunden abgestimmt. Nach Abschluss des Erweiterungsprojekts wird der Standort Alken weltweit zu den modernsten Produktionsstätten für pharmazeutische Verpackungen auf Elastomerbasis gehören. Damit verfügt Helvoet Pharma auf der Produktionsseite über die ideale Basis zur angestrebten Beschleunigung des profitablen Wachstums.

### Aussichten

Mit Verkäufen in mehr als 80 Ländern, mit weltweit über 1 300 motivierten Mitarbeitenden sowie einem hohen Auftragsbestand verfügt der Konzernbereich über ein starkes Fundament. Wir sind zuversichtlich, dass Helvoet Pharma 2008 überproportional vom Wachstum des internationalen Pharmamarkts profitieren wird.

## Kennzahlen Pharmazeutische Verpackungen

Nettoumsatz in Mio. CHF



| Beträge in Mio. CHF                | 2006  | 2007  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Nettoumsatz                        | 241.4 | 260.8 |
| EBIT                               | 26.8  | 29.4  |
| EBIT in % vom Nettoumsatz          | 11.1  | 11.3  |
| Betriebliche Netto-Aktiven (NOA)   | 267.1 | 347.6 |
| Bruttoinvestitionen in Sachanlagen | 39.9  | 36.5  |
| Personalbestand (Einheiten)        | 1 247 | 1 317 |

## Strategie

Der Konzernbereich Pharmazeutische Verpackungen, der als Helvoet Pharma auftritt, ist ein weltweit führender Anbieter von Gummi-, Plastik- und Aluminiumverschlüssen für injizierbare Arzneimittel, Diagnostika und Verabreichungssysteme für Heilmittel. Bewährte Partnerschaften mit den führenden Pharmaunternehmen, eine weltweite Präsenz sowie ein starker Fokus auf Innovation bilden die Basis dazu.

## Angesprochener Kundenkreis

- Hersteller und Lohnabfüller von injizierbaren Arzneimitteln
- Hersteller von Diagnostika
- Hersteller von parenteralen Verabreichungssystemen für Heilmittel

## Leistungsangebot

### *Teile aus Gummi und Aluminium / Kunststoff für pharmazeutische Verpackungen*

- Serum- und Gefriertrocknungsstopfen für Injektionsvials
- Kolbenstopfen, Tip-Caps und Nadelschützer für vorgefüllte Spritzen
- Kolbenstopfen und Scheiben (in Aluminiumkappen eingelegt) für Dentalkarpulen
- Stopfen für Infusionsflaschen und Scheiben für Bottle-Pack-Flaschen
- Kappen aus Aluminium mit eingelegter Gummischeibe (Lined Seals)
- Bottle-Pack-Kappen aus Kunststoff (einzeln oder mit eingelegter Gummischeibe)
- Aufhängevorrichtungen aus Kunststoff für Infusionsflaschen

### *Teile aus Gummi für Diagnostika und Verabreichungssysteme für Heilmittel*

- Stopfen und Nadelschützer für Blutentnahme-Systeme
- Kolbenstopfen für Infusionspumpen
- Komponenten für Aerosolbehälter
- Kolbenstopfen für Einmalspritzen
- Zuspritzstellen für Infusionssysteme

### *Wertsteigernde Produktnutzen*

- Omniflexplus-Beschichtung für Gummiteile zur Verbesserung der Kompatibilität und der Reinheit
- Ready-for-Sterilization-Komponenten (RfS): Gummiteile, die keine weiteren Vorbehandlungen durch den Kunden benötigen
- Ready-for-Use-Komponenten (RfU): Gammasterilisierte Gummikomponenten und Aluminiumkappen
- Qualitätszertifikate
- Extractables und Leachables Studien



Reinraumbedingungen für hochwertige pharmazeutische Verpackungskomponenten.



### ***Innovative Gesamtlösungen mit sterilen Transfersystemen***

*Die Anforderungen an die Hersteller von pharmazeutischen Verpackungskomponenten nehmen laufend zu. Die global tätigen Pharmaunternehmen lagern know-how-intensive Reinigungs- und Sterilisationsprozesse an die Zulieferer aus. Für das Dätwyler Unternehmen Helvoet Pharma bilden diese Entwicklungen Chancen zur Steigerung der Wertschöpfung und zur Stärkung der Kundenbindung. Bereits erzielt die weltweite Nummer 2 einen Grossteil des Umsatzes mit «Ready-for-Sterilisation»- und «Ready-for-Use»-Gummikomponenten. Als Folge davon gewinnt die Integration der Helvoet Pharma Produkte in die sterilen Produktionsprozesse der Pharmakunden an Bedeutung. Hier bietet das Dätwyler Unternehmen seinen Kunden innovative Gesamtlösungen mit qualitativ führenden Gummikomponenten und modernsten Transfersystemen an. Damit unterstützt Helvoet Pharma die Anstrengungen der Pharmaunternehmen, die Sterilität in der Arzneimittelproduktion durch wenige, dafür umso effizientere Prozessschritte sicherzustellen. Durch dieses Eingehen auf spezifische Bedürfnisse trägt Helvoet Pharma zur erfolgreichen Marktpräsenz ihrer Pharmakunden bei.*

---

# Technische Komponenten

## Geschäftsgang

Der Konzernbereich Technische Komponenten profitierte 2007 von den im Vorjahr abgeschlossenen Umstrukturierungen. Die starke operative Basis erlaubte es dem Konzernbereich, das gute wirtschaftliche Umfeld voll zu nutzen und den Nettoumsatz im Vergleich zum Vorjahr um 25.2 % auf CHF 491.1 Mio. (i.V. CHF 392.1 Mio.) zu steigern. Bereinigt um die Veränderungen im Konsolidierungskreis (Akquisition von Revol und Proditec per Anfang 2007, Verkauf von Dätwyler i/o devices per Mitte 2006) ergab sich ein Umsatzwachstum von 10.1 %. Aufgrund der guten Auslastung und dank des Beitrags von Revol und Proditec resultierte beim Betriebsgewinn (EBIT) eine Zunahme von 45.2 % auf CHF 48.8 Mio. (i.V. CHF 33.6 Mio.).

## Beschleunigung des Wachstumstempos durch Akquisitionen

In der Business-to-Business-Distribution spielt die kritische Unternehmensgrösse auf der Kunden- und der Lieferantenseite eine wichtige Rolle. Gleichzeitig ist der Markt noch stark fragmentiert, was dazu führt, dass sich die Branche europaweit in einer Konsolidierungsphase befindet. Als führender Schweizer Fachhändler (Maagtechnic) und Versandhändler (Distrelec) mit ausbaufähigen Positionen in Zentral- und Osteuropa wird die Dätwyler Gruppe sich bietende Chancen für interessante Akquisitionen gezielt nutzen und das Wachstumstempo beschleunigen. 2007 ist Dätwyler in beiden Bereichen per Anfang Jahr eine strategiekonforme Akquisition gelungen. Im Fachhandel hat Maagtechnic die französische Revol Gruppe (Region Rhône-Alpes / FR und Tschechien) mit einem Umsatz von rund CHF 50 Mio. übernommen. Im Versandhandel konnte Distrelec die Schweizer Proditec mit einem Umsatz von rund CHF 25 Mio. akquirieren.

## Maagtechnic nutzt Synergien aus Revol Integration

Der Geschäftsbereich Fachhandel, der als Maagtechnic auftritt, verzeichnete 2007 in allen Märkten eine markante Umsatzsteigerung. Mit den fünf neuen Standorten von Revol in Frankreich und Osteuropa hat Maagtechnic einen wichtigen Schritt hin zu einem europaweit aktiven Anbieter gemacht. Die Integration von Revol und die aktive Nutzung des Synergiepotenzials verlaufen plangemäss. So ist die Integration der Bereiche Bearbeitung und Logistik des bisherigen Kunststoffzentrums Basel am neu akquirierten Fertigungsstandort in Frankreich im Gang. Im Frühjahr 2008 werden das neue Zentrallager sowie die erweiterte Halle zur Bearbeitung von Kunststoffhalbfabrikaten in St. Marcellin



*Maagtechnic verfügt unter anderem über ein breites Sortiment in der Fluidtechnik.*

den Regelbetrieb aufnehmen. Auch das bestehende Geschäft in den Marktsegmenten OEM (Original Equipment Manufacturer) und MRO (Maintenance, Repair, Operations) entwickelte sich dynamisch. Die erfolgreiche Akquisition grösserer Projekte, u.a. in der Elektronik und der Verbindungstechnik, zeigt, dass Maagtechnic strategisch gut positioniert ist.

#### **Distrelec mit erfolgreichen Wachstumsprojekten**

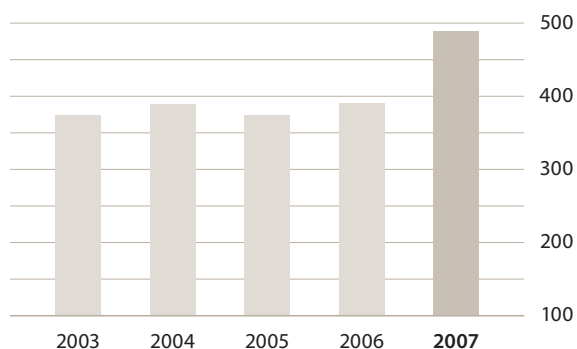
Der Geschäftsbereich Versandhandel, der als Distrelec auftritt, erfreute sich 2007 einer äusserst lebhaften Nachfrage. Insbesondere in Deutschland gelang es, Marktanteile zu gewinnen. Distrelec verstärkte den positiven konjunkturellen Trend durch die konsequente Umsetzung verschiedener Wachstumsprojekte. Beispiele dafür sind die Erweiterung des Sortiments um 9 000 Produkte und die Intensivierung der Marketinganstrengungen im Internet in allen bearbeiteten Ländern. Besonders positiv entwickelten sich die Aktivitäten in den Wachstumsmärkten Osteuropas mit Schwerpunkten in Ungarn, Polen, Tschechien, der Slowakei und Rumänien. Trotz starker Nachfrage unterliegen die Distrelec Produktsegmente Elektronik und Computertechnik einem permanenten Preis- und Margendruck. Dies bedingt laufende Produktivitätssteigerungen und Sortimentsoptimierungen. Mit der Übernahme des Schweizer Unternehmens Proditec vermochte Distrelec das Produktsegment Computertechnik auf der Markt- und Beschaffungsseite zu stärken. Die planmässige Integration führte zu ersten Synergien. So wurden Management und Produktmanagement der Proditec mit der Distrelec Schweiz zusammengelegt.

#### **Aussichten**

Wir sind optimistisch, dass Maagtechnic und Distrelec aufgrund der starken operativen Basis die Umsatz- und Ertragswerte in Zukunft weiter steigern können. Für 2008 rechnen wir mit einer unverändert regen Nachfrage und weiteren Synergieeffekten aus der Integration der akquirierten Unternehmen.

### **Kennzahlen Technische Komponenten**

Nettoumsatz in Mio. CHF



| Beträge in Mio. CHF                | 2006  | 2007  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Nettoumsatz                        | 392.1 | 491.1 |
| EBIT                               | 33.6  | 48.8  |
| EBIT in % vom Nettoumsatz          | 8.6   | 9.9   |
| Betriebliche Netto-Aktiven (NOA)   | 290.3 | 369.4 |
| Bruttoinvestitionen in Sachanlagen | 6.1   | 8.3   |
| Personalbestand (Einheiten)        | 843   | 1 112 |

## Strategie

Der Konzernbereich Technische Komponenten vertreibt technische und elektronische Komponenten basierend auf einer fundierten Fach- und Versandhandelskompetenz im Umfeld von Industrie, Gewerbe, Handel und technischen Schulen. Der Fachhandel positioniert sich als Handels-, Dienstleistungs- und Fertigungsunternehmen.

## Angesprochener Kundenkreis

- Industrieunternehmen
- Gewerbebetriebe
- Handelsfirmen
- technische Schulen

## Leistungsangebot

Der Konzernbereich Technische Komponenten mit den Unternehmensgruppen Maagtechnik und Distrelec ist in der Schweiz und in den Nachbarländern ein führender «Business-to-Business»-Anbieter von technischen und elektronischen Komponenten. Ein umfangreiches Angebot von 300 000 Standardkomponenten, automatisierte Schnittstellen zu den Kunden und vertiefte Anwendungskennntnisse erlauben es, dem Kunden eine kosteneffiziente Auftragsabwicklung sowie massgeschneiderte Komplettlösungen zu bieten.

### Fachhandel/Maagtechnik

- Elastomer- und Kunststofftechnik
- Fluid- und Antriebstechnik
- Elektronische Bauteile und Verbindungstechnik
- Arbeitssicherheit/Werkzeuge/Betriebsmittel
- Auslegung, Konstruktion und Fertigung kundenspezifischer einbaufertiger Komponenten und Module

### Versandhandel/Distrelec

- Aktive und passive Komponenten
- Elektromechanische Komponenten
- Automation
- Computerzubehör und -peripherie
- Netzwerktechnik



Logistik- und Prozesskompetenz sind für Maagtechnik und Distrelec wichtige Erfolgsfaktoren.



### ***Distrelec stärkt Geschäftsbereich Computertechnik***

*Erhöhung des Marktanteils im Produktsegment Computertechnik und Stärkung der Beschaffung aus Fernost – mit der Übernahme der Proditec AG per Anfang 2007 hat das Dätwyler Unternehmen Distrelec seine führende Position als Distributor für Elektronik und Computertechnik in der Schweiz weiter ausgebaut. Während Distrelec die Kundensegmente Industrie, Gewerbe und Private abdeckt, beliefert Proditec als Spezialdistributor für Zubehörprodukte der Computertechnik den Fachhandel. So ist neu auch Media Markt ein Kunde von Distrelec. Im Zentrum steht dabei die Pro ditec Eigenmarke Maxxtro, die qualitativ hoch stehende aber preisgünstige Produkte umfasst. Bestehende Kunden von Distrelec profitieren durch die Integration von Proditec von einem noch grösseren Sortiment, einer weiter verbesserten Verfügbarkeit sowie attraktiveren Konditionen dank dem neuen Direktimport aus Fernost. Diese starke Basis will Distrelec in Zukunft nutzen, um neben Deutschland, Österreich und Italien auch die Wachstumsmärkte in Osteuropa noch intensiver zu bearbeiten.*

---

# Umwelt

## Grundwerte

Die Gesellschaften der Dätwyler Gruppe nehmen ihre Verantwortung bezüglich Umweltschutz im Umfang der geltenden Gesetze wahr. Darüber hinaus werden erkennbare Risiken im Rahmen vertretbarer Möglichkeiten minimiert. Konkret bedeutet dies, dass in der Auswahl der Ressourcen und der Produktionsprozesse möglichst umweltschonende Stoffe und Verfahren bestimmt werden, welche bei der Herstellung, beim Einsatz und bei der späteren Entsorgung der Produkte eine möglichst geringe Belastung der Umwelt verursachen.

## Zertifizierungen und Mitgliedschaften

Basierend auf den ökologischen Grundwerten verfügen acht Dätwyler Unternehmen über das ISO-Zertifikat 14001: Dätwyler Cables, Kaved und Maag-technic in der Schweiz und in Deutschland, Rothrist in der Schweiz und in Deutschland sowie Helvoet Pharma in Belgien, Deutschland und in Italien. Weitere Gesellschaften streben das ISO-Umweltzertifikat an. Nach OHSAS 18001 – Arbeitssicherheit – zertifiziert sind Dätwyler Cables und Kaved in der Schweiz sowie Helvoet Pharma in Belgien. Die Konzernbereiche Gummi, Kabel und Präzisionsrohre sind mit ihren Schweizer Gesellschaften seit 2002 respektive 2003 und 2006 Mitglied der Schweizer Energieagentur der Wirtschaft (EnAW). Diese hat im Berichtsjahr im Auftrag des Schweizerischen Bundesamtes für Umwelt die freiwillige Reduktion des CO<sub>2</sub>-Ausstosses gemäss Zielvereinbarung als erfüllt anerkannt.

## Ausgewählte Massnahmen 2007

Die Berichterstattung konzentriert sich auf die vier Konzernbereiche, die in der industriellen Fertigung tätig sind. Bei den CO<sub>2</sub>-Emissionen wird nur der Ausstoss durch die eigene Tätigkeit ohne den Ausstoss für die Bereitstellung der Energie betrachtet. Der Ressourcenverbrauch pro CHF 1000 Wert der pro-

duzierten Ware (WpW) ging im Vierjahreszeitraum 2004 bis 2007 bei allen Stoffen zurück. Der zum Teil starke Rückgang erklärt sich hauptsächlich mit der sehr hohen Auslastung der Produktionsanlagen. Als Folge hat der WpW im Verhältnis zur Produktionsfläche 2007 in den Konzernbereichen Kabel, Gummi und Präzisionsrohre stark zugenommen.

### Konzernbereich Kabel (Produktionsstandort Altdorf, Schweiz)

- Der Konzernbereich Kabel absolvierte 2007 am Produktionsstandort Altdorf erfolgreich ein Aufrechterhaltungsaudit. Dabei handelte es sich um ein kombiniertes Qualitäts-, Sicherheits- und Umweltmanagement-Audit.
- Bedeutendste Einzelmassnahme im Berichtsjahr war die bereits 2006 begonnene Dachsanierung an einem Produktionsgebäude mit einer Gesamtinvestition von CHF 4.7 Mio. Dadurch wird sich die benötigte Wärmeenergie für dieses Gebäude in Zukunft um 10 % bis 15 % verringern.
- Der spezifische Ressourcenverbrauch sowie die CO<sub>2</sub>- und VOC-Emissionen pro CHF 1000 Wert der produzierten Ware (WpW) gingen im Vierjahreszeitraum 2004 bis 2007 bei allen Stoffen zurück. Beim Trink- und Brauchwasser wirken sich zusätzlich zur hohen Auslastung spezifische Massnahmen aus den Vorjahren positiv aus.

|                     |                              | 2007   | 2004   |
|---------------------|------------------------------|--------|--------|
| Heizöl extraleicht  | MWh/1000 CHF WpW             | 0.040  | 0.087  |
| Elektrische Energie | MWh/1000 CHF WpW             | 0.117  | 0.180  |
| Trink-/Brauchwasser | m <sup>3</sup> /1000 CHF WpW | 4.947  | 9.355  |
| Druckluft           | kg/1000 CHF WpW              | 60.589 | 81.197 |
| CO <sub>2</sub>     | kg/1000 CHF WpW              | 11.600 | 24.395 |
| VOC (Lösungsmittel) | kg/1000 CHF WpW              | 0.020  | 0.057  |



Der prozessbedingte Elastomerabfall bei Dätwyler Rubber wird fachgerecht entsorgt.

**Konzernbereich Gummi****(Produktionsstandort Schattdorf, Schweiz)**

- Durch den Verkauf des Produktsegments Flächenprodukte haben der Bedarf an elektrischer Energie und die VOC-Emissionen überproportional abgenommen. Zudem verfügen die neuen Anlagen, die nach dem Hochwasser 2005 als Ersatz angeschafft wurden, über eine höhere Energieeffizienz.
- Im Berichtsjahr hat der Konzernbereich die Planungsarbeiten für ein Holzheizwerk abgeschlossen. Die Inbetriebnahme ist für den Herbst 2008 vorgesehen. Mit einer Gesamtleistung von 12 500 Megawatt-Stunden pro Jahr können mit dem Holzheizwerk 1.25 Mio. Liter Heizöl und 3 300 Tonnen CO<sub>2</sub> eingespart werden. Damit leistet Dätwyler einen aktiven Beitrag zum Klimaschutz.
- Der spezifische Ressourcenverbrauch sowie die CO<sub>2</sub>- und VOC-Emissionen pro CHF 1000 Wert der produzierten Ware (WpW) gingen im Vierjahreszeitraum 2004 bis 2007 deutlich zurück.

|                     |                              | 2007   | 2004   |
|---------------------|------------------------------|--------|--------|
| Heizöl extraleicht  | MWh/1000 CHF WpW             | 0.052  | 0.100  |
| Elektrische Energie | MWh/1000 CHF WpW             | 0.153  | 0.204  |
| Druckluft           | m <sup>3</sup> /1000 CHF WpW | 71.530 | 96.712 |
| Trink-/Brauchwasser | m <sup>3</sup> /1000 CHF WpW | 10.469 | 14.805 |
| CO <sub>2</sub>     | kg/1000 CHF WpW              | 23.739 | 42.967 |
| VOC (Lösungsmittel) | kg/1000 CHF WpW              | 0.251  | 0.534  |

**Konzernbereich Präzisionsrohre****(Produktionsstandorte Schweiz und Deutschland)**

- Der Konzernbereich Präzisionsrohre absolvierte im Berichtsjahr an den beiden Produktionsstandorten Schweiz und Deutschland erfolgreich ein Aufrechterhaltungsaudit. Dabei handelte es sich um ein kombiniertes Qualitäts- und Umweltmanagement-Audit.
- Am Standort Deutschland resultierte durch eine neue vollautomatische Steuerung der Hallenbeleuchtung mit Helligkeitsregelung eine Einsparung bei der elektrischen Energie.
- Weitere Optimierungen der Spülbadregelung und der Beizereiabläufe am Schweizer Standort ergaben eine deutliche Reduktion im spezifischen Wasserverbrauch.
- Nach der Realisierung eines Erdgasanschlusses am Schweizer Standort 2006 wurde im Berichtsjahr der erste von drei Glühöfen von Propan- auf Erdgasfeuerung umgestellt. Dies wird die CO<sub>2</sub>-Emissionen in Zukunft weiter vermindern.

- Der spezifische Ressourcenverbrauch sowie die CO<sub>2</sub>- und VOC-Emissionen pro Tonne produzierter Ware umfassen grundsätzlich beide Produktionsstandorte. Dabei ist zu beachten, dass Heizöl nur in der Schweiz eingesetzt wird. Im Vierjahreszeitraum 2004 bis 2007 ging der Verbrauch bei allen Ressourcen zurück.

|                             |                           | 2007   | 2004    |
|-----------------------------|---------------------------|--------|---------|
| Heizöl extraleicht (nur CH) | MWh/t Produkt             | 0.020  | 0.044   |
| Elektrische Energie         | MWh/t Produkt             | 0.365  | 0.419   |
| Propan-/Erdgas              | MWh/t Produkt             | 0.428  | 0.504   |
| Energie total               | MWh/t Produkt             | 0.808  | 0.951   |
| Trink-/Brauchwasser         | m <sup>3</sup> /t Produkt | 1.570  | 2.501   |
| CO <sub>2</sub>             | kg/t Produkt              | 94.227 | 113.864 |
| VOC (Lösungsmittel)         | kg/t Produkt              | 1.465  | 2.670   |

**Konzernbereich Pharmazeutische Verpackungen**  
**(Produktionsstandorte Belgien, Deutschland und Italien)**

- Aufgrund einer Analyse des Energiesparpotenzials durch externe Spezialisten hat der Produktionsstandort Belgien eine Reihe von Optimierungsmassnahmen initiiert. Unter anderem werden ein neues Beleuchtungskonzept sowie eine zusätzliche Isolation an den Heizelementen der Vulkanisationsanlagen umgesetzt. Zudem wird die Wärme der Abgase aus der katalytischen Nachverbrennung neu für die Erwärmung des Prozesswassers verwendet. Der vulkanisierte Gummiabfall wird vollständig dem Recycling zugeführt.
- Der Produktionsstandort Deutschland hat im Berichtsjahr erfolgreich ein Wiederholaudit durchlaufen.
- In Italien hat der Produktionsstandort in Pregnana bei Mailand den Recycling-Anteil des vulkanisierten Gummiabfalls auf 96 % erhöht. 2008 führt auch der Produktionsstandort in Montegaldella das Recycling für vulkanisierten Gummiabfall ein.
- Der spezifische Ressourcenverbrauch sowie die CO<sub>2</sub>-Emissionen pro CHF 1000 Wert der produzierten Ware (WpW) haben sich am Hauptproduktionsstandort Belgien im Vierjahreszeitraum 2004 bis 2007 nicht wesentlich verändert. Dies, obwohl Veränderungen im Produktmix und in den Fertigungstechnologien mehr elektrische Energie und Wasser bedingen.

|                     |                              | 2007   | 2004   |
|---------------------|------------------------------|--------|--------|
| Erdgas              | MWh/1000 CHF WpW             | 0.061  | 0.059  |
| Elektrische Energie | MWh/1000 CHF WpW             | 0.118  | 0.131  |
| Trink-/Brauchwasser | m <sup>3</sup> /1000 CHF WpW | 0.669  | 0.655  |
| CO <sub>2</sub>     | kg/1000 CHF WpW              | 11.184 | 10.818 |

# Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

## Grundwerte

Selbständige, gut ausgebildete, mitdenkende und motivierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind das wichtigste Kapital des Unternehmens. Dabei obliegen Motivation, Ausbildung und Führung vor allem dem Kader. Folglich ist der Auswahl, der Schulung und der Information des Kaders grosses Gewicht beizumessen. Dätwyler pflegt auf allen hierarchischen Stufen eine offene Kommunikationskultur. Dazu gehört auch ein regelmässiger Kontakt zwischen den Geschäftsleitungen und den Personalvertretungen.

## Mitarbeiterentwicklung

Die Märkte, in denen die Dätwyler Gruppe tätig ist, verlangen fundiert ausgebildete und permanent weitergebildete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Die Anstrengungen in der Ausbildung junger Berufsleute zeigen sich unter anderem in 177 Lehrstellen, welche die Unternehmen der Dätwyler Gruppe weltweit anbieten. Weiterbildungsprogramme zur Entwicklung der fachlichen und sozialen Kompetenzen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden über alle Hierarchiestufen hinweg unterstützt.

Dabei war die Zufriedenheit der Mitarbeitenden im Vergleich zu früheren Umfragen deutlich höher.

### Konzernbereich Technische Komponenten

- Im Hinblick auf die Einführung von SAP hat Maagtechnic zur Vorbereitung ihrer Kadermitarbeitenden verschiedene Workshops zum Thema «Führung in Veränderung» durchgeführt. Weiter hat Maagtechnic bei ihrer deutschen Gesellschaft eine freiwillige Erhöhung der Wochenarbeitszeit auf 40 Stunden mit Erfolgsbeteiligung für die teilnehmenden Mitarbeitenden eingeführt. Mehr als 70 % aller Mitarbeitenden beteiligten sich an dieser Massnahme.

## Ausgewählte Massnahmen 2007

### Konzernbereiche Kabel und Gummi

- Eine Beteiligung am Salärvergleich von Swissmem, dem Verband der Schweizerischen Maschinen-, Elektro- und Metallindustrie, hat gezeigt, dass in den Konzernbereichen Kabel und Gummi die Lohngleichheit zwischen Frauen und Männern gegeben ist. Durch kontinuierliche Sensibilisierung der Führungskräfte leisten die Konzernbereiche Kabel und Gummi einen wesentlichen Beitrag zur Gleichstellung von Mann und Frau im Arbeitsprozess.

### Konzernbereich Präzisionsrohre

- Der Konzernbereich Präzisionsrohre hat am Schweizer Standort eine Mitarbeiterumfrage durchgeführt.

## Gesellschaftliche Verantwortung

Die Dätwyler Gruppe ist seit der Gründung mit ihrem Hauptsitz im Kanton Uri verwurzelt. Hier besteht auch die gemeinnützig tätige Dätwyler Stiftung, die 1990 von den Brüdern Peter und Max Dätwyler gegründet wurde. Die Stiftung verfügt über ein Kapital von CHF 25.3 Mio. Sie besitzt keine Aktien der Dätwyler Holding AG und hat keinen Einfluss auf die Führung der Dätwyler Gruppe. Die Dätwyler Stiftung bezweckt die Förderung gemeinnütziger Bestrebungen in den Bereichen Kunst, Baukunst, Brauchtum; Bildungs-, Erziehungs- und Ausbildungswesen; Natur-, Geistes- und Sozialwissenschaften; körperliche Ertüchtigung sowie Natur-, Heimat- und Umweltschutz. Seit ihrem Bestehen konnte die Stiftung Vergabungen von CHF 5.3 Mio. vornehmen. Davon gingen CHF 4.3 Mio. oder rund 81 % des Gesamtbetrags an Gesuchsteller aus dem Kanton Uri oder an Personen und Institutionen, die mit Uri eng verbunden sind. Dabei setzt die Stiftung die zu verteilenden Mittel grundsätzlich konzentriert ein. In diesem Sinn wurden im Berichtsjahr CHF 0.446 Mio. vergeben.



Unsere Kunden schätzen die kompetenten und motivierten Mitarbeitenden auf allen Stufen.

# Corporate Governance Stand 31. Dezember 2007

Als Unternehmen, das der langfristigen Wertschöpfung verpflichtet ist, verfügt Dätwyler über klare Führungs- und Kontrollgrundsätze, welche den Anforderungen des Corporate-Governance-Gedankenguts gerecht werden. Diese sind in den Statuten ([www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch) > Unternehmen > Organisation) sowie im Organisations- und Geschäftsreglement der Dätwyler Holding AG festgelegt. Nachstehend sind sie gemäss der entsprechenden SWX-Swiss-Exchange-Richtlinie aufgeführt. Auf Themen, die im Anhang zu den konsolidierten Jahresrechnungen detailliert erläutert sind, wird entsprechend verwiesen. Werden zu einem Punkt der SWX-Richtlinie keine Angaben gemacht, so ist dieser für Dätwyler nicht anwendbar oder nicht materiell.

## Konzernstruktur und Aktionariat

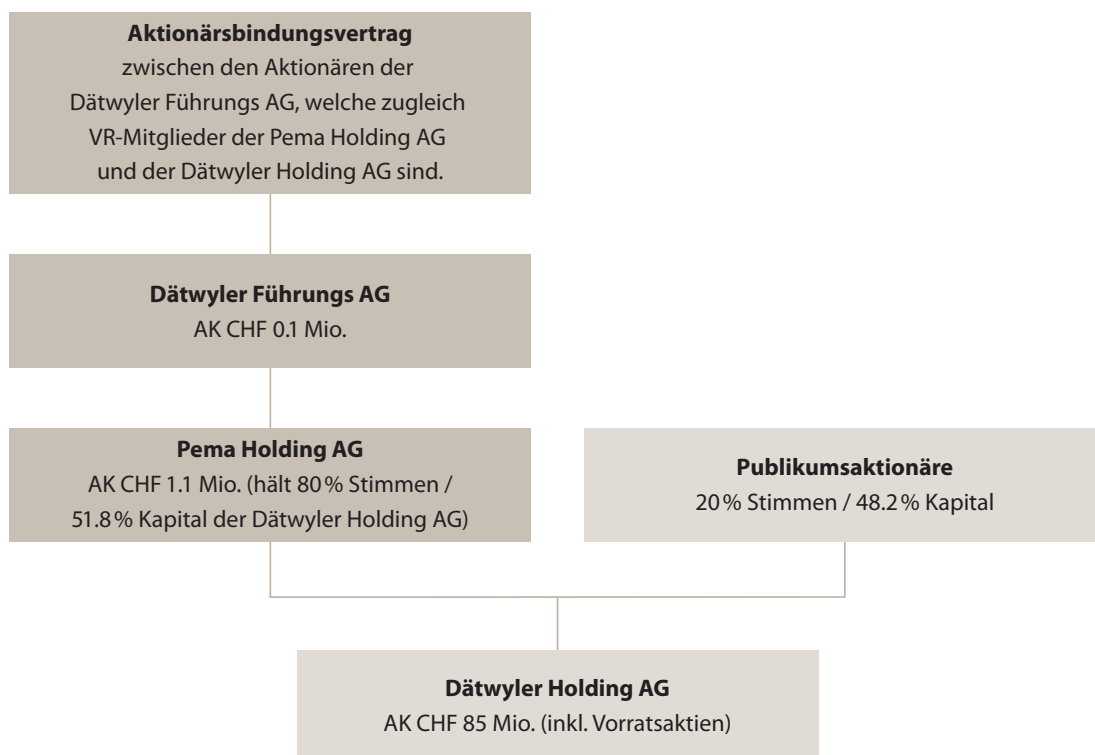
Die Dätwyler Gruppe ist ein international ausgerichteter Multi-Nischenplayer, aktiv als industrieller Zulieferer und Distributor technischer Komponenten. Mit den Basistechnologien Elastomertechnik und Elektrotechnik fokussiert sich die Gruppe auf attraktive Nischen in den Märkten Bau, Industrie und Pharma.

### Bedeutende Aktionäre und Eigentumsverhältnisse

Die Pema Holding AG ist im Besitz sämtlicher 22 Mio. Namenaktien sowie von 4.4 Mio der insgesamt 12.6 Mio. Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG. Dies entspricht 80% der Stimmrechte bzw. 51.8% des Kapitals. Dabei wurden die Vorratsaktien bei der Berechnung des Kapitalanteils einbezogen und bei

der Berechnung des Stimmanteils ausgeklammert. Dies erklärt sich mit der Tatsache, dass die Vorratsaktien nicht stimmberechtigt sind.

Das gesamte Aktienkapital der Pema Holding AG wurde in die Dätwyler Führungs AG eingebracht, welche somit indirekt über die Stimmenmehrheit an der Dätwyler Holding AG verfügt. Eigentümer der Dätwyler Führungs AG sind ihre durch Kooptation gewählten Verwaltungsräte, die zugleich Verwaltungsräte der Pema Holding AG und der Dätwyler Holding AG sind. Sie haben das Aktienkapital von CHF 0.1 Mio. der Dätwyler Führungs AG zu gleichen Teilen zum Nominalwert erworben und sind klaren Regeln eines Aktionärsbindungsvertrags unterworfen. Im Falle des Ausscheidens übertragen sie ihre Aktien zum Nominalwert an ihre



Nachfolger. Diese Regelung wurde getroffen, um auf rechtlich einwandfreie Art sicherzustellen, dass die oberste Führung über die Stimmenmehrheit an der Dätwyler Holding AG verfügt.

Dem Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG sind keine weiteren Aktionäre oder stimmrechtsverbundenen Aktionärsgruppen bekannt, deren Beteiligung 3 % aller Stimmrechte übersteigt.

#### Konzernstruktur und -gesellschaften

Auf folgenden Seiten des Geschäftsberichts befinden sich die geforderten Angaben zur Konzernstruktur:

- Seite 118 ff: Überblick über die Konzernstruktur.
- Seite 61 ff: Segmentberichterstattung nach IFRS.
- Seite 98 f: Detaillierte Übersicht über die Konzern- und Beteiligungsgesellschaften.
- Seite 115 ff: Details zur kotierten Dätwyler Holding AG unter Aktienangaben und unter Praktische Hinweise.

Zum Konsolidierungskreis der Dätwyler Holding AG gehören keine kotierten Gesellschaften. Kreuzbeteiligungen mit anderen Unternehmen bestehen keine.

## Kapitalstruktur

Zusammensetzung des Aktienkapitals in Mio. CHF per 31. Dezember 2007:

|                                                                                                 |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 22 000 000 Namenaktien à CHF 1 nom.                                                             | 22.0   |
| 12 600 000 Inhaberaktien à CHF 5 nom.<br>(davon 1 600 000 Vorratsaktien nach altem Aktienrecht) | 63.0   |
| Ordentliches Aktienkapital total                                                                | 85.0   |
| Genehmigtes Aktienkapital                                                                       | keines |
| Bedingtes Aktienkapital                                                                         | keines |
| Partizipationsscheine                                                                           | keine  |
| Genussscheine                                                                                   | keine  |
| Eintragungs- und Stimmrechtsbeschränkungen                                                      | keine  |
| Opting-out- bzw. -up-Bestimmungen                                                               | keine  |

#### Kapitalherabsetzung 2007

Die ordentliche Generalversammlung der Aktionäre der Dätwyler Holding AG vom 24. April 2007 hat auf Antrag des Verwaltungsrats beschlossen, 10 000 Vorratsinhaberaktien von je CHF 500 Nennwert zu vernichten und entsprechend das Aktienkapital von bisher CHF 90.0 Mio. um CHF 5.0 Mio. auf CHF 85.0 Mio. herabzusetzen. Damit fällt der Bestand eigener Aktien mit 9.41 % unter die in OR Art. 659 Abs. 1 vorgesehene Grenze von 10 %.

#### Aktiensplit 2007

Weiter hat die ordentliche Generalversammlung vom 24. April 2007 einen Aktiensplit per 6. Juli 2007 beschlossen. Die verbleibenden 126 000 Inhaberaktien von je CHF 500 Nennwert wurden neu in 12 600 000 Inhaberaktien von je CHF 5 Nennwert sowie die 220 000 Namenaktien von je CHF 100 Nennwert in neu 22 000 000 Namenaktien von je CHF 1 Nennwert gesplittet.

Die Handelsregister-Einträge für die Kapitalherabsetzung und den Aktiensplit erfolgten am 2. Juli 2007.

Sämtliche Aktien sind voll liberiert. Mit Ausnahme der Vorratsaktien (1 600 000 Inhaberaktien, vgl. Seite 92, Erläuterung 32) sind alle Aktien stimm- und dividendenberechtigt. Angaben zu Veränderungen des Eigenkapitals für die Jahre 2007 und 2006 befinden sich auf Seite 47, Eigenkapitalnachweis. Kapitalveränderungen für die Jahre 2006 und 2005 sind



Datenkabel von Dätwyler Cables überzeugen durch hohe Investitionssicherheit.

im Geschäftsbericht 2006, Seite 47, Eigenkapitalnachweis, beschrieben.

#### **Wandelanleihen und Optionen**

Dätwyler hat per 31.12.2007 keine Anleiheobligationen oder Wandelanleihen ausstehend.

## **Interne Organisation**

#### **Die Rolle des Verwaltungsrats**

Der Verwaltungsrat bildet das oberste Entscheidungs-, Führungs- und Kontrollorgan der Dätwyler Gruppe. Der Verwaltungsrat besteht aus mindestens fünf, aber maximal elf Mitgliedern. Am 31. Dezember 2007 bestand der Verwaltungsrat aus acht Mitgliedern. Die Funktion des Verwaltungsratspräsidenten ist von der Funktion des Chief Executive Officers (CEO) getrennt. Die Mitglieder des Verwaltungsrats nehmen im Konzern keine Exekutivfunktionen wahr, stehen in keiner geschäftlichen Beziehung zur Dätwyler Gruppe und gelten alle als unabhängig (keine Mitgliedschaft in der Dätwyler Konzernleitung in den drei der Berichtsperiode vorangegangenen Geschäftsjahren). Kreuzverflechtungen mit anderen kotierten Gesellschaften liegen keine vor.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats werden gestaffelt für die Dauer von vier Jahren gewählt. Sie können mehrmals gewählt werden; es besteht keine Amtszeitbeschränkung. Nach Vollendung des 70. Altersjahrs treten die Verwaltungsräte an der nächstfolgenden Generalversammlung zurück. Jeder Aktienkategorie steht ein Vorschlagsrecht auf Wahl wenigstens eines Vertreters im Verwaltungsrat zu. Das Durchschnittsalter der amtierenden Verwaltungsräte beträgt 61 Jahre, die durchschnittliche Amtszeit sechs Jahre.

#### **Hauptaufgaben und Arbeitsweise des Verwaltungsrats**

Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst. Seine Hauptaufgaben definieren sich aufgrund von Art. 716a des Schweizerischen Obligationenrechts. Zur effizienten Erfüllung dieser Aufgaben hat der Verwaltungsrat gemäss Organisations- und Geschäftsreglement der Dätwyler Holding AG die Möglichkeit, aus seiner Mitte Ausschüsse zur Behandlung

klar abgegrenzter Themenbereiche zu bilden: Zur Zeit bestehen die zwei Ausschüsse Audit Committee und Human Resources Committee.

Der Verwaltungsrat trifft sich jährlich zu sechs ordentlichen Sitzungen, die zwischen einem halben und einem ganzen Tag dauern. Der jährliche Strategieworkshop dauert zwei Tage und dient der Überprüfung der Strategie und deren Weiterentwicklung. Der Strategieworkshop ist üblicherweise mit dem Besuch eines Konzernbereichs verbunden. Falls nötig, werden ausserordentliche Verwaltungsratssitzungen abgehalten. Die Traktanden für die Verwaltungsratssitzungen werden vom Präsidenten des Verwaltungsrats zusammen mit dem CEO und dem CFO erarbeitet. Jedes Mitglied des Verwaltungsrats kann die Aufnahme eines Traktandums bzw. eine ausserordentliche Sitzung verlangen. Als Sekretär des Verwaltungsrats amtiert der CFO.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten spätestens zehn Tage vor den Sitzungen Unterlagen, die ihnen die Vorbereitung der einzelnen Traktanden ermöglichen. Der Präsident des Verwaltungsrats bestimmt je nach traktandierten Themen Mitglieder der Konzernleitung, die an den Sitzungen des Verwaltungsrats Auskunft geben und mit beratender Stimme teilnehmen. Der Verwaltungsrat operiert als Einheit und fasst Entscheide, wenn immer möglich, einstimmig. Ergibt sich keine Einstimmigkeit, muss das Sitzungsprotokoll namentlich aufführen, wer wie stimmte. Der Verwaltungsrat ist beschlussfähig, wenn mindestens die Mehrheit der Mitglieder anwesend ist. Seine Beschlüsse fasst er mit der Mehrheit der anwesenden Mitglieder. Der Vorsitzende stimmt mit, bei Stimmengleichheit hat er den Stichentscheid.

Im Jahr 2007 traf sich der Verwaltungsrat zu sieben Sitzungen mit CEO und CFO. Die weiteren Mitglieder der Konzernleitung waren bei jeder Sitzung für die sie betreffenden Traktanden anwesend. Externe Fachspezialisten wurden 2007 keine beigezogen.

### Arbeitsweise der Ausschüsse

Die Ausschüsse verfügen über ein schriftliches Reglement, das Aufgaben und Kompetenzen festlegt. Grundsätzlich erarbeiten die Ausschüsse Entscheidungsgrundlagen zuhanden des Gesamtverwaltungsrats. Sie versammeln sich auf Einladung des Vorsitzenden so oft es die Geschäfte erfordern, das Audit Committee mindestens viermal jährlich, das Human Resources Committee mindestens zweimal jährlich. Die Sitzungen dauern üblicherweise einen halben Tag. Alle Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung sowie die externe Revisionsstelle können eine Sitzung der Ausschüsse verlangen. Je nach Traktanden nehmen der CEO, der CFO sowie bei Bedarf ein Vertreter der externen Revisionsstelle oder ein Fachspezialist mit beratender Stimme an den Sitzungen teil. Die Traktanden der Ausschüsse werden von den Vorsitzenden in Absprache mit CEO und CFO festgelegt. Die Mitglieder der Ausschüsse erhalten vor den Sitzungen Unterlagen, die ihnen die Vorbereitung der einzelnen Traktanden ermöglichen. Zur Beschlussfassung ist die Anwesenheit von mindestens zwei Mitgliedern notwendig. Die Ausschüsse fassen ihre Beschlüsse mit der absoluten Mehrheit der abgegebenen Stimmen. Bei Stimmengleichheit hat der Vorsitzende den Stichentscheid. Die Ausschüsse halten ihre Entscheide und Empfehlungen in einem Protokoll an den Verwaltungsrat fest und erstatten an der nächst folgenden Sitzung des Verwaltungsrats Bericht über die Ergebnisse ihrer Tätigkeit.

### Audit Committee

Das Audit Committee besteht aus mindestens drei Mitgliedern mit Erfahrung im Finanz- und Rechnungswesen, die vom Verwaltungsrat aus seiner Mitte für die Dauer von einem Jahr gewählt werden. Das Audit Committee bestimmt den Vorsitzenden. Mitglieder des Audit Committees sind:

Hans R. Rüegg (Vorsitz), Ulrich Graf und Ernst Odermatt. Im Jahr 2007 traf sich das Audit Committee für vier Sitzungen mit CEO und CFO. Die Vertreter der externen Revisionsstelle nahmen an allen Sitzungen für ausgewählte Traktanden teil.

### Hauptaufgaben und Kompetenzen des Audit Committees

- Sicherstellung eines umfassenden und effizienten internen Kontrollsystems und Risikomanagements für die Dätwyler Holding AG und den Dätwyler Konzern.
- Sicherstellung eines umfassenden und effizienten Revisionskonzepts für die Dätwyler Holding AG und den Dätwyler Konzern.
- Stellungnahme zur Prüfungsplanung und zum Prüfungsergebnis.
- Entgegennahme von Empfehlungen der externen Revisionsstelle sowie Besprechen dieser Empfehlungen mit der Konzernleitung und Zusammenfassen für den Verwaltungsrat.
- Jährliche Beurteilung der Leistung, der Honorierung und der Unabhängigkeit der Revisionsstelle und des Konzernprüfers.
- Beurteilung des Antrags der Konzernleitung über die Wahl der externen Revisionsstelle der Dätwyler Holding AG an den Verwaltungsrat zuhanden der Generalversammlung.

### Human Resources Committee

Dem Human Resources Committee gehören drei Mitglieder des Verwaltungsrats an: der Präsident des Verwaltungsrats sowie zwei Mitglieder, die der Verwaltungsrat aus seiner Mitte bestimmt. Der Präsident des Verwaltungsrats führt den Vorsitz. Mitglieder des Human Resources Committees sind: Ulrich Graf (Vorsitz), Hanspeter Fässler und Werner Inderbitzin. Im Jahr 2007 traf sich das Human Resources Committee für fünf Sitzungen mit CEO und CFO. Externe Fachspezialisten wurden 2007 keine beigezogen.

### Hauptaufgaben und Kompetenzen des Human Resources Committees

- Beurteilung von bestehenden und potenziellen Mitgliedern der Konzernleitung und des Konzernkaders.
- Bei Bedarf Suche und Evaluation von neuen Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung.



Bei den pharmazeutischen Verpackungskomponenten ist Dätwyler weltweit die Nummer zwei.

- Vorschläge zur Entschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung zuhanden des Verwaltungsrats.
- Erarbeiten von Grundsätzen zu Salär-, Bonus- und Anreizsystemen.
- Periodisches Beurteilen der innerhalb der Dätwyler Gruppe angewandten Salär- und Bonussysteme sowie der Anreiz- und Gewinnbeteiligungssysteme für das Kader und die Mitarbeiter.

#### **Kompetenzregelung zwischen Verwaltungsrat und Konzernleitung**

Die Kompetenzen zwischen Verwaltungsrat und Konzernleitung sind gemäss Artikel 20 der Statuten der Dätwyler Holding AG im «Organisations- und Geschäftsreglement» geregelt. Dieses wird regelmässig aktualisiert. Es beschreibt einerseits die von Gesetzes wegen unübertragbaren Aufgaben des Verwaltungsrats und delegiert andererseits alle anderen Geschäftstätigkeiten an die Konzernleitung unter dem Vorsitz des CEO. Die Grundsätze des «Organisations- und Geschäftsreglements» werden durch die schriftlichen Dokumente «Führungsprozess», «Generelle Kompetenzausscheidung Generalversammlung – Verwaltungsrat – Konzernleitung», «Konzernführungsphilosophie», «Kompetenzregelung der Konzernführung» und «Investitions-Handbuch» für alle Unternehmens- und Sachbereiche detailliert geregelt. Die Dätwyler Gruppe pflegt eine konsequent dezentrale Führung innerhalb klarer Vorgaben. Indem die Entscheide auf der tiefstmöglichen Stufe nahe am Markt und Kunden gefällt werden, fördert die Gruppe eine Unternehmerrkultur.

Grundsätzlich genehmigt der Verwaltungsrat mit dem Budget die von ihm als sinnvoll erachteten Grossprojekte. Für dringende Investitionen, die nicht im Budget enthalten sind, gelten eine stufen-gerechte Kompetenzregelung und die Pflicht zur Erstellung einer Return-on-Investment-Rechnung. Investitionen über CHF 3 Mio. müssen vom Gesamt-verwaltungsrat genehmigt werden.

#### **Informations- und Kontrollinstrumente gegenüber der Konzernleitung**

Der Verwaltungsrat verfügt zur Überwachung und Kontrolle der Konzernleitung über ein internes Kontrollsystem. Dieses stützt sich auf einen institu-tionalisierten, jährlich wiederkehrenden Führungs-

prozess und umfasst als wichtigste Elemente die folgenden Instrumente:

- Monatlicher Bericht mit Bereichs- und Konzern-konsolidierung: Budget-, Ist- und Vorschauwerte inklusive Abweichungsanalysen und schriftlicher Stellungnahme der Konzernbereichsleiter zu ak-tuellen Entwicklungen und potenziellen Risiken.
  - Interner Halbjahres- und Jahresbericht.
  - Jährliche Beurteilung und Genehmigung des Jahresbudgets und der Mittelfristplanung auf drei Jahre.
  - Jährliche Beurteilung und Genehmigung der aktualisierten Konzern- und Bereichsstrategien.
  - Konzernübergreifendes, einheitliches Manage-mentsystem mit integrierter Risikoevaluation für strategische Projekte.
  - Sonderberichte zu bedeutenden Investitionen, Akquisitionen und Kooperationen.
  - Beizug von Konzernleitungsmitgliedern zu Sit-zungen des Verwaltungsrats und der Ausschüsse.
- Zusätzlich zu diesen institutionalisierten Informa-tions- und Kontrollinstrumenten steht dem Ver-waltungsrat eine interne Revision zur Verfügung. Diese wird sukzessive ausgebaut. Der Präsident des Verwaltungsrats und der CEO unterhalten einen regelmässigen Dialog über alle wichtigen Geschäfte. Der CEO und der CFO haben zudem die Pflicht, den Präsidenten des Verwaltungsrats unverzüglich über wichtige ausserordentliche Ereignisse und Entwick-lungen sowie geplante Massnahmen zu informieren.

## Mitglieder des Verwaltungsrats

### **Ulrich Graf (1945, CH)**

#### **Präsident (gewählt bis 2008)**

Ulrich Graf gehört seit 2004 dem Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG an. 2005 wurde er zu dessen Präsidenten berufen. Er ist Mitglied des Audit und des Human Resources Committees. Zwischen 1989 und 2006 wirkte er als CEO der Kaba Gruppe, für die er seit 1976 in verschiedenen Führungsfunktionen tätig war. Neben Dätwyler präsidiert Ulrich Graf die Verwaltungsräte der Kaba Holding AG, der Griesser AG und der Fr. Sauter AG. Zudem ist Ulrich Graf Mitglied der Verwaltungsräte der Georg Fischer AG und der Feller AG sowie des Stiftungsrats der Schweizerischen Rettungsflugwacht REGA und des Präsidialrats des DEKRA e.V. Er verfügt über ein Diplom als Elektroingenieur ETH.

### **Hans R. Rüegg (1946, CH)**

#### **Vizepräsident (gewählt bis 2010)**

Die Dätwyler Holding AG kann seit 1991 auf die Dienste von Hans R. Rüegg als Verwaltungsrat zählen. 2002 hat er das Amt des Vizepräsidenten übernommen und nahm Einsitz im Audit Committee. Hans R. Rüegg ist seit 1983 Delegierter und seit 1993 Präsident und Delegierter des Verwaltungsrats der Baumann Federn AG. Er ist Präsident des Verwaltungsrats der Vetropack Holding AG. Hans R. Rüegg hält ein Diplom als Elektroingenieur ETH und einen MBA der University of Florida, Gainesville (US).

### **Hanspeter Fässler (1956, CH)**

#### **Mitglied (gewählt bis 2008)**

Hanspeter Fässler ist seit 2004 Mitglied des Verwaltungsrats der Dätwyler Holding AG. Er ist Mitglied des Human Resources Committees. Anfang 2006 wurde er zum Leiter der ABB Region Mediterranean und zum Vorsitzenden der Geschäftsleitung von

ABB Italien berufen. Zuvor führte Hanspeter Fässler die ABB Ländergesellschaft Schweiz. Er ist bereits seit 1989 in verschiedenen Führungsfunktionen im In- und Ausland für ABB tätig. Hanspeter Fässler promovierte im Spezialgebiet Mechatronics / Robotics (Dr. sc. techn.) an der ETH Zürich. Zusätzlich hält er einen Engineer's Degree der Stanford University, USA.

### **Werner Inderbitzin (1946, CH)**

#### **Mitglied (gewählt bis 2010)**

An der Generalversammlung 2002 wurde Werner Inderbitzin als Mitglied in den Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG gewählt. Er ist Mitglied des Human Resources Committees. Werner Inderbitzin ist Verwaltungsratspräsident, CEO und Teilhaber der Garaventa AG und der Ropetrans AG. Die operative Führung des weltweit tätigen Seilbahnherstellers Garaventa AG übernahm er 1992. Zuvor war er während 18 Jahren im Dätwyler Konzernbereich Gummi tätig, zuletzt als stellvertretender Direktor und Mitglied der Geschäftsleitung dieses Konzernbereichs. Werner Inderbitzin erlangte an der Universität St. Gallen das Lizentiat der Betriebswirtschaft.

### **Ernst Lienhard (1946, CH)**

#### **Mitglied (gewählt bis 2010),**

#### **Vertreter der Inhaberaktionäre**

Ernst Lienhard wurde an der Generalversammlung 2006 als Vertreter der Inhaberaktionäre in den Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG gewählt. Er war über 30 Jahre für die Credit Suisse tätig und verbrachte mehrere Auslandjahre in Paris, Peru, New York und auf den Bahamas. Sodann war er bis zu seiner Pensionierung 2004 für das Kommerzgeschäft mit Schweizer Grosskunden verantwortlich. Ernst Lienhard ist Mitglied des Verwaltungsrats der börsenkotierten Hügli Holding AG sowie verschiedener schweizerischer Familiengesellschaften. Zudem ist er Mitglied diverser Verwaltungsräte von Schweizer Tochtergesellschaften ausländischer Multinationals. Ernst Lienhard studierte Bankwirtschaft an der Universität St. Gallen und promovierte zum Dr. oec. HSG. Zusätzliche Studien absolvierte er am IMD in Lausanne und an der Wharton University in Philadelphia.

### **Ernst Odermatt (1948, CH)**

#### **Mitglied (gewählt bis 2008)**

Ernst Odermatt wurde 2004 in den Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG gewählt. Er ist Mitglied des



*Distrelec bietet einen 24-Stunden-Lieferservice und höchste Lagerverfügbarkeit.*

Audit Committees. Bis Ende 2005 führte er als CEO die Oerlikon Contraves Gruppe und war in dieser Funktion Mitglied des Vorstands der Rheinmetall DeTec AG, Düsseldorf. Für Oerlikon Contraves war Ernst Odermatt seit 1978 in verschiedenen Führungsfunktionen tätig. Er ist Mitglied des Verwaltungsrats der Metall Zug AG und war Verwaltungsratspräsident der V-Zug AG (bis September 2007). Weiter ist er Mitglied im Advisory Board der CGS Private Equity Partnership. Ernst Odermatt hält ein Diplom als Maschineningenieur ETH Zürich sowie ein Lizentiat der Betriebswirtschaft der Universität Zürich.

**Franz Steinegger (1943, CH)**

**Mitglied (gewählt bis 2010)**

Franz Steinegger ist seit 1994 Mitglied des Verwaltungsrats der Dätwyler Holding AG. Bis 2001 wirkte er während zwölf Jahren als Präsident der FDP Schweiz. Dem Nationalrat gehörte er von 1980 bis 2003 an. Seit 1981 praktiziert er als selbständiger Rechtsanwalt und Notar in Altdorf. Franz Steinegger amtiert als Verwaltungsratspräsident der Schweizerischen Unfallversicherungsanstalt (SUVA) und als Vizepräsident des Verwaltungsrats der Siemens Schweiz AG. Weiter ist er Mitglied der Verwaltungsräte der AG für die Neue Zürcher Zeitung und der Pöyry Oyi, Finnland. Franz Steinegger schloss das rechtswissenschaftliche Studium mit dem Lizentiat an der Universität Zürich ab und ist Inhaber des Anwaltspatents des Kantons Uri.

**Franz J. Würth (1940, CH/BE)**

**Mitglied (gewählt bis 2010)**

Franz J. Würth gehört seit 2003 dem Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG an. Von 1988 bis zu seinem im Jahr 2002 altershalber erfolgten Rücktritt war er Mitglied der Konzernleitung der Dätwyler Gruppe. Er leitete die Konzernbereiche Technische Komponenten (1993 bis 2002) und Pharmazeutische Verpackungen mit Standort in Belgien (1975 bis 1992). Von 1970 bis 1975 war er Mitglied der Geschäftsleitung einer durch Dätwyler 1969 übernommenen Unternehmung in den Niederlanden. Die ersten Berufserfahrungen sammelte Franz J. Würth in verschiedenen Stabsfunktionen der Dätwyler AG. Seine kaufmännische und betriebswirtschaftliche Ausbildung durchlief er in der Schweiz, in England und in den USA.

## Ehrenmitglieder des Verwaltungsrats

**Roland Zimmerli (1934, CH)**

**Ehrenpräsident (seit 2005)**

Roland Zimmerli hat mit seinem engagierten Wirken während 35 Jahren in verschiedensten Führungsfunktionen die Entwicklung der Dätwyler Gruppe zu einem international tätigen Konzern mitgeprägt. Nach dem Börsengang hat er Dätwyler mit Umsicht von einem Familienunternehmen in eine Publikumsgesellschaft übergeführt. In Würdigung seiner Verdienste für die Dätwyler Gruppe hat ihn der Verwaltungsrat 2005 zum Ehrenpräsidenten ernannt. Von 1999 bis 2005 hat Roland Zimmerli den Verwaltungsrat präsiert. Vor seinem Eintritt in den Verwaltungsrat wirkte er von 1991 bis 1999 als Präsident der Konzernleitung der Dätwyler Holding AG. Seine Erfahrung war auch in Verwaltungsräten von namhaften Schweizer Gesellschaften gefragt. Die Ausbildung schloss er mit dem Lizentiat der Betriebswirtschaft an der Universität Zürich ab.

**Max Dätwyler (1929, CH)**

**Ehrenmitglied (seit 1999)**

Max Dätwyler präsierte den Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG von deren Gründung 1958 bis 1965. Nach Abgabe des Präsidiums an aussenstehende Persönlichkeiten blieb er bis Ende 1999 als Vizepräsident und Delegierter des Verwaltungsrats aktiv. Max Dätwyler hat zusammen mit seinem verstorbenen Bruder Peter Dätwyler die Entwicklung der Dätwyler Holding AG zu einem international diversifizierten Konzern geprägt und mit dem Aktionärsbindungsvertrag der Dätwyler Führungs AG 1990 die langfristige Selbständigkeit der Gruppe sichergestellt. Max Dätwyler hält einen Dokortitel in Chemie der ETH Zürich und ein Lizentiat in Wirtschaftswissenschaft der Universität Zürich.

## Mitglieder der Konzernleitung

**Paul J. Hälg (1954, CH)**

**Chief Executive Officer (CEO)  
und Konzernbereichsleiter  
Technische Komponenten**

Paul J. Hälg wurde per August 2004 zum CEO der Dätwyler Gruppe berufen. Er führt auch den Konzernbereich Technische Komponenten. Vor seinem Eintritt in die Dätwyler Gruppe war er als Leiter des Geschäftsbereichs Klebstoffe Mitglied der Konzernleitung Forbo. Von 1986 bis 2001 war Paul J. Hälg in verschiedenen Führungsfunktionen bei Gurit-Essex (Gurit-Heberlein-Gruppe) tätig, zuletzt als CEO. Zuvor war er während fünf Jahren bei der Swiss Aluminium Ltd. beschäftigt. Paul J. Hälg präsidiert die Verwaltungsräte der börsenkotierten Gurit Holding AG und Medisize Holding AG. Er schloss sein Chemiestudium an der ETH Zürich mit dem Dokortitel (Dr. sc. techn.) ab.

**Silvio A. Magagna (1946, CH)**

**Chief Financial Officer (CFO)**

Seit 1988 ist Silvio A. Magagna als Chief Financial Officer und Mitglied der Konzernleitung tätig. Er ist zugleich Sekretär des Verwaltungsrats. Zwischen 1983 und 1988 gehörte er als Direktor Finanzen, Controlling und Logistik der Gruppenleitung der Wild Leitz AG (heute Leica) an. Weitere internationale Erfahrungen hatte er zuvor während fünf Jahren im Holcim Konzern als Regional Controller und Manager EDV gesammelt. Nach dem Studienabschluss war er fünf Jahre in der Unternehmensberatung für die Bauindustrie aktiv. Silvio A. Magagna hält ein Lizentiat der Betriebswirtschaft der Universität St. Gallen. Weitergehende Studien absolvierte er an der University of Pittsburgh und an der Stanford University (US).

**Johannes Müller (1958, CH)**

**Konzernbereichsleiter Kabel**

Johannes Müller ist seit August 2004 Mitglied der Konzernleitung und Leiter des Konzernbereichs Kabel. Zuvor führte er während drei Jahren als CEO das Beratungsunternehmen Brainforce AG. Vor seinem Eintritt bei Brainforce 2001 war Johannes Müller während über vier Jahren als Geschäftsbereichsleiter bei der Cellpack AG aktiv. Von 1987 bis 1996 bekleidete er verschiedene internationale Führungsfunktionen beim Telekommunikationskonzern Alcatel. Johannes Müller hält ein Diplom als Elektroingenieur ETH Zürich und absolvierte u.a. eine Zusatzausbildung am Insead (FR).

**Dirk Lambrecht (1960, DE)**

**Konzernbereichsleiter Gummi**

Dirk Lambrecht führt seit Mai 2005 den Konzernbereich Gummi und ist in dieser Funktion Mitglied der Konzernleitung. Vor seinem Wechsel zu Dätwyler war er Geschäftsführer der Phoenix Traffic Technology GmbH, einem Tochterunternehmen der Phoenix AG. Davor war er von 1987 bis 2003 in verschiedenen internationalen Führungsfunktionen bei der Phoenix AG in Hamburg tätig. Dirk Lambrecht hält ein Diplom als Maschinenbauingenieur mit der Fachrichtung Apparatebau der Fachhochschule Hamburg; Zusatzausbildungen absolvierte er u.a. an der Management School St. Gallen.

**Guido Wallraff (1963, BE)**

**Konzernbereichsleiter Pharmazeutische  
Verpackungen**

Guido Wallraff hat im Juli 2007 die Leitung des Konzernbereichs Pharmazeutische Verpackungen übernommen. Zuvor hatte er als Verkaufs- und Marketingverantwortlicher für die Pfizer Tochtergesellschaft Capsugel Erfahrungen im Markt für pharmazeutische Verpackungen gesammelt. Zwischen 1994 und 2005 war Guido Wallraff in verschiedenen internationalen Führungspositionen für Fisher Scientific tätig. Davor war er als Verkaufsingenieur bei 3M und bei BF Goodrich Chemical engagiert. Guido Wallraff absolvierte ein Chemiestudium in Aachen und Wuppertal und schloss es mit dem Titel dipl. Ing. Chemie ab. Zusatzausbildungen in Betriebswirtschaft, IT und Pharmakologie runden sein Profil ab.



Wasseraufbereitung für die Reinigung der pharmazeutischen Verpackungskomponenten.

**Managementverträge**

Es bestehen keine Managementverträge zur Erfüllung von Führungsaufgaben mit Einzelpersonen oder Gesellschaften ausserhalb des Konzerns.

**Entschädigungen, Beteiligungen und Darlehen****Inhalt und Festsetzungsverfahren**

Die Entschädigungskomponenten der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung werden jährlich vom Human Resources Committee erarbeitet und vom Gesamtverwaltungsrat beschlossen. Die Mitglieder des Verwaltungsrats haben an den entsprechenden Sitzungen ein Mitspracherecht.

Die Entschädigung des Verwaltungsrats erfolgt in Form eines fixen Honorars in bar sowie einer Zuteilung einer fixen Anzahl von Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG.

Die Entschädigung der Konzernleitung gliedert sich in ein fixes Honorar in bar sowie der Zuteilung einer fixen Anzahl von Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG. Zusätzlich ist in Abhängigkeit der nachstehend genannten Faktoren und unter Verrechnung des Aktienanteils ein variabler Bonus in der Höhe von maximal 100 % des fixen Honorars vertraglich zugesichert. Dieser Bonus ist an die Erreichung der jährlich im Voraus festgelegten individuellen Leistungs- und Ertragsziele im entsprechenden Konzernbereich sowie des Gesamtunternehmens gekoppelt.

Mit dem 2007 eingeführten Aktienbeteiligungsplan werden die Mitglieder von Verwaltungsrat und Konzernleitung zu Miteigentümern der Dätwyler Holding AG und partizipieren am langfristigen Geschäftsgang der Dätwyler Gruppe. Die zuteilten Aktien sind mit einer Sperrfrist von fünf Jahren belegt. Diese gilt auch bei einem allfälligen Austritt aus dem Verwaltungsrat oder der Konzernleitung.

Die Entschädigungskomponenten orientieren sich an üblichen Standards für international tätige Industrieunternehmen. Für die Bestimmung werden keine externen Berater beigezogen und keine offiziellen Benchmarks oder Lohnvergleiche verwendet.

Weitere Angaben zu Entschädigungen, Beteiligungen und Darlehen befinden sich in der Jahresrechnung der Dätwyler Holding AG auf S. 104 f, Anhang 2.

**Mitwirkungsrechte der Aktionäre**

Die Mitwirkungsrechte der Aktionäre entsprechen den Regelungen im Schweizer Aktienrecht. Statutarische Quoren, die vom Gesetz abweichen, bestehen keine.

**Stimmrechtsbeschränkungen und -vertretungen**

Es bestehen keine Eintragungs- und Stimmrechtsbeschränkungen. Gemäss Statuten der Dätwyler Holding AG berechtigt an der Generalversammlung jede Aktie, unabhängig von ihrem Nennwert, zu einer Stimme. Vertreter von Aktionären haben sich mit schriftlicher Vollmacht auszuweisen. Keiner Vollmacht bedürfen gesetzliche Vertreter von Aktionären. Aktionäre, die an der Teilnahme der Generalversammlung verhindert sind, können ein Mitglied eines Gesellschaftsorgans oder einen unabhängigen Stimmrechtsvertreter bevollmächtigen.

**Einberufung der Generalversammlung und Traktandierung**

Die Einberufung der Generalversammlung sowie die Traktandierung eines Verhandlungsgegenstands sind in den Statuten der Dätwyler Holding AG gemäss Schweizer Obligationenrecht (Art. 699 f) geregelt.

**Eintragungen im Aktienbuch**

Als Aktionär und Träger sämtlicher Rechte aus den Namenaktien wird von der Gesellschaft anerkannt, wer bis mindestens 14 Tage vor der Generalversammlung im Aktienbuch eingetragen ist.

**Kontrollwechsel und Abwehrmassnahmen**

Es bestehen keine statutarischen Regelungen betreffend «Opting out» bzw. «Opting up». Kontrollwechselklauseln zugunsten von Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung kennt die Dätwyler Holding AG nicht.

**Revisionsstelle bzw. Konzernprüfer**

PricewaterhouseCoopers AG (ursprünglich Schweizerische Treuhandgesellschaft) hält das

Revisionsmandat bei der Dätwyler Holding AG seit deren Gründung 1958. Das Mandat zur Prüfung der Konzernrechnung wurde 1986 erstmals erteilt. Beim leitenden Revisor gab es 2007 einen Wechsel. Revisionsstelle und Konzernprüfer werden von der Generalversammlung jeweils auf ein Jahr gewählt. Die Dätwyler Gruppe bezahlte PricewaterhouseCoopers im Berichtsjahr CHF 0.787 Mio. für Dienstleistungen im Zusammenhang mit der Prüfung der Einzelabschlüsse und der Konzernrechnung. Ein Teil der Konzerngesellschaften wird durch andere Wirtschaftsprüfer geprüft. Für zusätzliche Dienstleistungen in den Bereichen Betriebswirtschaft und Steuern erhielt PricewaterhouseCoopers von der Dätwyler Gruppe im Berichtsjahr CHF 0.294 Mio.

Vertreter der externen Revisionsstelle nehmen für gewisse Traktanden an allen Sitzungen des Audit Committees teil. Im Jahr 2007 waren es vier Sitzungen. An jeder Sitzung präsentiert die externe Revisionsstelle einen Bericht über den Stand ihrer Arbeiten. Zentrales Element des Reportings der Revisionsstelle bildet der jährliche Prüfbericht mit Empfehlungen zu Händen des Audit Committees.

Aufsichtsorgan für externe Revisionsstelle und Konzernprüfer ist das Audit Committee des Verwaltungsrats, welches auch für die Rechnungslegung verantwortlich zeichnet. Dabei wird es unterstützt von der internen Revision. Diese Funktion wird sukzessive ausgebaut. Das Audit Committee nimmt jährlich eine Beurteilung der Leistung, der Honorierung und der Unabhängigkeit der Revisionsstelle und des Konzernprüfers vor. Diese wird zusammen mit dem Prüfbericht der Revisionsstelle dem Gesamtverwaltungsrat präsentiert.

## Informationspolitik

Die Dätwyler Gruppe unterhält mit allen Interessengruppen einen offenen Dialog. Im Interesse ihrer Aktionäre pflegt Dätwyler insbesondere die Beziehungen zu Investoren und Banken sowie den Medienvertretern. Die Kommunikation erfolgt durch Geschäftsbericht (Konzernrechnung gemäss International Financial Reporting Standards, IFRS), Halbjahresbericht, Generalversammlung sowie mindestens eine jährliche Medien- und Analystenkonferenz. In Form von Medienmitteilungen und auf ihrer Website ([www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch)) informiert Dätwyler zeitnah über alle wichtigen Projekte gemäss den Vorschriften der Ad hoc-Publizität der SWX Swiss Exchange. Das Archiv der Ad hoc-Mitteilungen ist unter [www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch) > Medien > Medienmitteilungen zugänglich. Die Eintragungsmöglichkeit in den Verteiler der Ad hoc-Mitteilungen besteht unter [www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch) > Medien > News-Verteiler. Kontaktdetails und wichtige Termine sind auf Seite 117, «Praktische Hinweise», aufgeführt.



*Das moderne Kabelschneidcenter bildet das Rückgrat der Kabelkonfektionierung.*

# Konzernrechnung

## Inhaltsverzeichnis

---

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| Lagebericht Konzernrechnung | 42  |
| Erfolgsrechnung             | 44  |
| Bilanz                      | 45  |
| Geldflussrechnung           | 46  |
| Eigenkapitalnachweis        | 47  |
| Anhang zur Konzernrechnung  | 48  |
| Beteiligungsgesellschaften  | 98  |
| Bericht des Konzernprüfers  | 100 |

---

# Lagebericht Konzernrechnung

## Erfolgsrechnung

Die Konzernrechnung 2007 war geprägt durch den per 28. Dezember erfolgten Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre, der als nicht weitergeführte Geschäftstätigkeit gemäss IFRS 5 separat dargestellt wird. Insgesamt erreichte die Dätwyler Gruppe 2007 einen Nettoumsatz von CHF 1 429.4 Mio. (Vorjahr CHF 1 214.8 Mio.). Dies entspricht einem Wachstum von insgesamt 17.7 % (Vorjahr 11.3 %). Das organische Wachstum betrug 10.9 %. Der Einfluss aus der Veränderung des Konsolidierungskreises und der Veränderung der Wechselkurse belief sich auf 6.8 %. Alle Konzernbereiche (KB) trugen zum inneren Wachstum der Gruppe bei. Das stärkste Umsatzwachstum erreichte der KB Technische Komponenten (25.2 %), gefolgt vom KB Kabel (20.6 %) und vom Ende 2007 veräusserten KB Präzisionsrohre (16.8 %). Die KB Gummi und Pharmazeutische Verpackungen wuchsen um 9.7 % bzw. 8.0 %.

## Übersicht Eckwerte

| In Mio. CHF                                            | 2007    | 2006    | Veränderung |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|-------------|
| <b>Gruppe inklusive veräusserteter Konzernbereich:</b> |         |         |             |
| Nettoumsatz                                            | 1 429.4 | 1 214.8 | 17.7 %      |
| EBIT                                                   | 136.9   | 90.0    | 52.1 %      |
| Jahresgewinn aus operativer Tätigkeit                  | 108.0   | 76.5    | 41.2 %      |
| Gewinn aus Veräusserung Konzernbereich, nach Steuern   | 111.5   | –       |             |
| Konzerngewinn                                          | 219.5   | 76.5    | 186.9 %     |
| <b>Weitergeführte Geschäftstätigkeit:</b>              |         |         |             |
| Nettoumsatz                                            | 1 173.5 | 995.7   | 17.9 %      |
| EBIT                                                   | 111.2   | 77.8    | 42.9 %      |
| Jahresgewinn weitergeführte Geschäftstätigkeit         | 86.3    | 67.1    | 28.6 %      |

2007 erreichte die Gruppe ein operatives Betriebsergebnis (EBIT) von insgesamt CHF 136.9 Mio. (Vorjahr CHF 90.0 Mio.), und die EBIT-Marge konnte um weitere 2.2 Prozentpunkte auf 9.6 % (Vorjahr 7.4 %) gesteigert werden.



Das Zusammenspiel macht's aus: Innovative Mischung und hochpräzises Werkzeug.

Der Cash Flow stieg auf CHF 283.7 Mio. (Vorjahr CHF 144.1 Mio.) und die Cash Flow Marge verbesserte sich von 11.9 % auf 19.8 %. Der Freie Cash Flow erhöhte sich um CHF 134.0 Mio. auf CHF 157.9 Mio.

Auf der Basis der weitergeführten Geschäftstätigkeit zeigt das Finanzergebnis dank positiven Währungseinflüssen einen gegenüber dem Vorjahr geringeren Aufwandüberschuss von CHF 3.0 Mio. (Vorjahr CHF 8.7 Mio.). Die Ertragssteuerbelastung erhöhte sich auf CHF 21.9 Mio. (Vorjahr CHF 2.0 Mio.), wobei im Vorjahr die Aktivierung von Verlustvorträgen von CHF 15.9 Mio. den Aufwand minderten.

Die Gruppe steigerte den Jahresgewinn aus operativer Tätigkeit um CHF 31.5 Mio. auf CHF 108.0 Mio. (Vorjahr CHF 76.5 Mio.). Zusammen mit dem Gewinn aus Veräusserung von CHF 111.5 Mio. resultierte ein Konzerngewinn von total CHF 219.5 Mio. Dies entspricht einer Gewinnmarge von 15.4 % (Vorjahr 6.3 %).

### **Solide Bilanzstruktur und Eigenkapitalbasis**

Die Bilanzsumme erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um CHF 224.2 Mio. auf CHF 1316.7 Mio. Mit dem Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre erhöhten sich dabei die liquiden Mittel und das Eigenkapital einmalig signifikant. Die solide Eigenkapitalbasis konnte im Berichtsjahr weiter gestärkt werden. Das Eigenkapital stieg um CHF 196.1 Mio. auf CHF 933.0 Mio. Dies entspricht einer Eigenkapitalquote von 70.9 % (Vorjahr 67.5 %).

Die Liquiditätssituation der Gruppe ist komfortabel. Die Flüssigen Mittel und Geldmarktanlagen erhöhten sich im Berichtsjahr um CHF 281.4 Mio. auf CHF 488.2 Mio. Der Liquiditätsüberschuss betrug CHF 322.5 Mio. (Vorjahr CHF 94.9 Mio.).

Das Umlaufvermögen erhöhte sich um 37 % auf CHF 867.2 Mio. und das Anlagevermögen ermässigte sich um 2.0 % auf CHF 449.5 Mio. (Vorjahr CHF 458.9 Mio.). Neben den stark erhöhten liquiden Mitteln beeinflussten die wegen der Veräusserung des Konzernbereichs Präzisionsrohre verringerten Vorräte um CHF 32.7 Mio. das Umlaufvermögen spürbar.

Die Dätwyler Gruppe investierte 2007 CHF 77.6 Mio. (Vorjahr CHF 73.5 Mio.) in Sachanlagen, was einer Investitionsquote (Investitionen in % Nettoumsatz) von 5.4 % (Vorjahr 6.1 %) entspricht.

# Erfolgsrechnung konsolidiert

| In Mio. CHF                                                             | Erläuterungen | 2007           | 2006         |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>Weitergeführte Geschäftstätigkeit:</b>                               |               |                |              |
| Bruttoumsatz                                                            |               | 1 187.6        | 1 007.5      |
| Erlösminderungen                                                        |               | -14.1          | -11.8        |
| <b>Nettoumsatz</b>                                                      | 4/6           | <b>1 173.5</b> | <b>995.7</b> |
| Materialaufwand                                                         |               | -578.1         | -482.1       |
| <b>Bruttogewinn</b>                                                     |               | <b>595.4</b>   | <b>513.6</b> |
| Sonstige Betriebserträge                                                | 7             | 49.0           | 60.3         |
| Personalaufwand                                                         | 8             | -309.3         | -278.0       |
| Betriebsaufwand                                                         | 10            | -173.9         | -161.1       |
| Abschreibungen und Amortisationen                                       | 11            | -45.4          | -43.0        |
| Sonderabschreibungen, netto                                             | 11            | -7.6           | -11.6        |
| Gewinn (Verlust) aus zur Veräusserung gehaltener Vermögenswerte         | 17            | 3.0            | -2.4         |
| <b>Betriebsgewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>                     | 4             | <b>111.2</b>   | <b>77.8</b>  |
| Zins- und Finanzaufwand                                                 | 12            | -10.8          | -13.5        |
| Zins- und Finanzertrag                                                  | 12            | 7.8            | 4.8          |
| <b>Gewinn vor Steuern weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>             |               | <b>108.2</b>   | <b>69.1</b>  |
| Ertragssteuern                                                          | 13            | -21.9          | -2.0         |
| <b>Jahresgewinn weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>                   |               | <b>86.3</b>    | <b>67.1</b>  |
| Jahresgewinn veräusserter Konzernbereich                                | 5             | 133.2          | 9.4          |
| <b>Konzerngewinn</b>                                                    |               | <b>219.5</b>   | <b>76.5</b>  |
| in CHF                                                                  |               |                |              |
| <b>Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie:</b> <sup>(1)</sup>    | 31            |                |              |
| <b>Weitergeführte Geschäftstätigkeit, unverwässert</b>                  |               | <b>5.61</b>    | <b>4.37</b>  |
| Veräusserter Konzernbereich, unverwässert                               |               | 8.66           | 0.61         |
| <b>Total Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie unverwässert</b> |               | <b>14.27</b>   | <b>4.98</b>  |
| <b>Weitergeführte Geschäftstätigkeit, verwässert</b>                    |               | <b>5.61</b>    | <b>4.37</b>  |
| Veräusserter Konzernbereich, verwässert                                 |               | 8.66           | 0.61         |
| <b>Total Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie verwässert</b>   |               | <b>14.27</b>   | <b>4.98</b>  |

<sup>(1)</sup> Die Vorjahreswerte wurden entsprechend dem per 6. Juli 2007 erfolgten Aktiensplit im Verhältnis 1:100 angepasst.

Die Erläuterungen im Anhang von Seite 48 bis Seite 99 sind Bestandteil der Konzernrechnung.

# Bilanz konsolidiert

| Aktiven in Mio. CHF                                               | Erläuterungen | 31.12.2007     | 31.12.2006     |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Flüssige Mittel                                                   | 14            | 146.7          | 138.3          |
| Geldmarktanlagen                                                  | 14            | 341.5          | 68.5           |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                        | 15            | 154.4          | 163.2          |
| Vorräte                                                           | 16            | 189.4          | 222.1          |
| Laufende Steuerguthaben                                           |               | 2.0            | 3.9            |
| Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte                         | 17            | 4.1            | 7.5            |
| Sonstige Forderungen und Rechnungsabgrenzungen                    | 18            | 29.1           | 30.1           |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                             |               | <b>867.2</b>   | <b>633.6</b>   |
| Sachanlagen                                                       | 19            | 310.7          | 366.1          |
| Renditeliegenschaften                                             | 20            | 11.9           | 10.2           |
| Immaterielle Anlagen                                              | 21            | 30.2           | 7.3            |
| Goodwill                                                          | 21            | 65.8           | 35.7           |
| Latente Steueraktiven                                             | 22            | 3.9            | 9.7            |
| Finanzanlagen                                                     | 23            | 27.0           | 29.9           |
| <b>Anlagevermögen</b>                                             |               | <b>449.5</b>   | <b>458.9</b>   |
| <b>Total Aktiven</b>                                              |               | <b>1 316.7</b> | <b>1 092.5</b> |
| Passiven in Mio. CHF                                              |               |                |                |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                  | 24            | 67.5           | 73.9           |
| Kurzfristige Bankverbindlichkeiten                                | 25            | 165.7          | 111.9          |
| Laufende Steuerverpflichtungen                                    |               | 10.3           | 11.9           |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen | 26            | 42.4           | 33.7           |
| Kurzfristige Rückstellungen                                       | 29            | 36.4           | 45.8           |
| <b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>                             |               | <b>322.3</b>   | <b>277.2</b>   |
| Langfristige Bankverbindlichkeiten                                | 25            | 7.1            | 21.4           |
| Latente Steuerverbindlichkeiten                                   | 22            | 28.7           | 24.3           |
| Langfristige Rückstellungen                                       | 29            | 18.6           | 18.8           |
| Pensionsverpflichtungen                                           | 9             | 5.4            | 9.1            |
| Übriges langfristiges Fremdkapital                                | 27            | 1.6            | 4.8            |
| <b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>                             |               | <b>61.4</b>    | <b>78.4</b>    |
| <b>Fremdkapital</b>                                               |               | <b>383.7</b>   | <b>355.6</b>   |
| Aktienkapital                                                     | 30            | 85.0           | 90.0           |
| davon eigene Aktien                                               | 32            | -8.0           | -13.2          |
| Konzernreserven                                                   | 34            | 856.0          | 660.1          |
| <b>Eigenkapital</b>                                               |               | <b>933.0</b>   | <b>736.9</b>   |
| <b>Total Passiven</b>                                             |               | <b>1 316.7</b> | <b>1 092.5</b> |

Die Erläuterungen im Anhang von Seite 48 bis Seite 99 sind Bestandteil der Konzernrechnung.

# Geldflussrechnung konsolidiert

| In Mio. CHF                                                              | Erläuterungen | 2007          | 2006          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Gewinn vor Steuern weitergeführte Geschäftstätigkeit                     |               | 108.2         | 69.1          |
| Gewinn vor Steuern veräusserter Konzernbereich                           | 5             | 25.6          | 11.5          |
| Gewinn aus Veräusserung, vor Ertragssteuern                              | 5             | 112.2         | –             |
| <b>Total Gewinn vor Steuern</b>                                          |               | <b>246.0</b>  | <b>80.6</b>   |
| Abschreibungen und Amortisationen weitergeführte Geschäftstätigkeit      | 11            | 45.4          | 43.0          |
| Abschreibungen und Amortisationen veräusserter Konzernbereich            |               | 11.2          | 13.0          |
| Sonderabschreibungen, netto weitergeführte Geschäftstätigkeit            | 11            | 7.6           | 11.6          |
| Aktienbeteiligungsplan                                                   | 32            | 3.6           | –             |
| Gewinn aus Veräusserung Konzernbereich, vor Ertragssteuern               | 5             | –112.2        | –             |
| Verlust aus Verkauf Beteiligungen                                        |               | 0.0           | 0.6           |
| Währungsdifferenzen                                                      |               | –0.4          | 4.9           |
| Buchgewinn aus Verkauf Sachanlagen                                       |               | –3.5          | –1.6          |
| (Gewinn) Verlust aus zur Veräusserung gehaltener Vermögenswerte          | 17            | –3.0          | 2.4           |
| Veränderung der langfristigen Rückstellungen                             |               | –2.1          | –5.9          |
| Zins- und Finanzertrag                                                   | 12            | –5.9          | –3.7          |
| Zins- und Finanzaufwand                                                  | 12            | 9.2           | 6.6           |
| <b>Geldfluss aus betr. Tätigkeit vor Veränderung Nettoumlaufvermögen</b> |               | <b>195.9</b>  | <b>151.5</b>  |
| Veränderung Kurzfristige Forderungen                                     |               | –7.7          | –8.9          |
| Veränderung Vorräte                                                      |               | –20.3         | –23.2         |
| Veränderung Kurzfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen            |               | –5.5          | 12.2          |
| Erhaltene Zinsen                                                         |               | 5.6           | 3.5           |
| Bezahlte Zinsen                                                          |               | –8.7          | –6.0          |
| Bezahlte Steuern                                                         |               | –14.6         | –17.7         |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, netto</b>                      |               | <b>144.7</b>  | <b>111.4</b>  |
| Zugänge                                                                  |               |               |               |
| Sachanlagen                                                              |               | –70.5         | –73.5         |
| Renditeliegenschaften                                                    | 20            | –4.3          | –0.1          |
| Immaterielle Anlagen                                                     | 21            | –3.5          | –             |
| Finanzanlagen                                                            | 23            | –             | –10.4         |
| Leasingforderungen                                                       | 18/23         | –9.3          | –             |
| Konsolidierte Beteiligungen (ohne flüssige Mittel)                       | 3/40          | –46.0         | –6.6          |
| Geldmarktanlagen                                                         | 14            | –341.5        | –68.5         |
| Abgänge                                                                  |               |               |               |
| Sachanlagen                                                              |               | 4.5           | 3.4           |
| Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte                                | 17            | 9.8           | 1.8           |
| Finanzanlagen                                                            | 23            | 1.4           | 3.2           |
| Leasingforderungen                                                       |               | 0.5           | –             |
| Konsolidierte Beteiligungen (ohne flüssige Mittel)                       | 40            | 0.0           | –0.3          |
| Veräusserter Konzernbereich (ohne flüssige Mittel)                       | 5             | 240.6         | –             |
| Geldmarktanlagen                                                         |               | 68.5          | –             |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit, netto</b>                        |               | <b>–149.8</b> | <b>–151.0</b> |
| Veränderung Bankkontokorrentverbindlichkeiten                            |               | 51.2          | 14.2          |
| Aufnahme Bankdarlehen                                                    |               | –             | 0.4           |
| Rückzahlung Bankdarlehen                                                 |               | –6.4          | –7.4          |
| Veränderung übrige langfristige Verbindlichkeiten                        |               | –5.5          | 3.2           |
| Veräusserung eigene Aktien (Ausübung Kaderoptionsplan)                   |               | –             | 0.1           |
| Dividendenzahlung an Aktionäre                                           |               | –26.9         | –13.9         |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit, netto</b>                       |               | <b>12.4</b>   | <b>–3.4</b>   |
| Nettoveränderung der flüssigen Mittel                                    |               | 7.3           | –43.0         |
| <b>Flüssige Mittel am 1. Januar</b>                                      | 14            | <b>138.3</b>  | <b>180.7</b>  |
| Umrechnungsdifferenz auf den flüssigen Mitteln                           |               | 1.1           | 0.6           |
| <b>Flüssige Mittel am 31. Dezember</b>                                   | 14            | <b>146.7</b>  | <b>138.3</b>  |

Die Erläuterungen im Anhang von Seite 48 bis Seite 99 sind Bestandteil der Konzernrechnung.

# Eigenkapitalnachweis konsolidiert

## Im Eigenkapital erfasste Gewinne und Verluste

| In Mio. CHF                                                                | 2007         | 2006        |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Neubewertung von zur Veräusserung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten | 0.6          | 1.9         |
| Versicherungsmathematische Erfolge und Anpassungen gemäss IAS 19.58b       | -4.4         | 3.5         |
| Veränderung Währungsumrechnungsdifferenzen                                 | 3.7          | 9.0         |
| <b>Ergebnis direkt im Eigenkapital verbucht</b>                            | <b>-0.1</b>  | <b>14.4</b> |
| <b>Konzerngewinn gemäss Erfolgsrechnung</b>                                | <b>219.5</b> | <b>76.5</b> |
| <b>Total Nettoergebnis</b>                                                 | <b>219.4</b> | <b>90.9</b> |
| Anteil Aktionäre                                                           | 219.4        | 90.9        |
| Anteil Minderheiten                                                        | -            | -           |

## Eigenkapitalnachweis

| In Mio. CHF                                              | Aktienkapital Holding <sup>(1)</sup> | Konzernreserven <sup>(2)</sup> | Marktwertschwankungen finanzieller Vermögenswerte <sup>(3)</sup> | Kumulative Währungsumrechnungsdifferenzen <sup>(5)</sup> | Total Konzernreserven | Total Eigenkapital |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Stand 1. Januar 2006</b>                              | <b>76.8</b>                          | <b>550.1</b>                   | <b>-1.1</b>                                                      | <b>34.1</b>                                              | <b>583.1</b>          | <b>659.9</b>       |
| Umgliederung <sup>(4)</sup>                              | -                                    | 46.8                           | -                                                                | -46.8                                                    | -                     | -                  |
| <b>Stand 1. Januar 2006 nach Umgliederung (restated)</b> | <b>76.8</b>                          | <b>596.9</b>                   | <b>-1.1</b>                                                      | <b>-12.7</b>                                             | <b>583.1</b>          | <b>659.9</b>       |
| Nettoergebnis                                            | -                                    | 80.0                           | 1.9                                                              | 9.0                                                      | 90.9                  | 90.9               |
| Dividenden                                               | -                                    | -13.9                          | -                                                                | -                                                        | -13.9                 | -13.9              |
| <b>Stand 31. Dezember 2006</b>                           | <b>76.8</b>                          | <b>663.0</b>                   | <b>0.8</b>                                                       | <b>-3.7</b>                                              | <b>660.1</b>          | <b>736.9</b>       |
| Nettoergebnis                                            | -                                    | 215.1                          | 0.6                                                              | 3.7                                                      | 219.4                 | 219.4              |
| Aktienbeteiligungsplan                                   | 0.2                                  | 3.4                            | -                                                                | -                                                        | 3.4                   | 3.6                |
| Dividenden                                               | -                                    | -26.9                          | -                                                                | -                                                        | -26.9                 | -26.9              |
| <b>Stand 31. Dezember 2007</b>                           | <b>77.0</b>                          | <b>854.6</b>                   | <b>1.4</b>                                                       | <b>0.0</b>                                               | <b>856.0</b>          | <b>933.0</b>       |

<sup>(1)</sup> Aktienkapital Holding CHF 85 Mio. (Vorjahr CHF 90 Mio.), abzüglich Nominalwert der eigenen Aktien von CHF 8.0 Mio. (Vorjahr CHF 13.2 Mio.). Per 2. Juli 2007 erfolgte eine Kapitalherabsetzung um CHF 5 Mio. durch Vernichtung von Vorratsinhaberaktien.

<sup>(2)</sup> Beinhalten 8100 (Vorjahr 300 vor Aktiensplit) eigene Aktien zum Anschaffungswert von CHF 0.2 Mio. (Vorjahr CHF 0.8 Mio.) abzüglich Nominalwert von CHF 0.0 Mio. (Vorjahr CHF 0.2 Mio.).

<sup>(3)</sup> Dies betrifft die zur Veräusserung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte. Die realisierten Erfolge sind unbedeutend.

<sup>(4)</sup> Anlässlich des Verkaufs des Konzernbereichs Präzisionsrohre wurde der Saldo der Währungsumrechnungsdifferenzen zurück bis zur seinerzeitigen Umstellung auf IAS in 1992 für alle in Fremdwährung bilanzierenden Konzerngesellschaften analysiert. Aufgrund dieser Berechnungen wurde festgestellt, dass die kumulativen Währungsumrechnungsdifferenzen um CHF 46.8 Mio. zu hoch und die Konzernreserven im gleichen Betrag zu tief ausgewiesen sind. Dieser Fehler wurde in der Eröffnungsbilanz per 1. Januar 2006 gemäss IAS 8 durch Umgliederung von CHF 46.8 Mio. von den kumulativen Währungsumrechnungsdifferenzen auf die Konzernreserven korrigiert, wobei das Eigenkapital insgesamt unverändert blieb. Der Saldo der kumulativen Währungsumrechnungsdifferenzen nach Umgliederung kann den einzelnen in Fremdwährung bilanzierenden Konzerngesellschaften im Detail zugeordnet werden.

<sup>(5)</sup> Aus der Umrechnung des Eigenkapitals und der Erfolgsrechnung der Konzerngesellschaften in Fremdwährungen. Der Anteil der kumulativen Währungsumrechnungsdifferenzen des veräusserten Konzernbereichs betrug per Ende 2006 CHF -1.3 Mio. Der entsprechende Saldo per Verkauf Ende 2007 von CHF -1.1 Mio. wurde bei der Ermittlung des Buchgewinns aus Verkauf von Beteiligungen der Erfolgsrechnung belastet, vgl. Erläuterung 5.

Die Erläuterungen im Anhang von Seite 48 bis Seite 99 sind Bestandteil der Konzernrechnung.

# Anhang zur Konzernrechnung

## 1 Zusammenfassung der wesentlichen Rechnungslegungsgrundsätze

### *Darstellungsbasis*

Die Konzernrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Dätwyler Gruppe. Sie ist in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS), welche durch das International Accounting Standards Board (IASB) herausgegeben werden, erstellt worden. Im Weiteren wurden die Bestimmungen des Kotierungsreglementes der Schweizer Börse SWX sowie des schweizerischen Aktienrechts eingehalten. Der Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG hat die Konzernrechnung an seiner Sitzung vom 18. März 2008 zu Handen der Generalversammlung vom 22. April 2008 verabschiedet.

Nach der Ende August 2007 kommunizierten Evaluation der strategischen Optionen wurde am 23. November 2007 der Vertrag zum Verkauf aller Konzerngesellschaften des Konzernbereichs Präzisionsrohre an die deutsche Benteler Gruppe unterzeichnet und per 28. Dezember 2007 vollzogen. Der Konzernbereich Präzisionsrohre entspricht den Klassifizierungskriterien für «nicht weitergeführte Geschäftstätigkeit» und wird deshalb in der Konzernrechnung 2007 als veräusserter Konzernbereich dargestellt, vgl. Erläuterung 5. Die Darstellung der Erfolgsrechnung einschliesslich Vorjahresvergleich fokussiert folglich auf die weitergeführte Geschäftstätigkeit.

Gewisse Vorjahreszahlen wurden zwecks Vergleichbarkeit der Darstellung des laufenden Geschäftsjahres entsprechend angepasst.

### *Überarbeitung bestehender und Einführung neuer IFRS per 1. Januar 2007*

*Anpassung bestehender und neue Standards im Geschäftsjahr 2007:*

Die folgenden Änderungen wurden ab 1. Januar 2007 erstmals angewendet, betreffen nur zusätzliche Offenlegungspflichten im Anhang und haben keinen weiteren Einfluss auf die Darstellung der Konzernrechnung:

### *Ergänzung von IAS 1: Erläuterungen zur Steuerung der Kapitalstruktur*

Die relevanten Ziele und Grundsätze der Gruppe zur Steuerung der Kapitalstruktur werden offengelegt, siehe Erläuterung 1, letzter Abschnitt.

### *IFRS 7 Finanzinstrumente – Offenlegung*

Der neue Standard IFRS 7 Finanzinstrumente – Offenlegung verlangt umfassende Angaben zu den für die Gruppe signifikanten Finanzinstrumenten und ersetzt den bisherigen Standard IAS 30 sowie die Offenlegungsvorschriften von IAS 32. Die Offenlegung gemäss IFRS 7 beinhaltet auch beschreibende und, sofern bedeutsam, quantitative Erläuterungen der von Finanzinstrumenten ausgehenden Risiken, denen die Gruppe am Bilanzstichtag ausgesetzt ist. Die Offenlegung in der vorliegenden Konzernrechnung wurde einschliesslich vergleichbarer Vorjahreswerte an die neuen Vorschriften angepasst.

### *Ab 2007 gültige Standards, Anpassungen und Interpretationen ohne Relevanz für die Dätwyler Gruppe*

Die folgenden Interpretationen wurden für das Geschäftsjahr 2007 gültig, haben aber für die Dätwyler Gruppe keinen wesentlichen Einfluss:

- IFRIC 7 Anwendung des Restatement-Ansatzes unter IAS 29
- IFRIC 8 Umfang der Anwendung von IFRS 2
- IFRIC 9 Neubeurteilung eingebetteter Derivate
- IFRIC 10 Zwischenberichterstattung und Wertminderung

### *Noch nicht gültige bzw. neue Standards, Anpassungen von Standards und Interpretationen*

Der neue Standard IFRS 8 «Operating Segments» wurde im November 2006 veröffentlicht und ist für Rechnungsperioden beginnend ab dem 1. Januar 2009 anzuwenden. IFRS 8 ersetzt IAS 14 «Segment Reporting» und verlangt die Definition der operativen Segmente sowie deren Leistungsausweis basierend auf dem internen Reporting an die Konzernleitung. Diese neuen Anforderungen können Auswirkungen auf die zurzeit verwendete Segmentberichterstattung haben. Die Gruppe geht davon aus, dass der neue Standard keine wesentlichen Auswirkungen auf die Darstellung der Segmentberichterstattung haben wird.

Im März 2007 wurde eine geänderte, ab 1. Januar 2009 geltende Version des Standards IAS 23 «Borrowing Costs» publiziert. Nach dem neuen Standard sind effektiv anfallende Bauzinsen für Anlagen im Bau zu aktivieren. Die Gruppe wendet dieses Prinzip schon an, weshalb vom neuen Standard keine wesentlichen Auswirkungen auf die Darstellung der Konzernrechnung erwartet wird.

Im September 2007 wurde ein geänderter, ab 1. Januar 2009 gültiger Standard IAS 1 «Presentation of Financial Statements» veröffentlicht, der unter anderem eine veränderte Darstellung des Eigenkapitalnachweises verlangt sowie die Offenlegungsvorschriften bei Reklassifizierungen erweitert.

Die ab 1. Januar 2009 geltenden Änderungen zu IFRS 2 «Share-based Payment» und die ab 1. Juli 2009 geltenden Anpassungen von IFRS 3 «Business Combinations» sowie IAS 27 «Consolidated and Separate Financial Statements» werden aus heutiger Sicht keine wesentlichen Auswirkungen auf die Konzernrechnung haben.

Die folgenden Interpretationen werden ab dem Geschäftsjahr 2008 relevant. Die Dätwyler Gruppe erwartet daraus keinen wesentlichen Einfluss auf den Jahresabschluss:

- IFRIC 11 Konzerninterne Geschäfte und Geschäfte mit eigenen Aktien nach IFRS 2
- IFRIC 12 Vereinbarungen zu Dienstleistungskonzessionen
- IFRIC 13 Kundenloyalitätsprogramme
- IFRIC 14 IAS 19 – Die Begrenzung eines leistungsorientierten Vermögenswertes, Mindestfinanzierungsvorschriften und ihre Wechselwirkung

### *Verwendung von Schätzwerten*

Die Erstellung der Konzernrechnung verlangt vom Management, Werte zu schätzen und Annahmen zu treffen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte, Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Wenn zu einem späteren Zeitpunkt derartige Einschätzungen und Annahmen, welche vom Management im Zeitpunkt der Bilanzierung nach bestem Wissen getroffen wurden, von den tatsächlichen Gegebenheiten abweichen, werden die ursprünglichen Einschätzungen und Annahmen in jener Berichtsperiode angepasst, in der sich die Gegebenheiten geändert haben. Solche Schätzungen gelangen unter anderem bei der Bewertung von folgenden Bilanzpositionen zur Anwendung:

#### *Wertminderungen auf Anlagevermögen, immateriellem Anlagevermögen und Goodwill*

Bei der Überprüfung der Werthaltigkeit von Anlagevermögen, immateriellem Anlagevermögen und Goodwill werden verschiedene Annahmen getroffen, die mittel- und langfristige Schätzungen erfordern. Dies betrifft sowohl interne Plandaten (Cash Flows, Wachstumsraten, «Ewige Rente» usw.) wie auch externe Parameter (risikospezifischer durchschnittlicher Kapitalkostensatz).

#### *Latente Steueraktiven*

Falls die steuerliche Verrechnung von Verlustvorträgen wahrscheinlich ist, werden auf diesen Verlustvorträgen latente Steueraktiven gebildet. Die Höhe und Werthaltigkeit des entsprechenden latenten Steueraktivums basiert somit auf der zukünftigen Entwicklung (Schätzwerten) der Ertragslage des Steuersubjekts.

#### *Rückstellungen*

Innerhalb der Dätwyler Gruppe werden Rückstellungen gebildet, wenn aufgrund eines Ereignisses in der Vergangenheit eine vertragliche («legal obligation») oder abgeleitete («constructive obligation») Verpflichtung besteht, die zukünftig zu einem Mittelabfluss führt und deren Mittelabfluss zuverlässig geschätzt werden kann. Wie der Rückstellungsspiegel in Erläuterung 29 zeigt, werden Rückstellungen für verschiedene Ereignisse gebildet. Da die Höhe und der Eintretenszeitpunkt des Mittelabflusses bei der Bildung der Rückstellungen nicht immer

eindeutig beurteilt werden können, müssen Rückstellungen unter anderem auch auf der Basis von Schätzungen gebildet werden.

#### *Personalvorsorge*

Die Dätwyler Gruppe hat in verschiedenen Ländern leistungsorientierte Vorsorgepläne. Diese basieren auf teilweise langfristigen versicherungsmathematischen Annahmen, welche von der Realität abweichen können. Anpassungen aufgrund neuer Erfahrungswerte und Effekte aus Änderungen bei den versicherungsmathematischen Annahmen werden unter Berücksichtigung von latenten Steuern sofort mit dem Eigenkapital verrechnet.

#### *Konsolidierungskreis*

Die Konzernrechnung beinhaltet die Jahresrechnung der Dätwyler Holding AG, Altdorf (Schweiz), und aller Gesellschaften, die während des Berichtsjahres wirtschaftlich zum Konzern gehörten und unter der Leitung und Kontrolle der Dätwyler Holding AG standen. Dies trifft bei der Dätwyler Gruppe dann zu, wenn sich das Grundkapital der Konzerngesellschaft bzw. die Stimmrechte zu mehr als 50 % direkt oder indirekt und uneingeschränkt im Eigentum der Dätwyler Holding AG befanden.

Die in die Konzernrechnung einbezogenen Gesellschaften umfassen auch Joint Ventures und assoziierte Gesellschaften. Eine Übersicht der in der Konzernrechnung enthaltenen Gesellschaften wird auf den Seiten 98 und 99 «Beteiligungsgesellschaften» offengelegt.

#### *Konsolidierungsmethode*

Die Jahresrechnungen der konsolidierten Gesellschaften werden nach einheitlichen Gliederungs- und Bewertungsgrundsätzen erstellt. Der Bilanzstichtag der Dätwyler Holding AG, sämtlicher Konzerngesellschaften wie auch der Konzernrechnung ist der 31. Dezember.

Für alle konsolidierten Gesellschaften wird die Methode der Vollkonsolidierung angewendet. Aktiven und Passiven sowie Erträge und Aufwendungen werden zu 100 % übernommen. Anteile von Minderheiten werden separat als Teil des Konzern-eigenkapitals bzw. des -gewinns ausgewiesen. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Purchase-

Methode. Dabei wird der bilanzierte Beteiligungsbuchwert der in die Konzernrechnung einbezogenen Konzerngesellschaft mit dem anteiligen Eigenkapital der entsprechenden Konzerngesellschaft verrechnet.

Konzerninterne Erträge und Aufwendungen sowie konzerninterne Aktiven und Passiven werden gegeneinander verrechnet. Noch nicht durch Verkäufe an Dritte realisierte Zwischengewinne auf konzerninternen Lieferungen werden bei der Konsolidierung eliminiert.

Gesellschaften, bei welchen der Konzern massgeblichen Einfluss nehmen kann (in der Regel Beteiligungen mit Stimmrechtsanteilen zwischen 20 % und 50 %), sind als Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften klassifiziert und werden nach der Equity-Methode bilanziert.

Im Laufe des Berichtsjahres erworbene, neu gegründete oder durch Erhöhung der Beteiligungsquote unter die Leitung und Kontrolle der Konzernleitung kommende Gesellschaften werden vom Tag der Gründung bzw. von der Übernahme der Kontrolle an konsolidiert. Für die Dekonsolidierung von Gesellschaften ist dasjenige Datum massgebend, von dem an die Kontrolle durch Veräusserung oder durch Reduktion der Beteiligungsquote effektiv abgetreten wird.

#### *Fremdwährungsumrechnung*

##### *Umrechnung für die Konsolidierung*

Die Abschlüsse der ausländischen Konzerngesellschaften werden in lokalen Währungen erstellt, welche auch den funktionalen Währungen entsprechen. Für die Konsolidierung werden die lokalen Abschlüsse in die Berichtswährung Schweizer Franken (CHF) umgerechnet. Nachfolgend sind die wichtigsten angewendeten Umrechnungskurse für die Dätwyler Gruppe aufgeführt:

|       | 2007                    |                         | 2006                    |                         |
|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|       | Stichtagskurs<br>31.12. | Jahresdurchschnittskurs | Stichtagskurs<br>31.12. | Jahresdurchschnittskurs |
| 1 EUR | 1.66                    | 1.64                    | 1.61                    | 1.57                    |
| 1 USD | 1.13                    | 1.20                    | 1.22                    | 1.26                    |

Die Fremdwährungsumrechnung für die Konzernrechnung basiert für die Bilanz auf Stichtags- und für die Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung sowie die übrigen Bewegungsdaten auf Jahresdurchschnittskursen.

Aus der unterschiedlichen Umrechnung von Bilanzen und Erfolgsrechnungen der Abschlüsse ausländischer Konzerngesellschaften entstandene Umrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral direkt über die Reserven (Währungsumrechnungsdifferenzen im Eigenkapital) verbucht.

#### *Umrechnung in den Jahresrechnungen der einzelnen Konzerngesellschaften*

In den Jahresrechnungen der einzelnen Konzerngesellschaften werden Aktiven und Passiven in Fremdwährungen zu den für die Konsolidierung angewandten Stichtagskursen umgerechnet. Umrechnungsdifferenzen, die aus Fremdwährungstransaktionen sowie aus der Umrechnung von Bilanzpositionen in Fremdwährung resultieren, werden als Währungsgewinne oder -verluste erfolgswirksam verbucht. Es bestehen keine Beteiligungen in Hochinflationländern.

#### **Erfolgsrechnung und Bilanz**

##### *Umsatzrealisation*

Umsatzzerlöse aus dem Verkauf von Waren werden verbucht, wenn Nutzen und Gefahr der Lieferung auf den Käufer übergehen. Dies trifft grundsätzlich bei Lieferung des Gutes ein. Erträge aus längerfristigen Sukzessiv-Lieferungsverträgen werden im Zeitpunkt der einzelnen Teillieferung, nach Massgabe der gelieferten Menge, verbucht. Dienstleistungserträge werden entsprechend dem Leistungsfortschritt in der Periode erfasst, in der die Dienstleistungen erbracht wurden.

##### *Forschung und Entwicklung*

Forschungskosten werden in dem Zeitraum, in welchem sie anfallen, in der Erfolgsrechnung als Aufwand verbucht. Entwicklungskosten werden nur dann aktiviert, falls ein zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen nachgewiesen werden kann. Andernfalls werden diese der Erfolgsrechnung belastet.

##### *Ertragssteuern*

Laufende Ertragssteuern werden auf dem steuerbaren Ergebnis berechnet und periodengerecht abgegrenzt.

Latente Ertragssteuern werden in Form von Steuerverbindlichkeiten bzw. Steueraktiven unter Anwendung der Verbindlichkeitsmethode («Liability Method») für alle zeitlichen Differenzen («temporary differences») berücksichtigt. Zeitliche Differenzen entstehen auf Grund der unterschiedlichen Bewertung zwischen der Steuerbasis von Aktiven und Verbindlichkeiten und ihrem Wert in der Konzernrechnung. Die gleiche Methode wird auch bei Akquisitionen auf der Differenz vom Verkehrswert des erworbenen Vermögenswertes und der Steuerbasis angewendet. Latente Steueraktiven und latente Steuerverbindlichkeiten werden verrechnet, wenn eine Verrechnung steuerrechtlich möglich und beabsichtigt ist. Für die Berechnung der latenten Steuern werden die am Bilanzstichtag geltenden lokalen Steuersätze unter Berücksichtigung beschlossener Änderungen verwendet.

Vorgetragene Steuerverluste früherer Jahre sind in dem Umfang als latente Steuerguthaben erfasst, in welchem es wahrscheinlich ist, dass diese mit zukünftigen steuerbaren Gewinnen verrechnet werden können.

Steuern, welche durch Auszahlung zurückbehaltener Gewinne durch die Konzerngesellschaften entstehen können, hauptsächlich Sockel- und Ertragssteuern bei der Muttergesellschaft, werden zurückgestellt, wenn die Absicht besteht, diese in Form von Dividenden auszuschütten.

##### *Flüssige Mittel*

Die flüssigen Mittel beinhalten Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Geldmarktanlagen mit Laufzeiten von maximal drei Monaten ab Anlagedatum. Sie werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert.

##### *Geldmarktanlagen*

Geldmarktanlagen mit einer Restlaufzeit von 91 bis 360 Tagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert.

*Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige kurzfristige Forderungen*

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige kurzfristige Forderungen werden zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertminderungen bewertet.

Die Bewertung zweifelhafter Forderungen erfolgt mittels Einzelwertberichtigungen sowie aufgrund der tatsächlich zu erwartenden Verluste, welche auf Erfahrungswerten basieren. Hinweise auf Wertminderungen liegen vor, wenn Zahlungsverzögerungen von Kunden vorliegen oder eine finanzielle Reorganisation oder ein Konkurs wahrscheinlich ist. Wertberichtigungen auf Forderungen werden separat ausgewiesen. Sie entsprechen der Differenz zwischen Buchwert einer Forderung und deren aktuell realisierbarem Wert, der aufgrund der tatsächlich erwarteten künftigen Geldflüsse geschätzt wird. Forderungen werden gegen die Wertberichtigung ausgebucht, wenn sie nicht mehr einbringbar sind. Anpassungen der Wertberichtigungen sowie Erträge aus dem Eingang bereits wertberichtigter Forderungen werden erfolgswirksam im Betriebsaufwand verbucht.

*Vorräte*

Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert bewertet. Die Herstellungskosten umfassen alle direkt zurechenbaren Material- und Fertigungskosten sowie Gemeinkosten, die angefallen sind, um die Vorräte an ihren derzeitigen Standort zu bringen und in ihren derzeitigen Zustand zu versetzen. Die Anschaffungs- und Herstellungskosten werden nach der Methode des gewichteten Durchschnitts ermittelt. Falls der realisierbare Nettoverkaufswert dieser Vorräte tiefer ist als deren Einstandspreis bzw. deren Herstellkosten, werden die notwendigen Wertberichtigungen vorgenommen.

*Sachanlagen*

Grundstücke werden zu Anschaffungskosten, Gebäude und übrige Sachanlagen zu Anschaffungs- oder zu Herstellkosten, abzüglich der auf den geschätzten Nutzungsdauern basierenden linearen Abschreibungen und Sonderabschreibungen, bilanziert. Die Anschaffungskosten umfassen den Kaufpreis sowie die direkt zurechenbaren Kosten für die Nutzbarmachung der Anlagen.

Die geschätzten Nutzungs- bzw. Abschreibungsdauern betragen in Jahren:

| Gebäude:                                                    | Jahre   |
|-------------------------------------------------------------|---------|
| Rohbau                                                      | 20 – 40 |
| Innenausbau                                                 | 20      |
| Installationen, Lagereinrichtungen, Tankanlagen, Silos usw. | 10 – 20 |
| Produktionsanlagen                                          | 10 – 15 |
| Produktionsanlagen: Elektro- / Elektronik-Anteil            | 5 – 8   |
| Maschinen                                                   | 8 – 10  |
| Formen und Werkzeuge                                        | 3       |

Grundstücke werden grundsätzlich nicht abgeschrieben. Allfällige Wertminderungen werden jedoch berücksichtigt.

Nicht wertvermehrnde Unterhalts- und Renovationskosten werden der Erfolgsrechnung belastet. Falls Finanzierungskosten die vorgegebenen Kriterien von IFRS erfüllen, werden diese aktiviert, andernfalls werden diese vollumfänglich der Erfolgsrechnung belastet.

Der Restwert und die Restnutzungsdauer von Sachanlagen werden jährlich überprüft und gegebenenfalls angepasst.

*Leasing*

Innerhalb der Dätwyler Gruppe werden vereinzelt Sachanlagen geleast. Auf der Basis von Leasingverträgen erworbene Sachanlagen, für welche Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss an die Dätwyler Gruppe übergehen, werden als «Anlagen in Finanzleasing» klassifiziert. Als Folge davon wird für die entsprechenden Vermögenswerte der Verkehrswert oder der tiefere Nettobarwert der zukünftigen, unkündbaren Leasingzahlungen als Anlagevermögen sowie als Finanzleasingverbindlichkeiten bilanziert. Anlagen in Finanzleasing werden über ihre geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragsdauer amortisiert. Zahlungen aus «Operating Leasing» werden linear über die Leasingdauer der Erfolgsrechnung belastet.

Vermögenswerte, bei welchen die Dätwyler Gruppe Leasinggeber ist, werden zum Barwert der Leasingzahlungen als Leasingforderungen bilanziert. Die Zinserträge werden über die Laufzeit der Lea-

singverhältnisse unter Anwendung der Effektivzinsmethode verbucht, womit sich bezogen auf die Leasingforderungen eine konstante periodische Rendite ergibt.

#### *Renditeliegenschaften*

Renditeliegenschaften sind Liegenschaften, die an Dritte vermietet werden und deren Hauptzweck die Erzielung von Mieterträgen oder Wertsteigerungen ist. Die Renditeliegenschaften der Dätwyler Gruppe beschränken sich auf eine Wohn- und Geschäftsliegenschaft sowie auf Landreserven. Die Renditeliegenschaften werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen und Sonderabschreibungen bewertet und sind gesondert in der Konzernbilanz ausgewiesen. Die geschätzte Nutzungs- bzw. Abschreibungsdauer beträgt 40 Jahre.

#### *Immaterielle Anlagen*

Die immateriellen Anlagen enthalten Lizenzen, Patente, Software, akquirierte Kundenlisten / -beziehungen, Marken und sonstige immaterielle Vermögenswerte, die zu ihren Kosten erfasst und über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer linear amortisiert werden. Die Dätwyler Gruppe hat mit Ausnahme des Goodwills keine immateriellen Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer bilanziert, und die maximale Amortisationsdauer beträgt 12 Jahre.

#### *Goodwill*

Goodwill aus Unternehmenszusammenschlüssen entspricht der Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem Verkehrswert der identifizierbaren Aktiven, Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten zum Erwerbszeitpunkt. Zudem werden immaterielle Vermögenswerte, die vom Goodwill separiert werden können und deren Verkehrswert zuverlässig ermittelt werden kann, separat als immaterielle Vermögenswerte bilanziert. Goodwill kann auch aus Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften entstehen und entspricht der Differenz zwischen Akquisitionskosten der Beteiligung und dem anteiligen Verkehrswert des identifizierbaren Nettovermögens. Dieser Goodwill wird in den Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften erfasst. Goodwill wird nicht planmässig amortisiert, sondern jährlich auf dessen Werthaltigkeit überprüft. Sofern unterjährig Anhaltspunkte zu einer Wertverminde-

rung bestehen, wird ein entsprechender Impairment Test unterjährig durchgeführt. Goodwill wird zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Amortisationen bis Ende 2004 und abzüglich kumulierter Sonderabschreibungen ab 2005 bilanziert.

#### *Werthaltigkeit von Anlagevermögen*

Die Werthaltigkeit von Anlagevermögen (insbesondere der Sachanlagen, Beteiligungen und Immateriellen Anlagen) wird immer dann überprüft, wenn aufgrund veränderter Umstände oder Ereignisse Anzeichen bestehen, dass eine allfällige Überbewertung der Buchwerte vorliegt. Zu diesem Zweck wird der realisierbare Wert des Vermögenswertes ermittelt. Der realisierbare Wert entspricht dem höheren der beiden Beträge aus Verkehrswert abzüglich Veräusserungskosten und Nutzwert des Vermögenswertes. Falls der realisierbare Wert eines einzelnen Vermögenswertes nicht bestimmt werden kann, schätzt der Konzern den realisierbaren Wert der kleinsten zahlungsmittelgenerierenden Einheit («cash generating unit»), welcher der Vermögenswert zugeordnet werden kann.

Zusätzlich wird die Werthaltigkeit von Goodwill jährlich überprüft. Zu diesem Zweck werden sämtliche Goodwill-Positionen den entsprechenden zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet, welche in der Dätwyler Gruppe mehrheitlich einzelnen Gruppengesellschaften entsprechen. Für diese zahlungsmittelgenerierenden Einheiten wird dann der realisierbare Wert, welcher grundsätzlich dem Nutzwert entspricht, ermittelt.

Die Überprüfung des Nutzwertes erfolgt auf der Basis einer Discounted-Cash-Flow-Berechnung. Die in diese Berechnungen einbezogenen Schätzwerte basieren auf dem aktuellen Budget und der aktuellen Mittelfristplanung (3 Jahre) sowie auf einer Einschätzung des Managements zur wahrscheinlichen Entwicklung der Märkte und beschränken sich auf einen maximalen Planungshorizont von fünf Jahren, falls nicht ein längerer Planungszeitraum gerechtfertigt ist. Am Ende des Planungshorizonts wird die «Ewige Rente» berechnet. Die geplanten zukünftigen Freien Cash Flows werden mit einem risikospezifischen durchschnittlichen Kapitalkostensatz, basierend auf dem «Capital Asset Pricing Model» (CAPM) abgezinst.

Übersteigt der Buchwert eines Vermögenswertes den realisierbaren Wert, wird eine Wertminderung in Form einer Sonderabschreibung gesondert in der Erfolgsrechnung erfasst.

*Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte und nicht weitergeführte Geschäftsbereiche*

Ein aufgegebenen Geschäftsbereich ist ein Unternehmensbestandteil, der einen gesonderten, wesentlichen Geschäftszweig oder geografischen Geschäftsbereich darstellt, oder eine Konzerngesellschaft, die ausschliesslich mit der Absicht des Wiederverkaufs erworben wurde. Eine Umgliederung in «nicht weitergeführte Geschäftstätigkeit» erfolgt bei Veräusserung des Geschäfts oder zu einem früheren Zeitpunkt, sofern das Geschäft die Kriterien für eine Klassifizierung als «zur Veräusserung gehalten» erfüllt.

Vermögenswerte und Veräusserungsgruppen werden als «zur Veräusserung gehalten» klassifiziert, wenn der Buchwert des Vermögenswertes oder der Veräusserungsgruppe überwiegend durch ein Veräusserungsgeschäft und nicht durch fortgesetzte Nutzung realisiert werden soll. Zu diesem Zweck werden die entsprechenden Vermögenswerte oder Veräusserungsgruppen gesondert im Umlaufvermögen bilanziert. Die Umbuchung erfolgt nur dann, wenn das Management den Verkauf beschlossen und mit der Suche nach Käufern begonnen hat. Zudem muss der Vermögenswert oder die Veräusserungsgruppe in ihrem gegenwärtigen Zustand sofort veräusserbar sein, und die Veräusserung muss höchstwahrscheinlich innerhalb eines Jahres erfolgen.

Vermögenswerte oder Veräusserungsgruppen, die als «zur Veräusserung gehalten» klassifiziert werden, sind zum niedrigeren Buchwert oder Marktwert abzüglich Veräusserungskosten bilanziert und allfällige Wertminderungen aus der erstmaligen Klassifizierung in «zur Veräusserung gehalten» in der Erfolgsrechnung erfasst. Zudem werden «zur Veräusserung gehaltene» Vermögenswerte und Veräusserungsgruppen ab dem Zeitpunkt der Reklassifizierung nicht mehr planmässig abgeschrieben.

*Finanzielle Vermögenswerte*

Die Dätwyler Gruppe unterteilt ihre finanziellen Vermögenswerte in die folgenden Kategorien:

- erfolgswirksam zum Fair Value bewertete finanzielle Vermögenswerte («at fair value through profit or loss»),
- Darlehen und Forderungen («loans and receivables»),
- bis zur Endfälligkeit zu haltende finanzielle Vermögenswerte («held to maturity») und
- zur Veräusserung verfügbare finanzielle Vermögenswerte («available for sale»).

Die Klassifizierung hängt vom jeweiligen Zweck ab, für den die finanziellen Vermögenswerte erworben wurden. Das Management bestimmt die Klassifizierung der finanziellen Vermögenswerte beim erstmaligen Ansatz und überprüft die Klassifizierung zu jedem Stichtag. 2006 und 2007 hat die Dätwyler Gruppe keine bis zur Endfälligkeit zu haltenden finanziellen Vermögenswerte («held to maturity») bilanziert. Die übrigen Kategorien werden nachstehend im Detail erläutert.

*Erfolgswirksam zum Fair Value bewertete Vermögenswerte*

Diese Kategorie hat zwei Unterkategorien: Finanzielle Vermögenswerte, die von Beginn an als zu Handelszwecken gehalten eingeordnet wurden («held for trading»), und solche, die von Beginn an als erfolgswirksam zum Fair Value («at fair value through profit or loss») klassifiziert wurden. Ein finanzieller Vermögenswert wird dieser Kategorie zugeordnet, wenn er prinzipiell mit kurzfristiger Verkaufsabsicht erworben wurde oder wenn der finanzielle Vermögenswert vom Management entsprechend designiert wurde. Derivative Finanzinstrumente gehören ebenfalls dieser Kategorie an, sofern sie nicht die Bedingungen für Hedge Accounting erfüllen. Vermögenswerte dieser Kategorie werden als kurzfristige Vermögenswerte ausgewiesen.

#### Darlehen und Forderungen

Darlehen und Forderungen sind nicht derivative finanzielle Vermögenswerte mit fixen bzw. bestimmbaren Zahlungen, die nicht an einem aktiven Markt notiert sind. Sie entstehen, wenn der Konzern Geld, Güter oder Dienstleistungen direkt einem Schuldner bereitstellt, ohne die Absicht, diese Forderungen zu handeln. Sie zählen zu den kurzfristigen Vermögenswerten, soweit deren Fälligkeit nicht 12 Monate nach dem Bilanzstichtag übersteigt. Letztere werden als langfristige Vermögenswerte unter der Bilanzposition Finanzanlagen ausgewiesen. Kurzfristige Darlehen und Forderungen sind in der Bilanz in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und den sonstigen Forderungen enthalten.

#### Zur Veräusserung verfügbare finanzielle Vermögenswerte

Zur Veräusserung verfügbare finanzielle Vermögenswerte sind nicht derivative finanzielle Vermögenswerte, die entweder dieser Kategorie zugeordnet wurden oder keiner der anderen dargestellten Kategorien zugeordnet werden konnten. Sie sind als Teil der Bilanzposition Finanzanlagen den langfristigen Vermögenswerten zugeordnet, sofern das Management nicht die Absicht hat, sie innerhalb von 12 Monaten nach dem Bilanzstichtag zu veräussern. Die Werthaltigkeit der zur Veräusserung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte wird jährlich überprüft, und wesentliche oder nachhaltige Wertminderungen werden erfolgswirksam verbucht.

Die erstmalige Bewertung der finanziellen Vermögenswerte erfolgt zu den Anschaffungskosten inklusive Transaktionskosten mit Ausnahme der erfolgswirksam zum Fair Value bewerteten Vermögenswerte, bei denen die Transaktionskosten direkt der Erfolgsrechnung belastet werden. Alle Käufe und Verkäufe werden am Handelstag verbucht. Erfolgswirksam zum Fair Value bewertete Vermögenswerte werden zum Marktwert bilanziert. Wertänderungen werden im Finanzergebnis der Berichtsperiode ausgewiesen. Darlehen und Forderungen werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert. Die zur Veräusserung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte sind zu Verkehrswerten bilanziert, wobei die nicht realisierten Erfolge im

Eigenkapital als Marktwertschwankungen erfasst werden. Beim Verkauf, bei Rückzahlung sowie bei Wertminderung von zur Veräusserung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten werden die seit dem Kauf im Eigenkapital erfassten kumulierten Marktwertschwankungen (Fair Value Anpassungen) erfolgswirksam erfasst. Fremdwährungsgewinne bzw. -verluste werden erfolgswirksam verbucht.

Der Fair Value der finanziellen Vermögenswerte wird aufgrund des aktuellen Marktwertes ermittelt. Wenn keine aktuellen Marktwerte verfügbar sind, wird der Fair Value mittels geeigneter Bewertungstechniken bestimmt. Da die Dätwyler Gruppe keine wesentlichen Finanzinstrumente hält, bei denen aktuelle Marktwerte nicht vorhanden sind, werden die alternativen Bewertungstechniken nicht weiter erläutert.

Derivative Finanzinstrumente werden bei Vertragsabschluss zum Fair Value erfasst und unter den sonstigen Forderungen bzw. unter den sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten bilanziert. In der Folge werden derivative Finanzinstrumente zu jedem Stichtag zum aktuellen Marktwert bewertet, wobei nicht realisierte Gewinne und Verluste erfolgswirksam erfasst werden. Die Marktwerte der derivativen Finanzinstrumente werden von aktuellen Marktpreisen am Bilanzstichtag abgeleitet.

Derivate, welche zur Absicherung von Rohstoffeinkäufen (Kupfer) eingesetzt werden und bei welchen es zu einer physischen Erfüllung (Lieferung) kommt, sind von der Marktwertbewertung ausgenommen. Es werden keine Kupferkontrakte zu spekulativen Zwecken eingegangen.

Zur Absicherung von Währungsrisiken bedient sich der Konzern Devisentermingeschäften und Fremdwährungsoptionen. Hedge Accounting im Sinne von IAS 39 wird nur in Ausnahmefällen und mit entsprechender Zustimmung der Konzernleitung eingesetzt und kam in den Geschäftsjahren 2006 und 2007 nicht zur Anwendung.

#### Finanzanlagen

Die Bilanzposition Finanzanlagen beinhaltet Darlehen an Dritte, Minderheitsbeteiligungen, langfristige Leasingforderungen und Wertschriften mit langfristigem Anlagecharakter, welche als zur Ver-

äusserung verfügbare finanzielle Vermögenswerte (available for sale) klassifiziert werden. Minderheitsbeteiligungen werden zu Marktwerten oder, falls diese nicht bestimmbar sind, zu den Anschaffungskosten (abzüglich allfälliger Wertberichtigungen) bewertet.

#### *Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen*

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen werden bei der Ersterfassung mit dem Fair Value verbucht und anschliessend zu amortisierten Kosten bewertet.

#### *Rückstellungen*

Rückstellungen werden für Verpflichtungen vergangener Ereignisse gebildet, für welche ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist und dieser zuverlässig bemessen werden kann. Für die im Zusammenhang mit Restrukturierungen zu erwartenden Kosten werden Rückstellungen gebildet, wenn ein detaillierter Plan für solche Projekte vorliegt und die Massnahmen genehmigt und vor dem Bilanzstichtag kommuniziert sind.

#### *Bankverbindlichkeiten*

Bankverbindlichkeiten werden anfänglich zu Marktwerten, welche dem Auszahlungsbetrag abzüglich Transaktionskosten entsprechen, bilanziert. In der Folge werden Bankverbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungskosten ausgewiesen. Die Differenz zwischen den ursprünglichen Marktwerten (nach Abzug der Transaktionskosten) und dem Rückzahlungsbetrag wird erfolgswirksam unter Anwendung der Effektivzinsmethode über die jeweilige Laufzeit der Finanzverbindlichkeit verbucht. Zusätzlich wird der Fair Value von Bankverbindlichkeiten durch Diskontierung der künftigen Geldflüsse zu aktuellen, für die Dätwyler Gruppe tatsächlich marktkonformen Zinssätzen ermittelt und im Anhang offengelegt.

Bankverbindlichkeiten werden als kurzfristige Verbindlichkeiten bilanziert, ausser wenn der Rückzahlungstermin bedingungslos mehr als 12 Monate nach dem Bilanzstichtag liegt.

#### *Dividenden*

Dividendenzahlungen an die Aktionäre werden in der Bilanz als Verbindlichkeit in dem Zeitpunkt

erfasst, in welchem die Generalversammlung die Dividenden genehmigt.

#### *Personalvorsorge*

Für die Personalvorsorge des Konzerns bestehen je nach Landesrecht unterschiedliche Vorsorgepläne. Die Finanzierung erfolgt entweder durch Beiträge an rechtlich selbständige Einrichtungen oder durch Erfassung als langfristige Vorsorgeverpflichtung in den Bilanzen der jeweiligen Konzerngesellschaften. Der Konzern unterhält sowohl leistungs- als auch beitragsorientierte Pläne.

Bei beitragsorientierten Plänen entsprechen die vom Arbeitgeber periodengerecht geleisteten Beitragszahlungen dem Vorsorgeaufwand.

Bei leistungsorientierten Plänen wird der Barwert der erworbenen Leistungen aufgrund der Dienstzeit, der erwarteten Gehalts- und Rentenentwicklung sowie des massgebenden Abzinsungsfaktors jährlich von unabhängigen Versicherungsexperten mittels der Projected-Unit-Credit-Methode berechnet. Das Planvermögen entspricht den Marktwerten am Bilanzstichtag. Anpassungen aufgrund neuer Erfahrungswerte und Effekte aus Änderungen bei den versicherungsmathematischen Annahmen werden unter Berücksichtigung der latenten Steuern direkt mit dem Eigenkapital verrechnet. In der Bilanz werden die Überschüsse resp. Fehlbeträge aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen je nach Deckungsverhältnis aktiviert oder passiviert. Eine Aktivierung erfolgt jedoch maximal in der Höhe des zukünftigen Nutzens des Arbeitgebers. Die jährlichen Kosten für die leistungsorientierten Pläne werden erfolgswirksam in der jeweiligen Periode erfasst.

#### *Kaderoptions- und Aktienbeteiligungspläne*

Der aus dem Jahr 2001 stammende Kaderoptionsplan endete beim Ablauf der Ausübungsfrist am 9. Januar 2006 mit dem entschädigungslosen Verfall der nicht ausgeübten Optionen.

In 2007 wurde ein Aktienbeteiligungsplan für die Mitglieder des Verwaltungsrats und des obersten Kaders eingeführt, vgl. Erläuterung 32. Aktienbasierte Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrats und das oberste Kader werden im Zeitpunkt der Zuteilung zum Marktwert bewertet und über die Laufzeit der Vereinbarung dem Personalaufwand belastet.

### Steuerung der Kapitalstruktur

Die Gruppe ist mit einer soliden Eigenkapitalbasis ausgestattet. Entsprechend ist die Steuerung der Kapitalstruktur auf das Eigenkapital der Gruppe insgesamt ausgerichtet, wobei die folgenden Ziele und Grundsätze relevant sind:

- Die Gruppe finanziert sich soweit möglich und wirtschaftlich sinnvoll mit Eigenkapital, wobei eine Eigenkapitalquote von rund 60 % als Richtgrösse gilt.
- Erarbeitete Gewinne werden unter Berücksichtigung der aktuellen Finanzierungserfordernisse und unter Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen zu einem Teil als Dividenden an die Eigentümer ausbezahlt. Die bestehende Dividendenpolitik sieht in der Regel eine Pay-out-Ratio von rund einem Drittel des Jahresgewinns der Gruppe vor.

Der Verwaltungsrat der Dätwyler Holding beantragt der Generalversammlung vom 22. April 2008 einmalig und ausnahmsweise anstelle einer Dividendenausschüttung eine Kapitalherabsetzung von CHF 85 Mio. auf CHF 0.850 Mio. durch Nennwertreduktion von CHF 4.95 je Inhaberaktie und von CHF 0.99 je Namenaktie. Wenn die Generalversammlung diesem Antrag zustimmt, wird der Nennwert nach Reduktion neu CHF 0.05 je Inhaberaktie bzw. CHF 0.01 je Namenaktie betragen.

## 2 Finanzielles Risikomanagement

Die Dätwyler Gruppe ist durch ihre weltweite Geschäftstätigkeit verschiedenen finanziellen Risiken wie Währungsrisiken, Zinsrisiken, Kreditrisiken, Liquiditätsrisiken und Marktpreisrisiken ausgesetzt, welche sich gegenüber dem Vorjahr nicht wesentlich verändert haben. Das gegenüber dem Vorjahr unverändert ausgeübte finanzielle Risikomanagement der Gruppe ist darauf ausgerichtet, potentiell negative Auswirkungen auf das finanzielle Ergebnis, die sich durch die unvorhersehbare Entwicklung der Finanzmärkte ergeben können, zu minimieren. Dazu können zur wirtschaftlichen Absicherung von Risiken und Positionen gelegentlich auch derivative Finanzinstrumente eingesetzt werden, wobei kein Hedge Accounting gemäss den Anforderungen von IAS 39 erfolgt.

### Währungsrisiko

Währungsrisiken bestehen primär bezogen auf die Währungen der Länder, in denen die Dätwyler Gruppe eigene Geschäftstätigkeit ausübt. Dabei wird darauf geachtet, dass keine wesentlichen Währungspositionen in Währungen eingegangen werden, die wegen hoher Volatilität, mangelnder Handelbarkeit oder anderweitig als besonders risikoreich zu betrachten sind.

Ein beträchtlicher Teil der operativen Geldflüsse des Konzerns wird in Fremdwährungen abgewickelt, wobei für Fremdwährungspositionen teilweise Absicherungsinstrumente wie Devisentermingeschäfte oder Fremdwährungsoptionen eingesetzt werden und die Fremdfinanzierung partiell in lokalen Währungen erfolgt. Das Währungsrisiko der Gruppe konzentriert sich in erster Linie auf den Euro sowie den US-Dollar. Ein Währungseinfluss auf das Ergebnis ergibt sich aufgrund der wesentlichen Finanzinstrumente, die auf eine andere als die jeweilige funktionale Währung einer Gruppengesellschaft lauten. Wenn bei ansonsten gleichen Bedingungen (*ceteris paribus*) der Eurokurs zum Schweizer Franken per Ende 2007 um 5 % schwächer bzw. stärker gewesen wäre, hätte dies den Jahresgewinn weitergeführte Geschäftstätigkeit um CHF 3.4 Mio. (Vorjahr CHF 1.0 Mio.) reduziert bzw. erhöht. Analog hätte eine Abschwächung bzw. Erhöhung des US-Dollar-Kurses zum Schweizer Franken per Ende 2007 um 10 % den Jahresgewinn weiter-

geführte Geschäftstätigkeit um CHF 0.3 Mio. (Vorjahr CHF 0.1 Mio.) reduziert bzw. erhöht. Diese Sensitivitätsanalyse basiert auf Daten, die bei allen Tochtergesellschaften erhoben wurden. Die Methodik wurde gegenüber dem Vorjahr unverändert angewendet. Die Bedeutung und der Einfluss aller anderen Fremdwährungen ist gering.

#### **Zinsrisiko**

Mit Ausnahme der flüssigen Mittel bzw. Geldmarktanlagen, die auf einem tiefen Niveau und nur teilweise verzinst werden, und einer unbedeutenden Position verzinslicher, langfristiger Wertschriften hält die Gruppe keine Vermögenswerte, die einem Zinsrisiko ausgesetzt sind. Die kurzfristigen Bankverbindlichkeiten sind meist variabel verzinslich, während die langfristigen Bankverbindlichkeiten in der Regel eine feste Verzinsung aufweisen. Gewisse kurzfristige Bankverbindlichkeiten sind zusammen mit entsprechenden Bankguthaben Teil einer «Notional Cash Pool-Vereinbarung», wobei die entsprechenden Guthaben und Verbindlichkeiten ausnahmslos brutto ausgewiesen werden. Finanzinstrumente mit fester Verzinsung beinhalten ein Fair-Value-Zinsrisiko und solche mit langfristiger, variabler Verzinsung weisen grundsätzlich ein Cash-Flow-Zinsrisiko auf. Zinsrisiken werden grundsätzlich nicht abgesichert. Da der Nettosaldo aus Zinserträgen und -aufwendungen typischerweise weniger als 5 % des gesamten Konzerngewinns ausmacht, wird das Zinsänderungsrisiko als insgesamt nicht bedeutsam erachtet und auf eine entsprechende Sensitivitätsanalyse verzichtet.

#### **Kreditrisiko**

Kreditrisiken betreffen nahezu die gesamten flüssigen Mittel sowie Geldmarktanlagen und Kundenforderungen. Für diese Bilanzpositionen bestehen in der Regel keine Sicherheiten. Flüssige Mittel werden verteilt bei verschiedenen Finanzinstituten mit erstklassiger Bonität angelegt, um allfällige Kreditausfall-, Gegenpartei- und Einzelpositionsrisiken zu minimieren. Das Kreditrisiko von Kundenforderungen ist dadurch beschränkt, dass sich der Kundenstamm aus einer Vielzahl von Kunden aus unterschiedlichen Branchen und aus verschiedenen Regionen bzw. Ländern zusammensetzt und keine gruppenweit bedeutsamen Einzelpositionen existieren. Damit besteht für den Konzern

kein bedeutendes Klumpenrisiko. Die Bonität von Kunden wird durch die verschiedenen Geschäftsbereiche geprüft und überwacht, wobei die Bedeutung einer Position, die finanzielle Situation, die bisherige Erfahrung und weitere Faktoren berücksichtigt werden, vgl. auch die in Erläuterung 15 dargestellte Altersstruktur der Kundenforderungen. Deshalb werden keine wesentlichen Verluste aus Forderungsbeständen erwartet. Es werden keine derivativen Finanzinstrumente zur Absicherung von Kreditrisiken eingesetzt.

#### **Liquiditätsrisiko**

Die Dätwyler Gruppe hält ständig Liquiditätsreserven, die den laufenden Bedarf an betrieblichen Mitteln deutlich übersteigen, und überwacht das Liquiditätsrisiko mit einem vorsichtigen Liquiditätsmanagement. Im Weiteren bestehen unbenutzte Kreditlimiten, und es wäre möglich, sich mit einer Emission am Kapitalmarkt zusätzlich zu finanzieren.

**Bruttogeldabflüsse der finanziellen Verbindlichkeiten**

Die Bruttogeldabflüsse der finanziellen Verbindlichkeiten, die sich aufgrund vertraglicher Verpflichtun-

gen einschliesslich Zinszahlungen ergeben, sehen wie folgt aus:

| In Mio. CHF                                                                                                                         | 2007         | 2006         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Bruttogeldabflüsse aus Fremdfinanzierung, Kreditoren und übrigen Verbindlichkeiten:</b>                                          |              |              |
| Unter 6 Monaten                                                                                                                     | 271.0        | 223.9        |
| Innerhalb 6 bis 12 Monaten                                                                                                          | 17.3         | 7.2          |
| <i>Total kurzfristig aus Fremdfinanzierung, Kreditoren und übrigen Verbindlichkeiten</i>                                            | <i>288.3</i> | <i>231.1</i> |
| Innerhalb 2 Jahren                                                                                                                  | 7.3          | 19.9         |
| Innerhalb 3 Jahren                                                                                                                  | 0.3          | 6.2          |
| Innerhalb 4 Jahren                                                                                                                  | 0.3          | 0.3          |
| Innerhalb 5 Jahren                                                                                                                  | 0.3          | 0.2          |
| Später als in 5 Jahren                                                                                                              | 0.1          | 0.2          |
| <i>Total langfristig aus Fremdfinanzierung und sonstige Verbindlichkeiten</i>                                                       | <i>8.3</i>   | <i>26.8</i>  |
| <b>Total Geldabflüsse aus finanziellen Verbindlichkeiten Fremdfinanzierung, Kreditoren, übrigen und sonstigen Verbindlichkeiten</b> | <b>296.6</b> | <b>257.9</b> |
| <b>Bruttogeldabflüsse aus Finanzleasing:</b>                                                                                        |              |              |
| Unter 6 Monaten                                                                                                                     | 0.4          | 0.2          |
| Innerhalb 6 bis 12 Monaten                                                                                                          | 0.3          | 0.1          |
| <i>Total kurzfristig aus Finanzleasing</i>                                                                                          | <i>0.7</i>   | <i>0.3</i>   |
| Innerhalb 2 Jahren                                                                                                                  | 0.6          | 0.2          |
| Innerhalb 3 Jahren                                                                                                                  | 0.3          | 0.2          |
| Innerhalb 4 Jahren                                                                                                                  | 0.2          | –            |
| Innerhalb 5 Jahren                                                                                                                  | –            | –            |
| Später als in 5 Jahren                                                                                                              | –            | –            |
| <i>Total langfristig aus Finanzleasing</i>                                                                                          | <i>1.1</i>   | <i>0.4</i>   |
| <b>Total Geldabflüsse aus finanziellen Verbindlichkeiten Finanzleasing</b>                                                          | <b>1.8</b>   | <b>0.7</b>   |
| <b>Rekapitulation:</b>                                                                                                              |              |              |
| Total Geldabflüsse aus finanziellen Verbindlichkeiten Fremdfinanzierung, Kreditoren, übrigen und sonstigen Verbindlichkeiten        | 296.6        | 257.9        |
| Total Geldabflüsse aus finanziellen Verbindlichkeiten Finanzleasing                                                                 | 1.8          | 0.7          |
| <b>Total Bruttogeldabflüsse der finanziellen Verbindlichkeiten</b>                                                                  | <b>298.4</b> | <b>258.6</b> |

Aufgrund der in Erläuterung 36 dargestellten Devisenterminkontrakte ergeben sich zwischen Februar und Mitte Mai 2008 weitere Geldabflüsse in Fremdwährungen von insgesamt rund CHF 25 Mio., welche durch simultane Geldzuflüsse in CHF weitgehend

kompensiert werden. Kurzfristig bilanzierte Bankkontokorrentschulden, welche vertraglich jederzeit beidseitig kündbar sind und deshalb in obiger Tabelle vollständig ausgewiesen werden, bleiben tatsächlich oft über eine längere Periode bestehen.

**Liquiditätsreserven**

| In Mio. CHF                      | 2007         | 2006         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Flüssige Mittel                  | 146.7        | 138.3        |
| Geldmarktanlagen                 | 341.5        | 68.5         |
| Unbenutzte Kreditlimiten         | 153.7        | 119.3        |
| <b>Total Liquiditätsreserven</b> | <b>641.9</b> | <b>326.1</b> |

**Liquiditätsüberschuss**

| In Mio. CHF                        | 2007         | 2006        |
|------------------------------------|--------------|-------------|
| Flüssige Mittel                    | 146.7        | 138.3       |
| Geldmarktanlagen                   | 341.5        | 68.5        |
| Kurzfristige Bankverbindlichkeiten | 165.7        | 111.9       |
| <b>Liquiditätsüberschuss</b>       | <b>322.5</b> | <b>94.9</b> |

Gewisse kurzfristige Bankverbindlichkeiten sind zusammen mit entsprechenden Bankguthaben Teil einer «Notional Cash Pool-Vereinbarung», wobei die entsprechenden Guthaben und Verbindlichkeiten ausnahmslos brutto ausgewiesen werden.

Für die Zukunft geht die Dätwyler Gruppe von einem weiterhin positiven Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit aus. Zusammen mit den vorhandenen Liquiditätsreserven und unbenutzten Kreditlimiten können damit das laufende Geschäft einschliesslich des geplanten Wachstums und auch grössere Investitionen in Anlagevermögen sowie künftige Akquisitionen vollständig mit vorhandenen eigenen Mitteln finanziert werden. Im Weiteren besteht ein zusätzlicher Finanzierungsspielraum durch die Ausdehnung von Kreditlimiten oder durch eine Emission am Kapitalmarkt.

**Sonstige Marktpreisrisiken**

Marktpreisrisiken für Rohstoffbeschaffungen, insbesondere Kupfer, werden selektiv mit Termingeschäften abgesichert. Die Preisentwicklung bei Kupfer wird laufend überwacht. Umfang und Zeitpunkt der Beschaffung von Kupfer werden mit den vorhandenen Kundenbestellungen bestmöglich abgestimmt. Aufgrund der bestehenden Liefervereinbarungen wird das Preisrisiko für Kupfer fortlaufend auf einen wesentlichen Teil der Kunden überwältzt. Damit beschränkt sich das Restrisiko der Gruppe im Wesentlichen auf die Bewertung der vorhandenen Kupfervorräte. Aktienanlagen werden nicht abgesichert und stellen für die Gruppe kein wesentliches Risiko dar.

**3 Veränderungen des Konsolidierungskreises**

2007 und 2006 fanden die unten aufgeführten Veränderungen im Konsolidierungskreis statt. Nach der Evaluation der strategischen Optionen wurde am 23. November 2007 der Vertrag zum Verkauf aller Konzerngesellschaften des Konzernbereichs Präzisionsrohre an die deutsche Benteler Gruppe unterzeichnet und per 28. Dezember 2007 vollzogen. Der Konzernbereich Präzisionsrohre entspricht den Klassifizierungskriterien für «nicht weitergeführte Geschäftstätigkeit» und wird deshalb in der Konzernrechnung 2007 als veräussert Konzernbereich dargestellt, vgl. Erläuterung 5. Die Darstellung der Erfolgsrechnung inklusive Vorjahresvergleich, Segmentberichterstattung und Erläuterungen fokussiert folglich auf die weitergeführte Geschäftstätigkeit. Der Einfluss auf die konsolidierte Jahresrechnung wird für den veräusserten Konzernbereich Präzisionsrohre in Erläuterung 5 und für die übrigen erworbenen bzw. verkauften Gesellschaften in Erläuterung 40 dargestellt. Aus den Veränderungen des Konsolidierungskreises im Vergleich zum Vorjahr, ohne Berücksichtigung des separat in Erläuterung 5 dargestellten veräusserten Konzernbereichs, resultierten insgesamt ein positiver Umsatzbeitrag von CHF 58.5 Mio. (Vorjahr CHF –3.9 Mio.) und ein Anteil am Jahresgewinn von CHF 1.3 Mio. In 2006 war der Ergebnisbeitrag abgesehen vom veräusserten Konzernbereich unwesentlich. Die in 2006 erfolgten Fusionen haben, da es sich um Konzerngesellschaften handelt, ausser bezüglich der Aktivierungsfähigkeit der latenten Steuern, keinen Einfluss auf die Konzernrechnung der Dätwyler Gruppe.

Die Prozentzahlen in Klammern zeigen den stimmrechtsmässigen Anteil am Unternehmen.

#### Transaktionen in 2007

##### Käufe

Proditec AG, Nänikon (100 %)  
 Revol Sonier SAS, Vaulx-en-Velin, FR (100 %)  
 Buttin SAS, Annecy, FR (100 %)  
 Soded SAS, Saint-Marcellin, FR (100 %)  
 Maagtechnic s.r.o., Nove Mesto nad Metuji, CZ (100 %)

##### Verkäufe

Dätwyler Fiber Optics SA, Boudry (100 %)  
 Data-Glass Oy, Leppävirta, Finnland (10.1 %)  
 RoRo Holding AG, Rothrist (100 %)  
 Rothrist Rohr (Schweiz) AG, Rothrist (100 %)  
 Rothrist Rohr (Deutschland) GmbH, Bottrop (100 %)  
 Rothrist Tube (USA) Inc., Jackson, MI, USA (100 %)

##### Gründungen

Maagtechnic SAS, Vaulx-en-Velin, FR (100 %)

#### Transaktionen in 2006

##### Käufe

Prokes & Co. s.r.o., Novy Bydzov, CZ (80 %)  
 Elastoform E. Hildebrand, Freiburg am Neckar, DE (100 %)

##### Verkäufe

Dätwyler i/o devices AG, Bassersdorf (100 %)  
 Dätwyler i/o devices (Asia) Co. Ltd, Bangkok (100 %)  
 Daetwyler i/o devices (Americas) Inc., Norcross (100 %)  
 Daetwyler i/o devices Mexico SA DE CV, Juarez (100 %)  
 Top Bound Enterprise Co. Ltd., Taipei (20 %)  
 Topbound Technology Co. Ltd., Taipei (25 %)

##### Liquidation

Dätwyler Kabel+Systemen BV, PG Dronten, NL (100 %)

##### Fusionen

Dätwyler Electronics AG, Zürich, fusioniert mit  
 Maag Technic AG, Dübendorf  
 Maag Technic AG, Dübendorf, Distrelec AG,  
 Nänikon-Uster, und  
 Dätwyler AG, Altdorf, fusionieren zu Dätwyler  
 Schweiz AG, Altdorf

## 4 Segmentberichterstattung

Die Dätwyler Gruppe ist ein international ausgerichteteter Multi-Nischenplayer und ist in vier Konzern-

bereiche sowie den Bereich Corporate gegliedert. Der mit Vollzugsdatum vom 28. Dezember 2007 verkaufte Konzernbereich Präzisionsrohre ist in der nachfolgenden Segmentberichterstattung nicht mehr enthalten und wird in Erläuterung 5 separat als veräusserter Konzernbereich dargestellt.

Der Konzernbereich Kabel ist in den Geschäftsbereichen Datennetzwerke, Sicherheitskabelsysteme, Liftkabelsysteme und Kabelkonfektionierung tätig. In der Schweiz, in Deutschland, Österreich, England und in Asien befinden sich Produktions- und Vertriebsstätten.

Der Konzernbereich Gummi ist schwergewichtig in den Geschäftsbereichen Automobil, Bau und Industrie tätig. Die Produktions- und Vertriebsgesellschaften befinden sich in der Schweiz, in Deutschland, Frankreich, Tschechien, in der Ukraine und in den USA.

Der Konzernbereich Pharmazeutische Verpackungen ist fokussiert auf die Herstellung von Teilen aus Gummi und Aluminium/ Kunststoff für pharmazeutische Verpackungen sowie von Teilen aus Gummi für Diagnostika und Verabreichungssysteme für Heilmittel. Die Produktion und der Vertrieb werden von Konzerngesellschaften in Belgien, Italien, Deutschland, den Niederlanden sowie in den USA vorgenommen.

Der Konzernbereich Technische Komponenten ist in den Geschäftsbereichen Fachhandel und Versandhandel tätig. Die Distributions- und Servicegesellschaften befinden sich in der Schweiz, in Deutschland, Österreich, Italien, Frankreich und Tschechien.

Eine detaillierte Beschreibung der Produkte und Dienstleistungen der einzelnen Konzernbereiche befindet sich auf den Seiten 8 bis 27 des Geschäftsberichtes.

Die interne Berichterstattung ist auf die erwähnten Geschäftsbereiche fokussiert. Für die nachfolgende Segmentberichterstattung gilt die Segmentierung nach Konzernbereichen als primäres Berichterstattungsformat. Die geografische Segmentierung stellt das sekundäre Berichterstattungsformat dar.

## Segmentberichterstattung

Primäres Format nach Konzernbereichen per 31.12.2007 weitergeführte Geschäftstätigkeit

|                                                                      | Kabel        | Gummi        | Pharma-<br>zeutische<br>Verpa-<br>ckungen | Technische<br>Kompo-<br>nenten | Corporate  | Elimi-<br>nationen | Total<br>Konzern |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|------------------|
| <b>Beträge in Mio. CHF</b>                                           |              |              |                                           |                                |            |                    |                  |
| Umsatz mit Dritten                                                   | 270.7        | 153.7        | 260.8                                     | 488.3                          | –          | –                  | 1 173.5          |
| Umsatz zwischen Bereichen                                            | 0.5          | 0.2          | –                                         | 2.8                            | –          | –3.5               | –                |
| <b>Total Nettoumsatz</b>                                             | <b>271.2</b> | <b>153.9</b> | <b>260.8</b>                              | <b>491.1</b>                   | <b>–</b>   | <b>–3.5</b>        | <b>1 173.5</b>   |
| Abschreibungen und Amortisationen                                    | 5.9          | 6.7          | 19.4                                      | 12.0                           | 1.4        | –                  | 45.4             |
| Bildung von Sonderabschreibungen<br>auf Sachanlagen                  | –            | 3.3          | –                                         | –                              | 4.8        | –                  | 8.1              |
| Auflösung von Sonderabschreibungen<br>auf Sachanlagen                | –            | –            | –                                         | –                              | –0.5       | –                  | –0.5             |
| Gewinn/ (Verlust) aus zur Veräusserung<br>gehaltenen Vermögenswerten | –            | 0.2          | 0.6                                       | –0.7                           | 2.9        | –                  | 3.0              |
| <b>EBIT</b>                                                          | <b>20.6</b>  | <b>8.7</b>   | <b>29.4</b>                               | <b>48.8</b>                    | <b>3.8</b> | <b>–0.1</b>        | <b>111.2</b>     |
| EBIT in % vom Nettoumsatz                                            | 7.6 %        | 5.7 %        | 11.3 %                                    | 9.9 %                          | –          | –                  | 9.5 %            |
| Finanzaufwand, netto                                                 |              |              |                                           |                                |            |                    | –3.0             |
| Ertragssteuern                                                       |              |              |                                           |                                |            |                    | –21.9            |
| <b>Jahresgewinn weitergeführte<br/>Geschäftstätigkeit</b>            |              |              |                                           |                                |            |                    | <b>86.3</b>      |
| Total Aktiven                                                        | 136.6        | 96.1         | 347.6                                     | 369.4                          | 757.2      | –390.2             | 1 316.7          |
| Total Fremdkapital                                                   | 106.3        | 68.2         | 222.5                                     | 148.3                          | 53.8       | –215.4             | 383.7            |
| Investitionen in Sachanlagen                                         | 4.5          | 7.8          | 36.5                                      | 8.3                            | 9.6        | –                  | 66.7             |
| Investitionen in Renditeliegenschaften                               | –            | –            | –                                         | –                              | 4.3        | –                  | 4.3              |
| Investitionen in Sachanlagen<br>durch Akquisitionen                  | –            | –            | –                                         | 7.9                            | –          | –                  | 7.9              |
| Investitionen in immaterielle Anlagen                                | –            | –            | 0.2                                       | 3.3                            | –          | –                  | 3.5              |
| Investitionen in immaterielle Anlagen<br>durch Akquisitionen         | –            | –            | –                                         | 47.5                           | –          | –                  | 47.5             |
| Anzahl Mitarbeiter                                                   | 825          | 1 034        | 1 248                                     | 1 214                          | 19         | –                  | 4 340            |
| Personaleinheiten                                                    | 781          | 1 038        | 1 317                                     | 1 112                          | 17         | –                  | 4 265            |

## Segmentberichterstattung

Primäres Format nach Konzernbereichen per 31.12.2006 weitergeführte Geschäftstätigkeit

|                                                                       | Kabel        | Gummi        | Pharma-<br>zeutische<br>Verpa-<br>ckungen | Technische<br>Kompo-<br>nenten | Corporate  | Elimi-<br>nationen | Total<br>Konzern |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|------------------|
| <b>Beträge in Mio. CHF</b>                                            |              |              |                                           |                                |            |                    |                  |
| Umsatz mit Dritten                                                    | 224.4        | 140.1        | 241.4                                     | 389.8                          | –          | –                  | 995.7            |
| Umsatz zwischen Bereichen                                             | 0.5          | 0.4          | –                                         | 2.3                            | –          | –3.2               | –                |
| <b>Total Nettoumsatz</b>                                              | <b>224.9</b> | <b>140.5</b> | <b>241.4</b>                              | <b>392.1</b>                   | <b>–</b>   | <b>–3.2</b>        | <b>995.7</b>     |
| Abschreibungen und Amortisationen                                     | 8.0          | 6.8          | 18.0                                      | 8.9                            | 1.3        | –                  | 43.0             |
| Sonderabschreibungen Sachanlagen                                      | 3.1          | 7.6          | –                                         | 0.9                            | –          | –                  | 11.6             |
| Gewinn / (Verlust) aus zur Veräusserung<br>gehaltenen Vermögenswerten | –1.5         | –            | –0.2                                      | –1.6                           | 0.9        | –                  | –2.4             |
| <b>EBIT</b>                                                           | <b>6.7</b>   | <b>6.6</b>   | <b>26.8</b>                               | <b>33.6</b>                    | <b>4.1</b> | <b>–</b>           | <b>77.8</b>      |
| EBIT in % vom Nettoumsatz                                             | 3.0 %        | 4.7 %        | 11.1 %                                    | 8.6 %                          | –          | –                  | 7.8 %            |
| Finanzaufwand, netto                                                  |              |              |                                           |                                |            |                    | –8.7             |
| Ertragssteuern                                                        |              |              |                                           |                                |            |                    | –2.0             |
| <b>Jahresgewinn weitergeführte<br/>Geschäftstätigkeit</b>             |              |              |                                           |                                |            |                    | <b>67.1</b>      |
| Total Aktiven                                                         | 123.7        | 96.0         | 267.1                                     | 290.3                          | 498.4      | –363.8             | 911.7            |
| Total Fremdkapital                                                    | 109.8        | 77.4         | 151.6                                     | 87.6                           | 23.4       | –202.2             | 247.6            |
| Investitionen in Sachanlagen                                          | 5.8          | 15.6         | 39.9                                      | 6.1                            | 0.2        | –                  | 67.6             |
| Investitionen in immaterielle Anlagen                                 | –            | –            | –                                         | –                              | –          | –                  | –                |
| Anzahl Mitarbeiter                                                    | 798          | 1 022        | 1 178                                     | 934                            | 18         | –                  | 3 950            |
| Personaleinheiten                                                     | 778          | 993          | 1 247                                     | 843                            | 16         | –                  | 3 877            |

## Sekundäres Format nach geografischen Regionen per 31.12.2007

|                            | Netto-<br>umsatz nach<br>Regionen <sup>(1)</sup> | Netto-<br>umsatz nach<br>Ursprung <sup>(4)</sup> | Total<br>Aktiven <sup>(2)</sup> | Investitio-<br>nen in Sach-<br>anlagen | Investiti-<br>onen in<br>immaterielle<br>Anlagen | Anzahl<br>Mitarbeiter | Personal-<br>einheiten |
|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Beträge in Mio. CHF</b> |                                                  |                                                  |                                 |                                        |                                                  |                       |                        |
| Schweiz                    | 411.6                                            | 389.4                                            | 740.8                           | 19.2                                   | 3.0                                              | 1 594                 | 1 489                  |
| Europäische Union          | 578.2                                            | 564.0                                            | 483.9                           | 36.4                                   | 0.3                                              | 2 109                 | 2 110                  |
| Übriges Europa             | 10.5                                             | 26.0                                             | 0.6                             | 0.1                                    | –                                                | 41                    | 43                     |
| Nordamerika                | 61.4                                             | 93.4                                             | 71.6                            | 10.8                                   | 0.2                                              | 404                   | 431                    |
| Ferner Osten               | 55.5                                             | 66.4                                             | 19.8                            | 0.2                                    | –                                                | 192                   | 192                    |
| Übrige Märkte              | 56.3                                             | 34.3                                             | –                               | –                                      | –                                                | –                     | –                      |
| <b>Total Konzern</b>       | <b>1 173.5</b>                                   | <b>1 173.5</b>                                   | <b>1 316.7</b>                  | <b>66.7</b>                            | <b>3.5</b>                                       | <b>4 340</b>          | <b>4 265</b>           |
| Kanton Uri                 | –                                                | 307.5                                            | 156.8 <sup>(3)</sup>            | 18.8                                   | –                                                | 1 000                 | 944                    |

## Sekundäres Format nach geografischen Regionen per 31.12.2006

|                            | Netto-<br>umsatz nach<br>Regionen <sup>(1)</sup> | Netto-<br>umsatz nach<br>Ursprung <sup>(4)</sup> | Total<br>Aktiven <sup>(2) (5)</sup> | Investitio-<br>nen in Sach-<br>anlagen <sup>(5)</sup> | Investiti-<br>onen in<br>immaterielle<br>Anlagen <sup>(5)</sup> | Anzahl<br>Mitarbeiter <sup>(5)</sup> | Personal-<br>einheiten <sup>(5)</sup> |
|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Beträge in Mio. CHF</b> |                                                  |                                                  |                                     |                                                       |                                                                 |                                      |                                       |
| Schweiz                    | 353.4                                            | 356.3                                            | 661.6                               | 20.8                                                  | –                                                               | 1 908                                | 1 812                                 |
| Europäische Union          | 475.7                                            | 455.4                                            | 344.0                               | 29.8                                                  | –                                                               | 2 029                                | 2 011                                 |
| Übriges Europa             | 8.2                                              | 8.5                                              | 0.8                                 | 0.2                                                   | –                                                               | 42                                   | 44                                    |
| Nordamerika                | 61.7                                             | 66.1                                             | 68.2                                | 21.3                                                  | –                                                               | 363                                  | 382                                   |
| Ferner Osten               | 48.5                                             | 41.8                                             | 17.9                                | 1.4                                                   | –                                                               | 168                                  | 181                                   |
| Übrige Märkte              | 48.2                                             | 67.6                                             | –                                   | –                                                     | –                                                               | –                                    | –                                     |
| <b>Total Konzern</b>       | <b>995.7</b>                                     | <b>995.7</b>                                     | <b>1 092.5</b>                      | <b>73.5</b>                                           | <b>–</b>                                                        | <b>4 510</b>                         | <b>4 430</b>                          |
| Kanton Uri                 | –                                                | 284.1                                            | 227.3 <sup>(3)</sup>                | 13.3                                                  | –                                                               | 987                                  | 942                                   |

<sup>(1)</sup> Drittumsatz weitergeführte Geschäftstätigkeit, welcher im entsprechenden Wirtschaftsraum erzielt wurde («sales by destination»).

<sup>(2)</sup> Aktiven, welche sich im entsprechenden Wirtschaftsraum befinden («assets by location»).

<sup>(3)</sup> Inklusive Holding-Gesellschaften im Kanton Uri.

<sup>(4)</sup> Weitergeführte Geschäftstätigkeit.

<sup>(5)</sup> Diese Angaben entsprechen dem Total aus weitergeführter Geschäftstätigkeit und veräussertem Konzernbereich.

## 5 Veräussertter Konzernbereich

Nach der Ende August 2007 kommunizierten Evaluation der strategischen Optionen wurde am 23. November 2007 der Vertrag zum Verkauf aller Konzerngesellschaften des Konzernbereichs Präzisionsrohre an die deutsche Benteler Stahl / Rohr GmbH, Paderborn, unterzeichnet. Der Konzernbereich Präzisionsrohre, welcher den Klassifizierungskriterien für «nicht weitergeführte Geschäftstätigkeit» entspricht, wird deshalb nachfolgend als veräussertter Konzernbereich dargestellt. Mit dem am 28. Dezember 2007 erfolgten Closing der Transaktion erfolgte die

Dekonsolidierung per Ende 2007. Daraus ergab sich ein Buchgewinn aus Verkauf von Tochtergesellschaften von CHF 111.5 Mio. nach Ertragssteuern.

## Detailangaben zum veräusserten Konzernbereich

| In Mio. CHF                                                                  | 2007   | 2006   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Erfolgsrechnung:</b>                                                      |        |        |
| Nettoumsatz                                                                  | 255.9  | 219.1  |
| Betriebliche Aufwendungen                                                    | -230.2 | -206.9 |
| Betriebsgewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)                                 | 25.7   | 12.2   |
| Finanzaufwand, netto                                                         | -0.1   | -0.7   |
| Gewinn vor Steuern                                                           | 25.6   | 11.5   |
| Ertragssteuern                                                               | -3.9   | -2.1   |
| Gewinn aus nicht weitergeführter Geschäftstätigkeit, nach Ertragssteuern     | 21.7   | 9.4    |
| Gewinn aus Veräusserung, nach Ertragssteuern                                 | 111.5  | -      |
| Jahresgewinn veräusserten Konzernbereich                                     | 133.2  | 9.4    |
| <b>Veräusserte Bilanzwerte: <sup>(1)</sup></b>                               |        |        |
| Flüssige Mittel                                                              | 9.8    |        |
| Übriges Umlaufvermögen                                                       | 112.2  |        |
| Anlagevermögen                                                               | 74.2   |        |
| Total Aktiven veräusserten Konzernbereich                                    | 196.2  |        |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten                                               | 39.8   |        |
| Langfristige Verbindlichkeiten                                               | 75.0   |        |
| Total Fremdkapital veräusserten Konzernbereich                               | 114.8  |        |
| Veräusserte Nettoaktiven                                                     | 81.4   |        |
| Verkaufspreis                                                                | 204.2  |        |
| Veräusserte Nettoaktiven                                                     | -81.4  |        |
| Kumulierte Währungsumrechnungsdifferenzen                                    | -1.1   |        |
| Verkaufsbezogene Kosten und Rückstellungen                                   | -9.5   |        |
| Gewinn aus Veräusserung, vor Ertragssteuern                                  | 112.2  |        |
| Ertragssteuern auf Gewinn aus Veräusserung                                   | -0.7   |        |
| Gewinn aus Veräusserung, nach Ertragssteuern                                 | 111.5  |        |
| Verkaufspreis                                                                | 204.2  |        |
| Abzüglich veräusserte flüssige Mittel                                        | -9.8   |        |
| Abzüglich bezahlte verkaufsbezogene Kosten                                   | -6.1   |        |
| Abzüglich noch nicht vereinnahmter Verkaufspreisanteil (vgl. Erläuterung 18) | -5.7   |        |
| Rückzahlung Darlehen                                                         | 58.0   |        |
| Geldzufluss aus Veräusserung, netto                                          | 240.6  |        |
| <b>Geldflussrechnung:</b>                                                    |        |        |
| Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, netto                                 | 27.3   | 20.3   |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit, netto                                   | -9.8   | -5.8   |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit, netto                                  | -18.5  | -9.7   |
| Nettoveränderung der flüssigen Mittel                                        | -1.0   | 4.8    |
| Flüssige Mittel am 1. Januar                                                 | 10.7   | 5.8    |
| Umrechnungsdifferenz auf den flüssigen Mitteln                               | 0.1    | 0.1    |
| Flüssige Mittel am 31. Dezember                                              | 9.8    | 10.7   |

<sup>(1)</sup> Die dargestellten Bilanzpositionen stellen die per Ende 2007 veräusserten Bilanzwerte dar.

## 6 Nettoumsatz

Die Analyse der Umsätze nach Konzernbereichen und nach geografischen Regionen wurde in der Segmentberichterstattung, Erläuterung 4, aufge-

zeigt. Der Nettoumsatz der weitergeführten Geschäftstätigkeit setzt sich wie folgt zusammen:

| In Mio. CHF                                          | 2007           | %           | 2006         | %           |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------|--------------|-------------|
| Bruttoumsatz Warenlieferungen                        | 1 187.6        | 100.0       | 1 007.5      | 100.0       |
| Erlösminderungen                                     | -14.1          | -1.2        | -11.8        | -1.2        |
| <b>Nettoumsatz weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>1 173.5</b> | <b>98.8</b> | <b>995.7</b> | <b>98.8</b> |

Der Nettoumsatz wurde beeinflusst durch:

| In Mio. CHF                                                | 2007         | %           | 2006         | %           |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Veränderungen im Konsolidierungskreis                      | 58.5         | 5.9         | -3.9         | -0.5        |
| Währungskursänderungen                                     | 23.8         | 2.4         | 10.7         | 1.2         |
| Eigenwachstum                                              | 95.5         | 9.6         | 104.1        | 11.8        |
| <b>Total Veränderung weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>177.8</b> | <b>17.9</b> | <b>110.9</b> | <b>12.5</b> |

Der Charakter der Dätwyler Gruppe als Multi-Nischenplayer ermöglicht keine aussagefähigen

Angaben betreffend Bestellungseingang und -bestand.

## 7 Sonstige Betriebserträge

Unter dieser Position werden unter anderem Erlöse aus Dienstleistungen, Altmaterialverkäufen sowie den Kunden belasteten Verpackungs- und Fracht-

kosten erfasst. In 2006 wurden zudem Versicherungsentschädigungen von insgesamt CHF 23.1 Mio. unter den sonstigen Betriebserträgen ausgewiesen.

## 8 Personalaufwand

### Personalaufwand weitergeführte Geschäftstätigkeit

| In Mio. CHF                                                    | 2007         | 2006         |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Löhne und Gehälter                                             | 235.0        | 216.1        |
| Sozialkosten                                                   | 59.5         | 53.3         |
| Beiträge an staatliche Sozialeinrichtungen                     | 26.4         | 24.1         |
| Aufwand für Vorsorgepläne (vgl. Erläuterung 9)                 | 9.4          | 8.7          |
| Übrige Sozialkosten                                            | 23.7         | 20.5         |
| Sonstige Personalkosten                                        | 14.8         | 8.6          |
| <b>Total Personalaufwand weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>309.3</b> | <b>278.0</b> |

Der aus dem Jahr 2001 stammende Optionsplan endete beim Ablauf der Ausübungsfrist am 9. Januar 2006 mit dem entschädigungslosen Verfall der nicht ausgeübten Optionen. In 2007 wurde ein

neuer Aktienbeteiligungsplan für die Mitglieder des Verwaltungsrats und des obersten Kaders eingeführt (vgl. Erläuterung 32).

**Personalbestand**

Die Analyse des Personalbestandes nach Konzernbereichen für die weitergeführte Geschäftstätigkeit und nach geografischen Regionen wurde in

der Segmentberichterstattung (vgl. Erläuterung 4) aufgezeigt.

**9 Personalvorsorge**

Der Konzern unterhält für seine Mitarbeiter je nach Landesrecht unterschiedliche Vorsorgepläne. Die ausländischen Vorsorgepläne sind grundsätzlich beitragsorientiert. Sämtliche Schweizer Vorsorgepläne sowie kleinere Kadervorsorgepläne in Frankreich und Deutschland werden als leistungsorientierte Vorsorgepläne geführt.

Die Schweizer Vorsorgepläne sind als rechtlich selbständige Personalvorsorgeeinrichtungen orga-

nisiert, welche nach schweizerischem Recht (BVG) ausgestaltet sind. Das Vermögen dieser Pläne wird somit getrennt von der Konzernrechnung in eigenen Einrichtungen verwaltet (gedeckte Vorsorgepläne). Die Verpflichtungen der leistungsorientierten Pläne in Frankreich und Deutschland werden direkt in den Bilanzen der einzelnen Konzerngesellschaften erfasst (ungedekte Vorsorgepläne). Der Personalvorsorgeaufwand der weitergeführten Geschäftstätigkeit belief sich auf:

**Aufwand für Vorsorgepläne total**

| In Mio. CHF                                                              | 2007       | 2006       |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Aufwand für beitragsorientierte Vorsorgepläne                            | 0.5        | 0.0        |
| Aufwand für leistungsorientierte Vorsorgepläne                           | 8.9        | 8.7        |
| <b>Total Aufwand für Vorsorgepläne weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>9.4</b> | <b>8.7</b> |

**Aufwand für leistungsorientierte Vorsorgepläne**

| In Mio. CHF                                                            | 2007       | 2006       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Vorsorgekosten                                                         | 17.9       | 17.2       |
| Zinsaufwand                                                            | 15.6       | 14.7       |
| Erwartete Erträge aus Planvermögen                                     | -19.2      | -17.8      |
| Beitragszahlungen der Mitarbeiter                                      | -5.4       | -5.4       |
| <b>Vorsorgeaufwand gemäss IAS 19 weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>8.9</b> | <b>8.7</b> |

Die voraussichtlichen Beiträge für das Folgejahr belaufen sich auf ca. CHF 9.0 Mio.

Die folgende Tabelle gibt einen Überblick über die finanzielle Situation der leistungsorientierten Vorsorgepläne:

### Leistungsverpflichtungen

| In Mio. CHF                                      | 2007  | 2006  |
|--------------------------------------------------|-------|-------|
| Leistungsverpflichtungen per 1. Januar           | 518.1 | 488.9 |
| Zugang Konsolidierungskreis                      | 2.2   | –     |
| Vorsorgekosten weitergeführte Geschäftstätigkeit | 17.9  | 17.2  |
| Vorsorgekosten veräusserter Konzernbereich       | 4.0   | 3.6   |
| Zinsaufwand weitergeführte Geschäftstätigkeit    | 15.6  | 14.7  |
| Zinsaufwand veräusserter Konzernbereich          | 2.6   | 2.3   |
| Versicherungsmathematische (Gewinne)/Verluste    | –5.7  | 14.4  |
| Vorsorgeleistungen                               | –31.3 | –23.1 |
| Abgang veräusserter Konzernbereich               | –74.0 | –     |
| Umrechnungsdifferenzen                           | 0.1   | 0.1   |
| Leistungsverpflichtungen per 31. Dezember        | 449.5 | 518.1 |
| davon gedeckte Vorsorgepläne                     | 447.9 | 516.7 |
| davon ungedeckte Vorsorgepläne                   | 1.6   | 1.4   |

### Planvermögen zu Verkehrswerten

| In Mio. CHF                                                          | 2007  | 2006  |
|----------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Planvermögen per 1. Januar                                           | 510.3 | 478.0 |
| Zugang Konsolidierungskreis                                          | 1.9   | –     |
| Erwartete Erträge aus Planvermögen weitergeführte Geschäftstätigkeit | 19.2  | 17.8  |
| Erwartete Erträge aus Planvermögen veräusserter Konzernbereich       | 2.8   | 2.7   |
| Beitragszahlungen der Mitarbeiter weitergeführte Geschäftstätigkeit  | 5.4   | 5.4   |
| Beitragszahlungen der Mitarbeiter veräusserter Konzernbereich        | 1.2   | 1.2   |
| Beitragszahlungen der Arbeitgeber                                    | 12.1  | 12.2  |
| Vorsorgeleistungen                                                   | –31.3 | –22.6 |
| Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste)                        | –11.4 | 15.6  |
| Abgang veräusserter Konzernbereich                                   | –65.2 | –     |
| Umrechnungsdifferenzen                                               | 0.0   | 0.0   |
| Planvermögen 31. Dezember                                            | 445.0 | 510.3 |

Das als Pensionsverpflichtungen bilanzierte Nettopassivum besteht aus:

| In Mio. CHF                                                                                     | 2007        | 2006        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Im Eigenkapital verrechnete Wertberichtigungen (Anteil der Arbeitnehmer an den Wohlfahrtsfonds) | –0.9        | –1.2        |
| Langfristige Verbindlichkeiten aus ungedeckten Vorsorgeplänen                                   | –1.6        | –1.4        |
| Langfristige Verbindlichkeiten aus gedeckten Vorsorgeplänen                                     | –2.9        | –6.5        |
| <b>Nettopassivum per 31. Dezember</b>                                                           | <b>–5.4</b> | <b>–9.1</b> |

Die Planvermögen der gedeckten Vorsorgepläne von CHF 445.0 Mio. (Vorjahr CHF 510.3 Mio.) umfassen das Vermögen von vier (Vorjahr: vier) rechtlich selbstständigen Pensionskassen sowie von zwei (Vorjahr: drei) patronalen Wohlfahrtsfonds. Das Vermögen der patronalen Wohlfahrtsfonds wurde nur soweit aktiviert, wie es anteilmässig auch dem

Arbeitgeber zur freien Verfügung zusteht. Die gesetzlichen Bestimmungen in der Schweiz grenzen die Verfügbarkeit von Überdeckungen in Vorsorgeeinrichtungen für den Konzern ein. Die Leistungsverpflichtungen, das Planvermögen, das Deckungsverhältnis und die versicherungsmathematischen Erfolge entwickelten sich wie folgt:

| In Mio. CHF                    | 2007        | 2006        | 2005         |
|--------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Leistungsverpflichtungen       | 449.5       | 518.1       | 488.9        |
| Verkehrswert des Planvermögens | 445.0       | 510.3       | 478.0        |
| <b>Deckungsverhältnis</b>      | <b>-4.5</b> | <b>-7.8</b> | <b>-10.9</b> |

| In Mio. CHF                                                                   | 2007         | 2006         | 2005         |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Verrechnung im Eigenkapital kumuliert per 1. Januar                           | -18.2        | -19.4        | -21.4        |
| Versicherungsmathematische Gewinne / (Verluste) auf Leistungsverpflichtungen: |              |              |              |
| aus Anpassung versicherungstechnischer Annahmen                               | -            | -            | -            |
| aus Anpassung von Erfahrungswerten                                            | 5.7          | -14.4        | -30.3        |
| Anpassung von Erfahrungswerten auf Planvermögen                               | -11.4        | 15.6         | 32.3         |
| Total versicherungsmathematische Gewinne / (Verluste)                         | -5.7         | 1.2          | 2.0          |
| Abgang veräusserter Konzernbereich                                            | 8.7          | -            | -            |
| <b>Verrechnung im Eigenkapital kumuliert per 31. Dezember</b>                 | <b>-15.2</b> | <b>-18.2</b> | <b>-19.4</b> |

Das Planvermögen teilt sich per Jahresende auf folgende Anlagekategorien auf (in %):

| Anlagekategorie:  | 2007           | 2006           | 2005           |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Obligationen      | 27.5 %         | 25.0 %         | 29.3 %         |
| Immobilien        | 27.0 %         | 27.2 %         | 29.1 %         |
| Aktien            | 32.6 %         | 32.1 %         | 29.7 %         |
| Gemischte Anlagen | 5.3 %          | 4.7 %          | 6.8 %          |
| Übrige Anlagen    | 7.6 %          | 11.0 %         | 5.1 %          |
| <b>Total</b>      | <b>100.0 %</b> | <b>100.0 %</b> | <b>100.0 %</b> |

Der tatsächliche Ertrag auf dem Planvermögen betrug 2.1 % (CHF 10.6 Mio.) im Jahr 2007 und 7.6 % (CHF 36.6 Mio.) im Jahr 2006.

Im Planvermögen sind keine Eigenkapitalinstrumente der Dätwyler Holding AG enthalten. Die Vorsorgepläne enthalten keine Immobilienanlagen, welche von Konzerngesellschaften genutzt werden, hingegen sind Darlehen an den Arbeitgeber im Umfang von CHF 3.9 Mio. (Vorjahr CHF 4.1 Mio.) enthalten,

wovon CHF 3.4 Mio. (Vorjahr CHF 3.4 Mio.) grundpfandgesichert sind.

Folgende Annahmen wurden für die Berechnung der Leistungsverpflichtungen und der erwarteten Erträge auf dem Planvermögen zugrunde gelegt:

#### **Versicherungstechnische Annahmen**

|                                                                      | <b>2007</b> | 2006       |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Diskontierungssatz                                                   | 3.5 %       | 3.5 %      |
| Geschätzte Lohnzuwachsrate                                           | 3.0 %       | 3.0 %      |
| Erwartete Rentensteigerung                                           | 1.0 %       | 1.0 %      |
| Erwartete Rendite auf dem Planvermögen                               | 4.3 %       | 4.3 %      |
| Durchschnittliche Lebenserwartung nach Pensionierung (65) für Männer | 18.3 Jahre  | 17.3 Jahre |
| Durchschnittliche Lebenserwartung nach Pensionierung (64) für Frauen | 23.6 Jahre  | 22.6 Jahre |

Die erwartete Rendite auf dem Planvermögen beruht auf der durchschnittlichen Rendite der letzten 10 Jahre von marktüblichen Benchmarks abzüglich 1 %. Im Berichtsjahr betrugen die zugrunde liegenden erwarteten Renditen pro Anlage-

kategorie: 7.0 % für Aktien, 2.8 % für Obligationen, 3.7 % für Immobilien und 3.5 % für gemischte Anlagen. Gewichtet mit den Anlagekategorien per 1.1.2007 ergibt sich eine zu erwartende Rendite von 4.3 % für das Jahr 2007 (Vorjahr 4.3 %).

## **10 Betriebsaufwand**

| In Mio. CHF                                                         | <b>2007</b>  | 2006         |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Betriebs- und Verpackungsmaterial, Transport- und Lageraufwendungen | 51.6         | 45.1         |
| Reparaturen und Unterhalt                                           | 23.8         | 26.7         |
| Energie                                                             | 19.5         | 16.9         |
| Operating Leasing und Mietaufwand                                   | 10.7         | 7.5          |
| Kapitalsteuern, Verwaltungs- und Vertriebsaufwand                   | 48.4         | 43.8         |
| Übriger Betriebsaufwand                                             | 19.9         | 21.1         |
| <b>Betriebsaufwand weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>            | <b>173.9</b> | <b>161.1</b> |

Im Vorjahr 2006 sind im Betriebsaufwand Zusatzaufwendungen von CHF 4.0 Mio. zur Bewältigung der Schadensereignisse im Konzernbereich Gummi enthalten.

## 11 Abschreibungen, Amortisationen und Sonderabschreibungen

| In Mio. CHF                                                                            | 2007        | 2006        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Planmässige Abschreibungen:</b>                                                     |             |             |
| Gebäude                                                                                | 8.8         | 9.8         |
| Maschinen und Betriebseinrichtungen                                                    | 25.7        | 25.1        |
| Übriges betriebliches Anlagevermögen                                                   | 6.9         | 7.0         |
| <b>Total Abschreibungen Sachanlagen</b>                                                | <b>41.4</b> | <b>41.9</b> |
| <b>Abschreibungen Renditeliegenschaften</b>                                            | <b>0.3</b>  | <b>–</b>    |
| <b>Amortisationen immaterielles Anlagevermögen</b>                                     | <b>3.7</b>  | <b>1.1</b>  |
| <b>Total Abschreibungen Anlagevermögen weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>           | <b>45.4</b> | <b>43.0</b> |
| <b>Sonderabschreibungen:</b>                                                           |             |             |
| Gebäude                                                                                | 5.9         | 1.9         |
| Maschinen und Betriebseinrichtungen                                                    | 2.2         | 9.6         |
| Übriges betriebliches Anlagevermögen                                                   | –           | 0.1         |
| <b>Total Sonderabschreibungen betriebliches Anlagevermögen <sup>(1)</sup></b>          | <b>8.1</b>  | <b>11.6</b> |
| Auflösung Sonderabschreibung Renditeliegenschaften                                     | –0.5        | –           |
| <b>Total Sonderabschreibungen Anlagevermögen, netto</b>                                | <b>7.6</b>  | <b>11.6</b> |
| <b>Total Abschreibungen und Sonderabschreibungen weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>53.0</b> | <b>54.6</b> |

<sup>(1)</sup> Die Sonderabschreibungen auf dem betrieblichen Anlagevermögen betreffen 2007 den Konzernbereich Gummi sowie den Bereich Corporate. In 2006 betrafen die Sonderabschreibungen den Konzernbereich Kabel, den Konzernbereich Gummi und den Konzernbereich Technische Komponenten (vgl. Erläuterung 19).

## 12 Zins- und Finanzaufwand / -ertrag

| In Mio. CHF                                                                  | 2007        | 2006        |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Zinsaufwand auf Bank- und übrigen Darlehen                                   | 9.1         | 6.0         |
| Zinsaufwand Finanzleasing                                                    | 0.1         | 0.0         |
| Verlust auf Veräusserung von Beteiligungen                                   | 0.0         | 0.6         |
| Verlust aus derivaten Finanzinstrumenten, netto                              | 0.5         | –           |
| Währungsverlust auf Finanzaktivitäten                                        | 0.4         | 6.1         |
| Finanzspesen                                                                 | 0.7         | 0.8         |
| <b>Total Zins- und Finanzaufwand weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>       | <b>10.8</b> | <b>13.5</b> |
| Zinsertrag auf Bank- und Darlehensguthaben weitergeführte Geschäftstätigkeit | –5.6        | –2.8        |
| Ertrag aus Wertschriften                                                     | –0.3        | –0.5        |
| Währungsgewinn auf Finanzaktivitäten                                         | –1.9        | –1.5        |
| <b>Total Zins- und Finanzertrag weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>        | <b>–7.8</b> | <b>–4.8</b> |
| <b>Zins- und Finanzaufwand, netto, weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>     | <b>3.0</b>  | <b>8.7</b>  |

## Währungsgewinne und -verluste

| In Mio. CHF                                                                    | 2007        | 2006       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Währungsgewinn auf Finanzaktivitäten                                           | -1.9        | -1.5       |
| Währungsverlust auf Finanzaktivitäten                                          | 0.4         | 6.1        |
| Währungsverluste / (-gewinne) auf Warenverkehr und übrige, netto               | 0.2         | -0.7       |
| <b>Währungsverluste / (-gewinne), netto, weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>-1.3</b> | <b>3.9</b> |

Im Währungsverlust auf Finanzaktivitäten des Vorjahrs sind kumulierte Verluste aus Umrechnungsdifferenzen von Beteiligungsgesellschaften im Umfang

von CHF 4.9 Mio. enthalten, welche im Rahmen der Dekonsolidierung erfolgswirksam erfasst wurden.

## 13 Ertragssteuern

| In Mio. CHF                                                         | 2007        | 2006       |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Laufender Ertragssteueraufwand                                      | 13.1        | 12.1       |
| Latenter Ertragssteueraufwand / (-ertrag)                           | 8.8         | -10.1      |
| <b>Total Ertragssteueraufwand weitergeführte Geschäftstätigkeit</b> | <b>21.9</b> | <b>2.0</b> |

Die effektive Steuerbelastung auf dem Gewinn vor Steuern lässt sich, zieht man den Steuersatz von

16.32 % (Vorjahr 23 %) am Sitz der Dätwyler Holding AG, Altdorf, Schweiz, heran, wie folgt analysieren:

| In Mio. CHF                                                                                                            | 2007        | 2006       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Gewinn vor Steuern weitergeführte Geschäftstätigkeit                                                                   | 108.2       | 69.1       |
| Ertragssteuern berechnet mit einem Steuersatz von 16.32 % (Vorjahr 23 %)                                               | 17.7        | 15.9       |
| Einfluss abweichender Steuersätze innerhalb des Konzerns                                                               | 4.3         | -0.3       |
| Einfluss durch die Nichtberücksichtigung von latenten Steuerguthaben auf Verlusten und Bewertungsdifferenzen           | 3.8         | 2.2        |
| Einfluss durch Verrechnung steuerbarer Gewinne mit vorhandenen, bisher nicht aktivierten steuerlichen Verlustvorträgen | -0.2        | -0.2       |
| Neubeurteilung steuerlicher Verlustvorträge                                                                            | -           | -15.9      |
| Steuerlich nicht bzw. nur teilweise steuerbare Erträge                                                                 | -2.3        | -0.4       |
| Anpassung Steuersätze für latente Steuern                                                                              | -2.0        | -0.1       |
| Periodenfremde und andere Einflüsse                                                                                    | 0.6         | 0.8        |
| <b>Total Ertragssteuern (laufende und latente) weitergeführte Geschäftstätigkeit</b>                                   | <b>21.9</b> | <b>2.0</b> |

Per 1. April 2006 fusionierten die Schweizer Gesellschaften Dätwyler AG, Maag Technic AG und Distrelec AG zur Dätwyler Schweiz AG mit Sitz in Altdorf. Als Folge dieser Fusion werden akkumulierte Verlustvorträge der Dätwyler AG steuerlich genutzt. Dieser Effekt führte in 2006 zu einer Neubeurteilung der latenten Steueraktiven von CHF 15.9 Mio.

## 14 Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen

| In Mio. CHF                                       | 2007         | 2006         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kassenbestände und Bankguthaben                   | 110.0        | 70.1         |
| Geldmarktanlagen <90 Tage                         | 36.7         | 68.2         |
| <b>Total Flüssige Mittel</b>                      | <b>146.7</b> | <b>138.3</b> |
| Geldmarktanlagen <360 Tage                        | 341.5        | 68.5         |
| <b>Total Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen</b> | <b>488.2</b> | <b>206.8</b> |

Die Geldmarktanlagen wurden im Jahresdurchschnitt zu 2.7 % (Vorjahr 1.9 %) verzinst und sind zur Risikoverteilung bei sechs verschiedenen Banken

mit erstklassiger Bonität angelegt, wobei die grössten Positionen 38 %, 27 % und 16 % der gesamten Position betragen.

### Aufteilung der flüssigen Mittel und Geldmarktanlagen nach Währungen

| In Mio. CHF                                       | 2007         | 2006         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| CHF                                               | 396.8        | 165.3        |
| EUR                                               | 83.3         | 35.7         |
| USD                                               | 4.3          | 2.1          |
| Übrige Währungen                                  | 3.8          | 3.7          |
| <b>Total flüssige Mittel und Geldmarktanlagen</b> | <b>488.2</b> | <b>206.8</b> |

## 15 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| In Mio. CHF                                             | 2007         | 2006         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kundenforderungen, brutto                               | 161.6        | 175.2        |
| Wertberichtigungen                                      | -7.2         | -12.0        |
| <b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>154.4</b> | <b>163.2</b> |

Die Nettobuchwerte der Forderungen weichen aufgrund der kurzen Fälligkeiten unwesentlich von deren Verkehrswert ab.

### Altersstruktur der Kundenforderungen, brutto

| In Mio. CHF                            | 2007         | 2006         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Nicht überfällig                       | 107.9        | 126.2        |
| Überfällig 1 bis 30 Tage               | 25.2         | 22.9         |
| Überfällig 31 bis 60 Tage              | 13.4         | 8.2          |
| Überfällig 61 bis 90 Tage              | 9.4          | 8.3          |
| Überfällig 91 bis 180 Tage             | 2.5          | 4.7          |
| Überfällig mehr als 181 Tage           | 3.2          | 4.9          |
| <b>Total Kundenforderungen, brutto</b> | <b>161.6</b> | <b>175.2</b> |

## Entwicklung der Wertberichtigungen

| In Mio. CHF                               | 2007        | 2006        |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Stand 1. Januar</b>                    | <b>12.0</b> | <b>11.8</b> |
| Bildung von Wertberichtigungen            | 7.9         | 5.3         |
| Auflösung von Wertberichtigungen          | -5.1        | -4.3        |
| Verwendung zur Ausbuchung von Forderungen | -0.7        | -0.8        |
| Veränderung Konsolidierungskreis          | 0.4         | -           |
| Abgang veräusserteter Konzernbereich      | -6.2        | -           |
| Währungsanpassungen                       | -1.1        | -           |
| <b>Stand 31. Dezember</b>                 | <b>7.2</b>  | <b>12.0</b> |
| Davon Einzelwertberichtigungen            | 3.8         | 8.4         |

Wertberichtigungen für zweifelhafte Forderungen werden wegen der unterschiedlichen Kundenstruktur in den verschiedenen Konzernbereichen einerseits aufgrund individueller Evaluation als Einzelwertberichtigungen und andererseits basierend auf aktuellen Erfahrungswerten vorgenommen. In

der Erfolgsrechnung sind Wertberichtigungen und Debitorenverluste von insgesamt CHF 1.9 Mio. (Vorjahr CHF 1.4 Mio.) im Betriebsaufwand enthalten. Der Fair Value erhaltener Sicherheiten bei überfälligen Forderungen beträgt CHF 0.3 Mio.

## Aufteilung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach Währungen

| In Mio. CHF                                             | 2007         | 2006         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| CHF                                                     | 33.2         | 65.3         |
| EUR                                                     | 102.6        | 77.6         |
| USD                                                     | 12.2         | 14.4         |
| Übrige Währungen                                        | 6.4          | 5.9          |
| <b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>154.4</b> | <b>163.2</b> |

## 16 Vorräte

| In Mio. CHF                         | 2007         | 2006         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Roh- und Betriebsmaterial           | 40.7         | 53.3         |
| Handelswaren                        | 29.0         | 25.3         |
| Halbfabrikate                       | 25.1         | 47.7         |
| Fertigfabrikate                     | 94.6         | 95.8         |
| <b>Total Vorräte <sup>(1)</sup></b> | <b>189.4</b> | <b>222.1</b> |

<sup>(1)</sup> Davon betragen konzernintern bezogene Vorräte CHF 15.3 Mio. (Vorjahr CHF 10.7 Mio.).

Der als Aufwand erfasste Betrag der Vorräte entspricht dem in der Erfolgsrechnung erfassten Betrag für Materialaufwand der weitergeführten Geschäftstätigkeiten von CHF 578.1 Mio. (Vorjahr CHF 482.1 Mio.). Die auf den netto realisierbaren Wert vorgenommenen Wertberichtigungen auf Vorräten betragen CHF 28.7 Mio. (Vorjahr CHF 33.6 Mio.). Der Buchwert

der Vorräte, welcher zum netto realisierbaren Wert eingesetzt wurde, lag bei CHF 73.0 Mio. (Vorjahr CHF 92.7 Mio.). Aufgrund veränderter Marktbedingungen wurden im Berichtsjahr zuvor wertberichtigte Vorräte um CHF 1.9 Mio. (Vorjahr einschliesslich veräusserteter Konzernbereich CHF 8.5 Mio.) aufgewertet.

## 17 Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte

Die folgenden Vermögenswerte sind als «zur Veräusserung gehalten» klassifiziert und zum Buchwert oder niedrigeren Marktwert abzüglich der Verkaufskosten bilanziert. Die entsprechenden Vermögenswerte können in ihrem gegebenen Zustand sofort

verkauft werden. Ihr Verkauf wird innerhalb der nächsten 12 Monate erwartet. Bei den ausgewiesenen Aktiven handelt es sich im Wesentlichen um Sachanlagen.

| In Mio. CHF                                                                                    | 2007       | 2006       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Entwicklung der Aktiven</b>                                                                 |            |            |
| Total Aktiven 1. Januar                                                                        | 7.5        | 8.3        |
| Umklassierungen                                                                                | 3.5        | 1.8        |
| Abgänge                                                                                        | -6.9       | -0.5       |
| Sonderabschreibungen                                                                           | -          | -2.1       |
| <b>Total Aktiven 31. Dezember</b>                                                              | <b>4.1</b> | <b>7.5</b> |
| <br>                                                                                           |            |            |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                                        | -          | 0.2        |
| Rückstellungen                                                                                 | -          | 0.4        |
| <b>Total Verbindlichkeiten 31. Dezember</b>                                                    | <b>-</b>   | <b>0.6</b> |
| <br>                                                                                           |            |            |
| Gewinn (Verlust) aus zur Veräusserung gehaltenen Vermögenswerten (vgl. folgende Erläuterungen) | 3.0        | -2.4       |

### Konzernbereich Kabel

Per 1. Januar 2007 wurde das Glasfaserwerk Dätwyler Fiber Optics SA (CH) erfolgsneutral veräussert. Diese im internen Produktionsprozess nicht mehr benötigten Anlagen waren in 2005 zu einer Veräusserungsgruppe zusammengefasst und in 2006 um zusätzliche CHF 1.8 Mio. wertberichtigt worden.

### Konzernbereich Gummi

In 2007 wird neu eine nicht genutzte Landparzelle mit einem Buchwert von CHF 0.3 Mio. ausgewiesen, die in 2008 verkauft werden soll. Ende 2006 waren zwei nicht mehr benötigte Grundstücke zum Buchwert von CHF 0.7 Mio. bilanziert.

### Konzernbereich Pharmazeutische Verpackungen

Eine nicht operative Liegenschaft in den USA mit einem Buchwert von CHF 0.3 Mio. wurde in 2007 neu als zur Veräusserung gehalten klassiert. Die Zusammenlegung von zwei Werken an einem Standort in den USA führte in 2006 zur Schliessung einer Produktionsstätte. Die nicht mehr benötigte Liegenschaft wurde per Ende 2006 zum Buchwert von CHF 1.3 Mio. bilanziert und in 2007 mit einem Gewinn von CHF 0.7 Mio. verkauft.

### Konzernbereich Technische Komponenten

Eine nicht mehr benötigte Büro- und Gewerbeliegenschaft im Grossraum Zürich, die zum Verkauf stand, musste in 2006 aufgrund der angespannten Immobiliensituation in dieser Region zusätzlich um CHF 1.6 Mio. auf den geschätzten Marktwert von CHF 4.9 Mio. wertberichtigt werden. In 2007 wurde die Liegenschaft mit einem Buchverlust von CHF 0.7 Mio. veräussert.

### Corporate

Nicht betriebliche Grundstücke und Einstellhallenplätze mit einem Buchwert von CHF 2.9 Mio., deren Verkauf in 2008 beabsichtigt ist, wurden in 2007 als zur Veräusserung gehalten umklassiert. Im Vorjahr 2006 war eine nicht betriebliche Wohnliegenschaft in der Schweiz im Rahmen einer geplanten Grossüberbauung mit einem Gewinn von CHF 1.4 Mio. an einen Generalunternehmer verkauft worden. Im Rahmen der geplanten Grossüberbauung wurde in 2006 eine weitere Liegenschaft im Betrage von CHF 1.1 Mio. zur Veräusserung umklassiert. Aus der Neubewertung zum Marktwert resultierte in 2006 ein Verlust von CHF 0.5 Mio.

## 18 Sonstige Forderungen und Rechnungsabgrenzungen

| In Mio. CHF                                                                 | 2007        | 2006        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Verrechnungs-, Kapital- und Mehrwertsteuer                                  | 6.6         | 11.2        |
| Geleistete Vorauszahlungen, Vorschüsse und Depotguthaben                    | 1.5         | 1.1         |
| Zinsabgrenzungen                                                            | 0.7         | 0.1         |
| Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen                                         | 9.7         | 14.5        |
| Aktive derivative Finanzinstrumente (vgl. Erläuterung 36)                   | 0.3         | 0.0         |
| Restkaufpreisforderung aus Veräusserung Konzernbereich (vgl. Erläuterung 5) | 5.7         | –           |
| Kurzfristige Leasingforderungen                                             | 1.6         | –           |
| Sonstige Forderungen                                                        | 3.5         | 3.2         |
| Wertberichtigung auf sonstigen Forderungen                                  | –0.5        | –           |
| <b>Total sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen</b>          | <b>29.1</b> | <b>30.1</b> |

Die Buchwerte der sonstigen Forderungen und Rechnungsabgrenzungen weichen unwesentlich von deren Verkehrswert ab.

## 19 Sachanlagen

Die Aufgliederung der Investitionen in Sachanlagen nach weitergeführten Konzernbereichen und nach

geografischen Regionen wird in der Segmentberichterstattung (vgl. Erläuterung 4) aufgezeigt.

### Entwicklung der Sachanlagen

| In Mio. CHF                                      | Grundstücke | Gebäude      | Maschinen und Betriebseinrichtungen | Büroeinrichtungen, EDV, Fahrzeuge | Anlagen im Bau | Total Sachanlagen |
|--------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>Stand 1. Januar 2006</b>                      |             |              |                                     |                                   |                |                   |
| Anschaffungswerte                                | 31.9        | 319.7        | 661.3                               | 89.5                              | 51.7           | 1 154.1           |
| Kumulierte Abschreibungen                        | –           | –210.5       | –503.1                              | –72.6                             | –9.1           | –795.3            |
| <b>Nettobuchwerte</b>                            | <b>31.9</b> | <b>109.2</b> | <b>158.2</b>                        | <b>16.9</b>                       | <b>42.6</b>    | <b>358.8</b>      |
| <b>Entwicklung Jahr 2006</b>                     |             |              |                                     |                                   |                |                   |
| Nettobuchwerte 1. Januar                         | 31.9        | 109.2        | 158.2                               | 16.9                              | 42.6           | 358.8             |
| Währungsanpassungen                              | –           | 0.2          | 1.2                                 | 0.3                               | 0.2            | 1.9               |
| Zugänge                                          | –           | 21.5         | 30.0                                | 11.0                              | 11.0           | 73.5              |
| Abgänge und Umklassierungen                      | –0.1        | 9.5          | 17.9                                | –0.9                              | –30.0          | –3.6              |
| Veränderung Konsolidierungskreis                 | –           | 2.9          | –0.1                                | –0.6                              | –0.2           | 2.0               |
| Abschreibungen weitergeführte Geschäftstätigkeit | –           | –9.8         | –25.1                               | –7.6                              | 0.6            | –41.9             |
| Abschreibungen veräusserter Konzernbereich       | –           | –0.9         | –11.6                               | –0.5                              | –              | –13.0             |
| Sonderabschreibungen                             | –           | –1.9         | –9.6                                | –0.1                              | –              | –11.6             |
| <b>Nettobuchwerte 31. Dezember</b>               | <b>31.8</b> | <b>130.7</b> | <b>160.9</b>                        | <b>18.5</b>                       | <b>24.2</b>    | <b>366.1</b>      |
| <b>Stand 31. Dezember 2006</b>                   |             |              |                                     |                                   |                |                   |
| Anschaffungswerte                                | 31.8        | 333.7        | 669.1                               | 84.8                              | 25.3           | 1 144.7           |
| Kumulierte Abschreibungen                        | –           | –203.0       | –508.2                              | –66.3                             | –1.1           | –778.6            |
| <b>Nettobuchwerte</b>                            | <b>31.8</b> | <b>130.7</b> | <b>160.9</b>                        | <b>18.5</b>                       | <b>24.2</b>    | <b>366.1</b>      |
| <b>Entwicklung Jahr 2007</b>                     |             |              |                                     |                                   |                |                   |
| Nettobuchwerte 1. Januar                         | 31.8        | 130.7        | 160.9                               | 18.5                              | 24.2           | 366.1             |
| Währungsanpassungen                              | –           | 0.1          | 1.3                                 | 0.2                               | –              | 1.6               |
| Zugänge                                          | –           | 10.6         | 23.9                                | 7.6                               | 31.2           | 73.3              |
| Abgänge und Umklassierungen                      | –0.5        | 5.7          | 26.8                                | –1.9                              | –35.4          | –5.3              |
| Veränderung Konsolidierungskreis                 | –           | 1.7          | 5.8                                 | 0.3                               | 0.1            | 7.9               |
| Abschreibungen weitergeführte Geschäftstätigkeit | –           | –8.8         | –25.7                               | –6.8                              | –0.1           | –41.4             |
| Abschreibungen veräusserter Konzernbereich       | –           | –1.0         | –9.8                                | –0.4                              | –              | –11.2             |
| Sonderabschreibungen                             | –           | –5.9         | –2.2                                | –                                 | –              | –8.1              |
| Abgang veräusserter Konzernbereich               | –2.0        | –11.4        | –53.5                               | –1.4                              | –3.9           | –72.2             |
| <b>Nettobuchwerte 31. Dezember</b>               | <b>29.3</b> | <b>121.7</b> | <b>127.5</b>                        | <b>16.1</b>                       | <b>16.1</b>    | <b>310.7</b>      |
| <b>Stand 31. Dezember 2007</b>                   |             |              |                                     |                                   |                |                   |
| Anschaffungswerte                                | 29.3        | 313.2        | 519.5                               | 72.6                              | 16.4           | 951.0             |
| Kumulierte Abschreibungen                        | –           | –191.5       | –392.0                              | –56.5                             | –0.3           | –640.3            |
| <b>Nettobuchwerte</b>                            | <b>29.3</b> | <b>121.7</b> | <b>127.5</b>                        | <b>16.1</b>                       | <b>16.1</b>    | <b>310.7</b>      |

Auf den Sachanlagen wurden die folgenden Sonderabschreibungen in Höhe von CHF 8.1 Mio. (Vorjahr CHF 11.6 Mio.) vorgenommen:

#### **Konzernbereich Kabel**

Produktionsanlagen / China: In 2006 führte die unternehmerisch schwierige Situation der Gesellschaft Daetwyler Cables+Systems (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai, im Marktbereich zu einer umfassenden Reorganisation und vollständigen Neuausrichtung der Gesellschaft. Daraus ergeben sich Sonderabschreibungen im Umfang von CHF 3.1 Mio. auf Anlagen, da der Nutzwert im Abschlusszeitpunkt nicht mehr gegeben ist.

#### **Konzernbereich Gummi**

Produktionsanlagen / USA: Das anhaltend schwierige Marktumfeld einer Produktionsstätte des Geschäftsbereichs Automotive in den USA erforderte sowohl in 2007 wie in 2006 die Überprüfung der Werthaltigkeit der Sachanlagen. Dazu wurden die erwarteten zukünftigen Cash Flows mit einem Zinssatz von 8 % abdiskontiert. Der auf diese Weise ermittelte Nutzwert führte zu Sonderabschreibungen von CHF 3.3 Mio. (Vorjahr CHF 0.9 Mio.) auf Produktionsanlagen und Immobilien.

Produktionsanlagen / FR: Im November 2006 wurde eine Produktionsstätte des Konzernbereichs Gummi in Frankreich durch einen Brand vollständig zerstört. Diese Produktionsstätte war nach einem ersten Brand im Jahre 2005 vollständig neu aufgebaut worden und sämtliche Maschinen und Einrichtungen wurden neu angeschafft. Auf Gebäude und Einrichtungen mussten Sonderabschreibungen von CHF 6.7 Mio. vorgenommen werden.

#### **Konzernbereich Technische Komponenten**

In 2006 musste auf einer intern genutzten Gewerbeliegenschaft in Deutschland erneut eine Sonderabschreibung in Höhe von CHF 0.9 Mio. vorgenommen werden. Durch die Optimierung der Organisation und der Strukturen bei der eingemieteten deutschen Konzerngesellschaft wurde ein Teil der Liegenschaft, welche die zahlungsmittelgenerierende Einheit darstellt, nicht mehr benötigt. Daraus resultierten tiefere Mietzinseinnahmen für die vermietende Schweizer Immobiliengesellschaft, welche ebenfalls zur Dätwyler Gruppe gehört. Zur

Bestimmung der Sonderabschreibung wurden für die zahlungsmittelgenerierende Einheit, die Deutsche Immobilie, der Verkehrswert abzüglich Veräusserungskosten und der Nutzwert bestimmt. Der realisierbare Wert entspricht dem Verkehrswert abzüglich Veräusserungskosten und basiert auf einem Schätzungsgutachten eines externen Gutachters.

#### **Corporate**

Personalhaus Altdorf / CH: Der gemeinnützige Zweck des Personalhauses erforderte nach dem in 2007 erfolgten Rückkauf des Gebäudes (vgl. Erläuterung 42) eine umgehende Überprüfung der Werthaltigkeit. Der errechnete aktuelle Nutzwert führte zu einer Sonderabschreibung von CHF 4.8 Mio. auf dem Gebäude.

#### **Weitere Angaben zu Sachanlagen**

Unter den Sachanlagen ist in 2006 eine Lagerhalle in Italien bilanziert, für welche eine Gesellschaft des Konzernbereichs Pharmazeutische Verpackungen, die 2004 akquiriert wurde, Leasingnehmer ist. Seit Anfang 2007 beinhalten die Anlagen in Finanzleasing im Weiteren ein Produktionsgebäude bei der neu akquirierten Gesellschaft Soded SAS in Frankreich.

| In Mio. CHF                                           | 2007       | 2006       |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Anschaffungswert der geleasteten Sachanlagen          | 5.8        | 1.6        |
| Kumulierte Abschreibungen                             | -0.6       | -0.2       |
| <b>Nettobuchwert der Sachanlagen in Finanzleasing</b> | <b>5.2</b> | <b>1.4</b> |

Zur Sicherung eigener Verpflichtungen wurden verpfändet oder abgetreten:

| Buch-/Nominalwert, in Mio. CHF        | 2007 | 2006 |
|---------------------------------------|------|------|
| Grundstücke und Gebäude, zum Buchwert | 23.0 | 31.3 |

Per Bilanzstichtag bestanden zukünftige Verpflichtungen für Investitionen in Sachanlagen von CHF 11.5 Mio.

Die Brandversicherungswerte der Sachanlagen betragen:

| In Mio. CHF                                      | 2007           | 2006           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Gebäude                                          | 535.3          | 605.1          |
| Maschinen, Einrichtungen und Fahrzeuge           | 806.5          | 971.2          |
| <b>Total Brandversicherungswerte Sachanlagen</b> | <b>1 341.8</b> | <b>1 576.3</b> |

Die Versicherungswerte decken die Wiederbeschaffungskosten. Das Betriebsunterbrechungsrisiko ist im ganzen Konzern versichert.

## 20 Renditeliegenschaften

|                                 | Grundstücke | Gebäude    | Total<br>Renditeliegen-<br>schaften |
|---------------------------------|-------------|------------|-------------------------------------|
| In Mio. CHF                     |             |            |                                     |
| <b>Stand 1. Januar 2006</b>     |             |            |                                     |
| Anschaffungswerte               | 3.6         | 9.0        | 12.6                                |
| Kumulierte Abschreibungen       | –           | –2.3       | –2.3                                |
| <b>Nettobuchwerte</b>           | <b>3.6</b>  | <b>6.7</b> | <b>10.3</b>                         |
| <b>Entwicklung Jahr 2006</b>    |             |            |                                     |
| Nettobuchwerte 1. Januar        | 3.6         | 6.7        | 10.3                                |
| Zugänge                         | –           | 0.1        | 0.1                                 |
| Abschreibungen                  | –           | –0.2       | –0.2                                |
| Nettobuchwerte 31. Dezember     | 3.6         | 6.6        | 10.2                                |
| <b>Stand 31. Dezember 2006</b>  |             |            |                                     |
| Anschaffungswerte               | 3.6         | 9.1        | 12.7                                |
| Kumulierte Abschreibungen       | –           | –2.5       | –2.5                                |
| <b>Nettobuchwerte</b>           | <b>3.6</b>  | <b>6.6</b> | <b>10.2</b>                         |
| Verkehrswerte                   | 12.3        | 6.7        | 19.0                                |
| Mietzinseinnahmen               | –           | 0.7        | 0.7                                 |
| Reparatur- und Unterhaltskosten | –           | 0.1        | 0.1                                 |
| <b>Entwicklung Jahr 2007</b>    |             |            |                                     |
| Nettobuchwerte 1. Januar        | 3.6         | 6.6        | 10.2                                |
| Zugänge (vgl. Erläuterung 42)   | 2.3         | 2.0        | 4.3                                 |
| Umklassierungen                 | –1.6        | –1.2       | –2.8                                |
| Abschreibungen                  | –           | –0.3       | –0.3                                |
| Auflösung Sonderabschreibungen  | –           | 0.5        | 0.5                                 |
| Nettobuchwerte 31. Dezember     | 4.3         | 7.6        | 11.9                                |
| <b>Stand 31. Dezember 2007</b>  |             |            |                                     |
| Anschaffungswerte               | 4.3         | 9.9        | 14.2                                |
| Kumulierte Abschreibungen       | –           | –2.3       | –2.3                                |
| <b>Nettobuchwerte</b>           | <b>4.3</b>  | <b>7.6</b> | <b>11.9</b>                         |
| Verkehrswerte                   | 12.4        | 7.6        | 20.0                                |
| Mietzinseinnahmen               | –           | 0.8        | 0.8                                 |
| Reparatur- und Unterhaltskosten | –           | 0.1        | 0.1                                 |

Die Verkehrswerte von Renditeliegenschaften innerhalb der Dätwyler Gruppe werden durch einen internen eidg. dipl. Immobilientreuhänder festgelegt. Die Bewertungsmethode für Gebäude basiert auf einer Kombination von Substanz- und Ertragswert, und die Landwerte werden anhand der Marktpreise von vergleichbaren Transaktionen ermittelt.

Es bestehen keine Beschränkungen in Bezug auf einen allfälligen Verkauf der bilanzierten Rendite-

liegenschaften. Es bestehen auch keine wesentlichen vertraglichen Verpflichtungen zum Kauf oder zur Erstellung von Renditeliegenschaften oder solche für Reparaturen, Instandhaltungen und Verbesserungen.

In 2007 wurde im Segment Corporate eine aus 2005 stammende Sonderabschreibung von CHF 0.5 Mio. wieder aufgelöst, weil die betreffende Liegenschaft inzwischen wieder voll vermietet werden konnte.

## 21 Immaterielle Anlagen

| In Mio. CHF                        | Goodwill | Übrige<br>immaterielle<br>Anlagen | Total<br>immaterielle<br>Anlagen |
|------------------------------------|----------|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Stand 1. Januar 2006</b>        |          |                                   |                                  |
| Anschaffungswerte                  | 40.4     | 11.1                              | 51.5                             |
| Kumulierte Amortisationen          | -7.2     | -5.1                              | -12.3                            |
| Nettobuchwerte                     | 33.2     | 6.0                               | 39.2                             |
| <b>Entwicklung Jahr 2006</b>       |          |                                   |                                  |
| Nettobuchwerte 1. Januar           | 33.2     | 6.0                               | 39.2                             |
| Währungsanpassungen                | 1.0      | 0.2                               | 1.2                              |
| Veränderung Konsolidierungskreis   | 1.5      | 1.7                               | 3.2                              |
| Abgänge und Umklassierungen        | -        | 0.5                               | 0.5                              |
| Amortisationen                     | -        | -1.1                              | -1.1                             |
| Nettobuchwerte 31. Dezember        | 35.7     | 7.3                               | 43.0                             |
| <b>Stand 31. Dezember 2006</b>     |          |                                   |                                  |
| Anschaffungswerte                  | 43.3     | 14.4                              | 57.7                             |
| Kumulierte Amortisationen          | -7.6     | -7.1                              | -14.7                            |
| Nettobuchwerte                     | 35.7     | 7.3                               | 43.0                             |
| <b>Entwicklung Jahr 2007</b>       |          |                                   |                                  |
| Nettobuchwerte 1. Januar           | 35.7     | 7.3                               | 43.0                             |
| Währungsanpassungen                | 1.6      | 0.5                               | 2.1                              |
| Zugänge                            | -        | 3.5                               | 3.5                              |
| Veränderung Konsolidierungskreis   | 28.5     | 19.0                              | 47.5                             |
| Umklassierungen                    | -        | 3.6                               | 3.6                              |
| Amortisationen                     | -        | -3.7                              | -3.7                             |
| Abgang veräusserter Konzernbereich | -        | -0.0                              | -0.0                             |
| Nettobuchwerte 31. Dezember        | 65.8     | 30.2                              | 96.0                             |
| <b>Stand 31. Dezember 2007</b>     |          |                                   |                                  |
| Anschaffungswerte                  | 73.7     | 49.3                              | 123.0                            |
| Kumulierte Amortisationen          | -7.9     | -19.1                             | -27.0                            |
| Nettobuchwerte                     | 65.8     | 30.2                              | 96.0                             |

Übrige immaterielle Anlagen enthalten aktivierbare Werte aus durch Akquisitionen erworbenem Kundenstamm gemäss IFRS 3 im Betrage von CHF 22.0 Mio. (Vorjahr CHF 7.1 Mio.) und aktivierte Software von CHF 8.2 Mio. (Vorjahr CHF 0.2 Mio.).

Sämtliche Goodwill-Positionen innerhalb der Dätwyler Gruppe werden einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit («cash generating unit» oder CGU) zugeordnet. Eine CGU entspricht in der Regel einer Konzerngesellschaft.

Der Buchwert der Goodwill-Positionen wird jährlich im vierten Quartal auf dessen Werthaltigkeit überprüft. Dabei wird auf der Basis der Discounted-Cash-Flow-Methode (DCF-Methode) der realisierbare Wert, welcher dem Nutzwert entspricht, ermittelt. Basis für die projektierten Cash Flows bilden das Budget (Jahr 1) und die Mittelfristplanung (Jahre 2 und 3). Die Folgejahre werden mit projektierten Cash Flows (Jahre 4 und 5) und danach

mit einer «Ewigen Rente» ohne Wachstumsrate berücksichtigt. Die projektierten Cash Flows basieren auf Erfahrungswerten und der Einschätzung des Managements zur wahrscheinlichen Entwicklung des Geschäftsgangs. Die Annahmen zum Wachstum werden als durchschnittliche jährliche Wachstumsraten («Compounded Annual Growth Rates» oder CAGR) ausgewiesen.

Der durchschnittliche Zinssatz zur Diskontierung der projektierten Cash Flows («Weighted Average Cost of Capital» oder WACC) wird auf der Basis des Capital Asset Pricing Models (CAPM) unter Berücksichtigung der länderspezifischen Risiken berechnet. Es handelt sich dabei um den Diskontierungssatz nach Steuern, da in den projektierten Cash Flows der Steueraufwand berücksichtigt ist.

Folgende Tabelle illustriert die Buchwerte der Goodwill-Positionen je CGU und die der DCF-Methode zu Grunde gelegten Annahmen:

| In Mio. CHF bzw. in %                          | Buchwerte<br>Goodwill<br>2007 | Buchwerte<br>Goodwill<br>2006 | WACC  | Wachstum<br>(CAGR) |
|------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------|--------------------|
| Konzernbereich Gummi:                          |                               |                               |       |                    |
| Dätwyler Rubber (CZ) Production sro (CZ) 2007  | 1.6                           |                               | 8.3 % | 0.0 %              |
| Dätwyler Rubber (CZ) Production sro (CZ) 2006  |                               | 1.5                           | 8.9 % | 0.6 %              |
| Konzernbereich Pharmazeutische Verpackungen:   |                               |                               |       |                    |
| Helvoet Pharma Deutschland GmbH (DE) 2007      | 5.0                           |                               | 8.8 % | 5.2 %              |
| Helvoet Pharma Deutschland GmbH (DE) 2006      |                               | 4.9                           | 7.9 % | 2.8 %              |
| Helvoet Pharma Italien/Seal Line SpA (IT) 2007 | 4.9                           |                               | 8.7 % | 7.1 %              |
| Helvoet Pharma Italien/Seal Line SpA (IT) 2006 |                               | 4.8                           | 8.6 % | 9.0 %              |
| Konzernbereich Technische Komponenten:         |                               |                               |       |                    |
| Revol Gruppe (FR, CZ) 2007 neu                 | 23.6                          |                               | 9.1 % | 9.7 %              |
| Maag Technic/Wachendorf (CH) 2007              | 1.4                           |                               | 8.8 % | 4.9 %              |
| Maag Technic/Wachendorf (CH) 2006              |                               | 1.4                           | 8.9 % | 3.8 %              |
| Schuricht Distrelec GmbH (DE) 2007             | 23.9                          |                               | 8.8 % | 5.1 %              |
| Schuricht Distrelec GmbH (DE) 2006             |                               | 23.1                          | 7.9 % | 2.7 %              |
| Proditec AG (CH) 2007 neu                      | 5.4                           |                               | 8.8 % | 2.5 %              |
| Dätwyler Gruppe                                | 65.8                          | 35.7                          |       |                    |

Die Überprüfung der Buchwerte 2007 erforderte keine Wertanpassungen. Auch Anpassungen der in der DCF-Methode verwendeten Basisdaten im Rahmen einer Sensitivitätsanalyse zeigen, dass die

Nutzwerte die Buchwerte übersteigen und unter Ausschluss ausserordentlicher Ereignisse keine Wertanpassungen vorzunehmen sind.

## 22 Latente Ertragssteuern

### *Zusammensetzung der latenten Ertragssteuern*

Latente Steueraktiven und latente Steuerverbindlichkeiten werden unter Berücksichtigung aller zeitlichen Differenzen («temporary differences») und

unter Anwendung der Verbindlichkeitsmethode («liability method») berechnet.

| In Mio. CHF                                           | 2007         | 2006         |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Latente Steueraktiven                                 | 3.9          | 9.7          |
| Latente Steuerverbindlichkeiten                       | -28.7        | -24.3        |
| <b>Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten (netto)</b> | <b>-24.8</b> | <b>-14.6</b> |

**Analyse der latenten Steuerpositionen**

In der folgenden Tabelle werden die Steuereffekte auf den zeitlichen Bewertungsdifferenzen zwischen Steuerbasis und Bewertung gemäss Konzernrechnung brutto vor erfolgten Verrechnungen innerhalb gleicher Steuersubjekte dargestellt. Die wesentli-

chen Bilanzpositionen, bei denen zeitliche Bewertungsdifferenzen bestehen, sowie die bilanzierten Verlustvorträge werden in ihrer zeitlichen Veränderung analysiert.

| In Mio. CHF                                                                              | Forderungen | Vorräte     | Sachanlagen  | Immaterielle Anlagen | Verlustvorträge | Pensionsverpflichtungen | Übrige Bilanzpositionen | Total        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|----------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
| <b>Stand 1. Januar 2006</b>                                                              |             |             |              |                      |                 |                         |                         |              |
| Aktive Bewertungsdifferenzen                                                             | 0.4         | 1.0         | 0.1          | 0.4                  | 4.4             | 3.3                     | 2.2                     | 11.8         |
| Passive Bewertungsdifferenzen                                                            | -0.7        | -5.2        | -23.0        | -4.7                 | -               | -0.1                    | -0.9                    | -34.6        |
| <b>Netto</b>                                                                             | <b>-0.3</b> | <b>-4.2</b> | <b>-22.9</b> | <b>-4.3</b>          | <b>4.4</b>      | <b>3.2</b>              | <b>1.3</b>              | <b>-22.8</b> |
| <b>Entwicklung Jahr 2006</b>                                                             |             |             |              |                      |                 |                         |                         |              |
| Stand 1. Januar                                                                          | -0.3        | -4.2        | -22.9        | -4.3                 | 4.4             | 3.2                     | 1.3                     | -22.8        |
| Währungsanpassungen                                                                      | -           | -           | -0.5         | -0.1                 | 0.1             | -                       | -                       | -0.5         |
| Der Erfolgsrechnung (belastet)/<br>gutgeschrieben – weitergeführte<br>Geschäftstätigkeit | -           | -0.9        | 2.8          | -0.9                 | 10.2            | -0.6                    | -0.5                    | 10.1         |
| Der Erfolgsrechnung (belastet)/<br>gutgeschrieben – veräusserter<br>Konzernbereich       | -0.1        | -0.1        | -0.3         | -                    | 0.4             | -                       | -0.1                    | -0.2         |
| Dem Eigenkapital (belastet)/<br>gutgeschrieben                                           | -           | -           | -            | -                    | -               | -1.0                    | -                       | -1.0         |
| Veränderung Konsolidierungskreis                                                         | -           | 0.1         | -0.2         | -                    | -               | -                       | -0.1                    | -0.2         |
| Stand 31. Dezember                                                                       | -0.4        | -5.1        | -21.1        | -5.3                 | 15.1            | 1.6                     | 0.6                     | -14.6        |
| <b>Stand 31. Dezember 2006</b>                                                           |             |             |              |                      |                 |                         |                         |              |
| Aktive Bewertungsdifferenzen                                                             | 0.5         | 0.6         | 1.1          | 0.3                  | 15.1            | 1.9                     | 1.6                     | 21.1         |
| Passive Bewertungsdifferenzen                                                            | -0.9        | -5.7        | -22.2        | -5.6                 | -               | -0.3                    | -1.0                    | -35.7        |
| <b>Netto</b>                                                                             | <b>-0.4</b> | <b>-5.1</b> | <b>-21.1</b> | <b>-5.3</b>          | <b>15.1</b>     | <b>1.6</b>              | <b>0.6</b>              | <b>-14.6</b> |
| <b>Entwicklung Jahr 2007</b>                                                             |             |             |              |                      |                 |                         |                         |              |
| Stand 1. Januar                                                                          | -0.4        | -5.1        | -21.1        | -5.3                 | 15.1            | 1.6                     | 0.6                     | -14.6        |
| Währungsanpassungen                                                                      | -           | -           | -0.3         | -0.1                 | -               | -                       | -                       | -0.4         |
| Der Erfolgsrechnung (belastet)/<br>gutgeschrieben – weitergeführte<br>Geschäftstätigkeit | -0.5        | -0.4        | 0.6          | 0.6                  | -7.9            | -0.1                    | -1.1                    | -8.8         |
| Der Erfolgsrechnung (belastet)/<br>gutgeschrieben – veräusserter<br>Konzernbereich       | 0.1         | -0.4        | 0.1          | -                    | -               | -                       | -                       | -0.2         |
| Dem Eigenkapital (belastet)/<br>gutgeschrieben                                           | -           | -           | -            | -                    | -               | 1.3                     | -                       | 1.3          |
| Veränderung Konsolidierungskreis                                                         | -           | -0.2        | -1.6         | -5.9                 | -               | -                       | 0.6                     | -7.1         |
| Abgang veräusserter Konzernbereich                                                       | 0.3         | 2.5         | 4.5          | -                    | -0.4            | -1.8                    | -0.1                    | 5.0          |
| Stand 31. Dezember                                                                       | -0.5        | -3.6        | -17.8        | -10.7                | 6.8             | 1.0                     | -                       | -24.8        |
| <b>Stand 31. Dezember 2007</b>                                                           |             |             |              |                      |                 |                         |                         |              |
| Aktive Bewertungsdifferenzen                                                             | 0.4         | 1.1         | 1.1          | 0.4                  | 6.8             | 1.0                     | 2.1                     | 12.9         |
| Passive Bewertungsdifferenzen                                                            | -0.9        | -4.7        | -18.9        | -11.1                | -               | -                       | -2.1                    | -37.7        |
| <b>Netto</b>                                                                             | <b>-0.5</b> | <b>-3.6</b> | <b>-17.8</b> | <b>-10.7</b>         | <b>6.8</b>      | <b>1.0</b>              | <b>-</b>                | <b>-24.8</b> |

Die zeitlichen Differenzen im Zusammenhang mit den Beteiligungen an Konzerngesellschaften betragen am 31. Dezember 2007 CHF 247.6 Mio. (Vorjahr CHF 249.2 Mio.), für welche keine latenten Steuerverbindlichkeiten gebildet werden.

#### Steuerliche Verlustvorträge

Vorgetragene Steuerverluste werden als latente Steueraktiven bilanziert, sofern der zukünftige finanzielle Nutzen als wahrscheinlich eingestuft werden kann. Die steuerlichen Verlustvorträge, welche als latente Steueraktiven bilanziert sind, stammen einerseits aus Gesellschaften, für welche nach zyklischen Resultatschwankungen oder Start-up-Verlusten mit klar erkennbaren, nachhaltigen steuerbaren Gewinnen gerechnet werden

kann. Andererseits können zusätzliche Verlustvorträge aufgrund der Fusion der Dätwyler Schweiz AG, welche 2006 vollzogen wurde, mit zukünftigen steuerbaren Gewinnen verrechnet werden. Dieser Effekt führte zu einer Neubeurteilung der latenten Steueraktiven in 2006 von CHF 15.9 Mio.

Die Dätwyler Gruppe hat per 31. Dezember 2007 vorgetragene Steuerverluste bei einzelnen Konzerngesellschaften von insgesamt CHF 53.6 Mio. (Vorjahr CHF 57.5 Mio.) nicht berücksichtigt, da es zum heutigen Zeitpunkt unwahrscheinlich erscheint, dass diese steuerlichen Verlustvorträge mit zukünftigen steuerbaren Gewinnen verrechnet werden können. Die Möglichkeit der Verrechnung mit zukünftigen steuerbaren Gewinnen verfällt wie folgt:

| In Mio. CHF                                               | 2007        | 2006        |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Fällig in:                                                |             |             |
| 1 Jahr                                                    | 1.0         | 1.5         |
| 2 Jahren                                                  | –           | 1.2         |
| 3 Jahren                                                  | 0.5         | –           |
| 4 Jahren                                                  | 0.1         | 0.7         |
| 5 und mehr Jahren                                         | 52.0        | 54.1        |
| <b>Total nicht aktivierte steuerliche Verlustvorträge</b> | <b>53.6</b> | <b>57.5</b> |

## 23 Finanzanlagen

| In Mio. CHF                     | 2007        | 2006        |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Langfristige Darlehen an Dritte | 3.5         | 3.9         |
| Beteiligungen Dritte, netto     | 0.0         | 0.0         |
| Langfristige Leasingforderungen | 7.2         | –           |
| Wertschriften                   | 15.6        | 15.6        |
| Übrige Finanzanlagen            | 0.7         | 10.4        |
| <b>Total Finanzanlagen</b>      | <b>27.0</b> | <b>29.9</b> |

Bei den unter Finanzanlagen bilanzierten Wertschriften handelt es sich um Obligationen und Anlagefonds mit langfristigem Anlagecharakter. Diese sind als zur Veräusserung verfügbare finanzielle Vermögenswerte klassifiziert und zum Marktwert bewertet. Der nicht realisierte Erfolg der Periode von CHF 0.6 Mio. (Vorjahr CHF 1.9 Mio.) sowie der resultierende kumulierte Erfolg von CHF 1.4 Mio.

(Vorjahr CHF 0.8 Mio.) werden bis zur Veräusserung erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Die realisierten Erfolge sind unbedeutend. Der Marktwert der langfristigen Darlehen an Dritte und der übrigen Finanzanlagen entspricht den ausgewiesenen Buchwerten. In 2006 war in den übrigen Finanzanlagen eine Anzahlung von CHF 10.0 Mio. für den Kauf der Proditec AG per 1. Januar 2007 enthalten.

## 24 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

### Aufteilung nach Währungen

| In Mio. CHF                                                   | 2007        | 2006        |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| CHF                                                           | 14.5        | 21.1        |
| EUR                                                           | 45.5        | 46.0        |
| USD                                                           | 4.8         | 2.8         |
| Übrige Währungen                                              | 2.7         | 4.0         |
| <b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>67.5</b> | <b>73.9</b> |

Die Buchwerte der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen weichen aufgrund der kurzen Fälligkeiten unwesentlich von deren Verkehrswert ab.

## 25 Bankverbindlichkeiten

| In Mio. CHF                                                                        | 2007         | 2006         |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Bankkontokorrente                                                                  | 165.7        | 111.9        |
| <b>Total kurzfristige Bankverbindlichkeiten</b>                                    | <b>165.7</b> | <b>111.9</b> |
| Bankdarlehen                                                                       | 7.1          | 21.4         |
| <b>Total langfristige Bankverbindlichkeiten</b>                                    | <b>7.1</b>   | <b>21.4</b>  |
| <b>Total Bankverbindlichkeiten</b>                                                 | <b>172.8</b> | <b>133.3</b> |
| <i>Anteil der kurz- und langfristigen Bankverbindlichkeiten gegen Sicherheiten</i> | <i>11.3</i>  | <i>31.3</i>  |

Gewisse kurzfristige Bankverbindlichkeiten sind zusammen mit entsprechenden Bankguthaben Teil einer «Notional Cash Pool-Vereinbarung», wobei die entsprechenden Guthaben und Verbindlichkeiten ausnahmslos brutto ausgewiesen werden.

| <b>Bankverbindlichkeiten nach Währungen</b> | Mio. CHF 2007 | in % 2007    | Ø Zinssatz 2007 | Mio. CHF 2006 | in % 2006    | Ø Zinssatz 2006 |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|
| CHF                                         | 10.2          | 5.9          | 3.1             | 15.5          | 11.6         | 2.9             |
| EUR                                         | 137.4         | 79.5         | 4.7             | 70.4          | 52.8         | 4.4             |
| USD                                         | 24.3          | 14.1         | 5.6             | 39.4          | 29.6         | 5.7             |
| Übrige Währungen                            | 0.9           | 0.5          | 4.8             | 8.0           | 6.0          | 4.5             |
| <b>Total Bankverbindlichkeiten</b>          | <b>172.8</b>  | <b>100.0</b> | <b>4.8</b>      | <b>133.3</b>  | <b>100.0</b> | <b>4.6</b>      |

| <b>Bankverbindlichkeiten nach Regionen</b> | Mio. CHF 2007 | in % 2007    | Mio. CHF 2006 | in % 2006    |
|--------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Schweiz                                    | 10.0          | 5.8          | 31.5          | 23.6         |
| Ausland                                    | 162.8         | 94.2         | 101.8         | 76.4         |
| <b>Total Bankverbindlichkeiten</b>         | <b>172.8</b>  | <b>100.0</b> | <b>133.3</b>  | <b>100.0</b> |

**Fälligkeiten der langfristigen Bankverbindlichkeiten**

| In Mio. CHF                                     | 2007       | 2006        |
|-------------------------------------------------|------------|-------------|
| Innerhalb 2 Jahren                              | 6.3        | 5.9         |
| Innerhalb 3 Jahren                              | 0.3        | 5.6         |
| Innerhalb 4 Jahren                              | 0.2        | 8.3         |
| Innerhalb 5 Jahren                              | 0.2        | 0.2         |
| Später als in 5 Jahren                          | 0.1        | 1.4         |
| <b>Total langfristige Bankverbindlichkeiten</b> | <b>7.1</b> | <b>21.4</b> |

Aufgrund der aktuellen Zinssituation und der Fristigkeiten der Finanzverbindlichkeiten weichen die Buchwerte nicht wesentlich von deren Fair Value ab.

**26 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen**

| In Mio. CHF                                                                    | 2007        | 2006        |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Vorauszahlungen von Kunden                                                     | 3.5         | 3.4         |
| Verbindlichkeiten Sozialversicherungen                                         | 5.7         | 3.3         |
| Verbindlichkeiten Kapital- und Mehrwertsteuer                                  | 3.3         | 3.6         |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                                                  | 21.3        | 18.6        |
| Kurzfristige Finanzleasingverbindlichkeiten                                    | 0.5         | 0.2         |
| Sonstige kurzfristige Darlehens- und Finanzverbindlichkeiten                   | 4.0         | 1.2         |
| Passive derivative Finanzinstrumente (vgl. Erläuterung 36)                     | 0.5         | 0.6         |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten                                          | 3.6         | 2.8         |
| <b>Total sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen</b> | <b>42.4</b> | <b>33.7</b> |

**27 Übriges langfristiges Fremdkapital**

| In Mio. CHF                                                  | 2007       | 2006       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Langfristige Finanzleasingverbindlichkeiten                  | 1.0        | 0.4        |
| Sonstige langfristige Darlehens- und Finanzverbindlichkeiten | –          | 3.7        |
| Sonstige langfristige Verbindlichkeiten                      | 0.6        | 0.7        |
| <b>Total übriges langfristiges Fremdkapital</b>              | <b>1.6</b> | <b>4.8</b> |

Die Buchwerte der sonstigen Darlehens- und Finanzverbindlichkeiten weichen unwesentlich von deren Verkehrswert ab.

## 28 Finanzinstrumente

Die folgenden beiden Tabellen zeigen nach Kategorien geordnet als Übersicht alle finanziellen Vermögenswerte bzw. alle finanziellen Verbindlichkeiten:

### Finanzielle Vermögenswerte

| In Mio. CHF                                                                 | 2007         | 2006         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen:</b>                                |              |              |
| Flüssige Mittel                                                             | 146.7        | 138.3        |
| Geldmarktanlagen                                                            | 341.5        | 68.5         |
| <i>Total flüssige Mittel und Geldmarktanlagen</i>                           | <i>488.2</i> | <i>206.8</i> |
| <b>Darlehen und Forderungen:</b>                                            |              |              |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                  | 154.4        | 163.2        |
| Laufende Steuerguthaben                                                     | 2.0          | 3.9          |
| Restkaufpreisforderung aus Veräusserung Konzernbereich (vgl. Erläuterung 5) | 5.7          | –            |
| Verrechnungs-, Kapital- und Mehrwertsteuer                                  | 6.6          | 11.2         |
| Geleistete Vorauszahlungen, Vorschüsse und Depotguthaben                    | 1.5          | 1.1          |
| Sonstige kurzfristige Forderungen, netto                                    | 3.0          | 3.2          |
| Kurzfristige Leasingforderungen                                             | 1.6          | –            |
| Langfristige Leasingforderungen                                             | 7.2          | –            |
| Langfristige Darlehen an Dritte                                             | 3.5          | 3.9          |
| <i>Total Darlehen und Forderungen</i>                                       | <i>185.5</i> | <i>186.5</i> |
| <b>Zur Veräusserung verfügbare finanzielle Vermögenswerte:</b>              |              |              |
| Wertschriften: Aktien                                                       | 0.5          | 0.5          |
| Wertschriften: Obligationen                                                 | 3.5          | 4.2          |
| Wertschriften: Aktienanlagefonds                                            | 11.6         | 10.9         |
| Übrige Finanzanlagen                                                        | 0.7          | 10.4         |
| <i>Total zur Veräusserung verfügbare finanzielle Vermögenswerte</i>         | <i>16.3</i>  | <i>26.0</i>  |
| <b>Erfolgswirksam zum Fair Value bewertete Vermögenswerte:</b>              |              |              |
| Aktive derivative Finanzinstrumente: Devisenterminkontrakte                 | 0.3          | 0.0          |
| <i>Total erfolgswirksam zum Fair Value bewertete Vermögenswerte</i>         | <i>0.3</i>   | <i>0.0</i>   |
| <b>Total finanzielle Vermögenswerte</b>                                     | <b>690.3</b> | <b>419.3</b> |

## Finanzielle Verbindlichkeiten

| In Mio. CHF                                                                                | 2007         | 2006         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Zu amortisierten Kosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten:</b>                    |              |              |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                           | 67.5         | 73.9         |
| Kurzfristige Bankverbindlichkeiten                                                         | 165.7        | 111.9        |
| Laufende Steuerverpflichtungen                                                             | 10.3         | 11.9         |
| Sonstige kurzfristige Darlehens- und Finanzverbindlichkeiten                               | 4.0          | 1.2          |
| Verbindlichkeiten Sozialversicherungen                                                     | 5.7          | 3.3          |
| Verbindlichkeiten Kapital- und Mehrwertsteuer                                              | 3.3          | 3.6          |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                                                              | 21.3         | 18.6         |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten                                                      | 3.6          | 2.8          |
| <i>Total kurzfristige, zu amortisierten Kosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</i> | <i>281.4</i> | <i>227.2</i> |
| Langfristige Bankverbindlichkeiten                                                         | 7.1          | 21.4         |
| Sonstige langfristige Darlehens- und Finanzverbindlichkeiten                               | –            | 3.7          |
| Sonstige langfristige Verbindlichkeiten                                                    | 0.6          | 0.7          |
| <i>Total langfristige, zu amortisierten Kosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</i> | <i>7.7</i>   | <i>25.8</i>  |
| <i>Total zu amortisierten Kosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</i>               | <i>289.1</i> | <i>253.0</i> |
| <b>Erfolgswirksam zum Fair Value bewertete finanzielle Verbindlichkeiten:</b>              |              |              |
| Passive derivative Finanzinstrumente: Devisenterminkontrakte                               | 0.5          | 0.6          |
| <i>Total erfolgswirksam zum Fair Value bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</i>         | <i>0.5</i>   | <i>0.6</i>   |
| <b>Total finanzielle Verbindlichkeiten</b>                                                 | <b>289.6</b> | <b>253.6</b> |

Mit Ausnahme der zum Marktwert bilanzierten derivativen Finanzinstrumente werden keine finanziellen Vermögenswerte bzw. finanziellen Verbindlichkeiten gehalten, die in die Kategorien «at fair value through profit or loss» oder «held for trading» gehören. Ebenso existieren keine finanziellen Vermögenswerte der Kategorie «held to maturity».

Die Buchwerte der Finanzinstrumente weichen unwesentlich von deren Verkehrswert ab.

## 29 Rückstellungen

| In Mio. CHF                         | Personal<br>und soziale<br>Sicherheit | Garantien<br>und Scha-<br>denfälle | Restruk-<br>turierung | Umwelt<br>und Infra-<br>struktur | Sonstige   | Total       |
|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|------------|-------------|
| <b>Kurzfristige Rückstellungen:</b> |                                       |                                    |                       |                                  |            |             |
| Stand 1. Januar 2007                | 28.2                                  | 5.0                                | 2.1                   | 5.4                              | 5.1        | 45.8        |
| Währungsanpassungen                 | 0.3                                   | 0.1                                | 0.0                   | –                                | 0.1        | 0.5         |
| Bildung                             | 23.2                                  | 0.9                                | –                     | –                                | 5.2        | 29.3        |
| Verwendung                          | –24.3                                 | –0.5                               | –2.0                  | –1.8                             | –2.1       | –30.7       |
| Auflösung                           | –1.2                                  | –3.1                               | –0.1                  | –0.1                             | –1.2       | –5.7        |
| Veränderung Konsolidierungskreis    | 0.1                                   | –                                  | –                     | –                                | –          | 0.1         |
| Umklassierungen                     | 0.2                                   | –                                  | –                     | 1.8                              | –          | 2.0         |
| Abgang veräussertter Konzernbereich | –3.8                                  | –1.0                               | –                     | –                                | –0.1       | –4.9        |
| <b>Stand 31. Dezember 2007</b>      | <b>22.7</b>                           | <b>1.4</b>                         | <b>0.0</b>            | <b>5.3</b>                       | <b>7.0</b> | <b>36.4</b> |
| <b>Langfristige Rückstellungen:</b> |                                       |                                    |                       |                                  |            |             |
| Stand 1. Januar 2007                | 7.3                                   | 5.8                                | –                     | 4.6                              | 1.1        | 18.8        |
| Währungsanpassungen                 | 0.2                                   | 0.0                                | –                     | –                                | 0.0        | 0.2         |
| Bildung                             | 1.1                                   | 3.6                                | –                     | –                                | –          | 4.7         |
| Verwendung                          | –1.0                                  | 0.0                                | –                     | –                                | 0.0        | –1.0        |
| Auflösung                           | –                                     | 0.0                                | –                     | –1.2                             | –0.6       | –1.8        |
| Veränderung Konsolidierungskreis    | 0.0                                   | 0.3                                | –                     | –                                | –          | 0.3         |
| Diskontierungseffekte               | –                                     | –                                  | –                     | –                                | –          | –           |
| Umklassierungen                     | –0.2                                  | –                                  | –                     | –1.8                             | –          | –2.0        |
| Abgang veräussertter Konzernbereich | –0.4                                  | –                                  | –                     | –                                | –0.2       | –0.6        |
| <b>Stand 31. Dezember 2007</b>      | <b>7.0</b>                            | <b>9.7</b>                         | <b>–</b>              | <b>1.6</b>                       | <b>0.3</b> | <b>18.6</b> |
| <b>Total Rückstellungen 2007</b>    | <b>29.7</b>                           | <b>11.1</b>                        | <b>0.0</b>            | <b>6.9</b>                       | <b>7.3</b> | <b>55.0</b> |
| Total Rückstellungen 2006           | 35.5                                  | 10.8                               | 2.1                   | 10.0                             | 6.2        | 64.6        |

### Diskontierung

Es bestehen keine wesentlichen Diskontierungseffekte auf den langfristigen Rückstellungen.

### Personal und soziale Sicherheit

Es handelt sich um Rückstellungen für Urlaub, Überzeit, Boni, Prämien und ähnliche Verbindlichkeiten. Die Rückstellungen werden aufgrund effektiver Daten berechnet. Die erwarteten Zahlungen werden in der Regel innert 24 Monaten fällig.

### Garantien und Schadenfälle

Die Dätwyler Gruppe gewährt Garantien im Zusammenhang mit der Leistungserbringung. Sie basieren auf lokalen Gesetzen bzw. auf vertraglichen Vereinbarungen. Die Rückstellungen sind aufgrund von Erfahrungszahlen berechnet. Die kurzfristigen Rückstellungen für Schadenfälle basieren auf effektiv eingetretenen und gemeldeten Schadenfällen, die in der Regel innert Jahresfrist beglichen werden. Die langfristigen Rückstellungen basieren auf Erfahrungswerten für in der Regel fünf- bis zehnjährige Garantien.

**Restrukturierung**

Es handelt sich um beschlossene und bekannt gegebene Restrukturierungsmassnahmen in Konzerngesellschaften, welche grundsätzlich innert Jahresfrist umgesetzt werden.

**Umwelt und Infrastruktur**

Es handelt sich um Verpflichtungen aus Altlastensanierungen an langjährigen Produktionsstandorten und Infrastrukturbereinigungen. Die Rückstellungen werden aufgrund detaillierter Kostenschätzungen bestimmt. Die Projekte werden voraussichtlich über die kommenden drei Jahre realisiert.

**30 Aktienkapital****Zusammensetzung**

| In Mio. CHF                                                                    | 2007        | 2006        |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 22 Mio. à CHF 1 nominal (Vorjahr 0.22 Mio. à CHF 100 nominal) Namenaktien      | 22.0        | 22.0        |
| 12.6 Mio. à CHF 5 nominal (Vorjahr 0.136 Mio. à CHF 500 nominal) Inhaberaktien | 63.0        | 68.0        |
| <b>Total Aktienkapital</b>                                                     | <b>85.0</b> | <b>90.0</b> |

An der ordentlichen Generalversammlung vom 24. April 2007 wurde beschlossen, 10 000 Vorratsinhaberaktien mit je CHF 500 Nennwert zu vernichten, wodurch sich das Aktienkapital entsprechend um CHF 5 Mio. von CHF 90 Mio. auf CHF 85 Mio. reduzierte. Im Weiteren wurde ein Aktiensplit

im Verhältnis 1 : 100 per 6. Juli 2007 beschlossen. Damit besteht das Aktienkapital aus 12.6 Mio. Inhaberaktien mit je CHF 5 Nennwert sowie 22 Mio. Namenaktien mit je CHF 1 Nennwert. Die Handelsregistereinträge für Kapitalherabsetzung und Aktiensplit erfolgten am 2. Juli 2007.

**Angaben je Titel**

|                                                         | 2007             | 2006        |
|---------------------------------------------------------|------------------|-------------|
| <b>Inhaberaktien</b>                                    |                  |             |
| Nominalwert (CHF)                                       | 5                | 500         |
| Anzahl ausgegeben                                       | 12 600 000       | 136 000     |
| Anzahl stimm- und dividendenberechtigt                  | 11 000 000       | 110 000     |
| Beantragte/genehmigte Dividende pro Inhaberaktie (CHF)  | 0                | 175         |
| <b>Namenaktien</b>                                      |                  |             |
| Nominalwert (CHF)                                       | 1                | 100         |
| Anzahl ausgegeben                                       | 22 000 000       | 220 000     |
| Anzahl dividendenberechtigt                             | 22 000 000       | 220 000     |
| Beantragte/genehmigte Dividende pro Inhaberaktie (CHF)  | 0 <sup>(1)</sup> | 35          |
| <b>Dividendenberechtigte Nominalwerte (in Mio. CHF)</b> | <b>77.0</b>      | <b>76.8</b> |
| Genehmigtes Aktienkapital                               | keines           | keines      |
| Bedingtes Aktienkapital                                 | keines           | keines      |
| Eintragungs-/Stimmrechtsbeschränkungen                  | keine            | keine       |
| Opting-out- bzw. -up-Bestimmungen                       | keine            | keine       |

<sup>(1)</sup> Der Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG beantragt der Generalversammlung vom 22. April 2008 anstelle einer Dividendenausschüttung eine Nennwertreduktion um CHF 4.95, von bisher CHF 5.00 auf neu CHF 0.05 Nennwert je Inhaberaktie, bzw. um CHF 0.99, von bisher CHF 1.00 auf neu CHF 0.01 Nennwert je Namenaktie.

### 31 Gewinn pro Aktie

Der Gewinn pro Aktie wird mittels Division des Jahresgewinns durch die gewichtete Anzahl der ausstehenden dividendenberechtigten Aktien abzüglich der eigenen Aktien ermittelt. Der gewich-

tete Wert der 22 000 000 Namenaktien entspricht 4 400 000 Inhaberaktien. Die Vorjahreswerte wurden entsprechend dem per 6. Juli 2007 erfolgten Aktiensplit im Verhältnis 1 : 100 angepasst.

|                                                                    | 2007       | 2006       |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Weitergeführte Geschäftstätigkeit:</b>                          |            |            |
| Jahresgewinn gemäss Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)                  | 86.3       | 67.1       |
| Gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien                         | 15 380 950 | 15 369 500 |
| Unverwässerter Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie (CHF) | 5.61       | 4.37       |
| Verwässerte Anzahl Aktien                                          | 15 380 950 | 15 369 500 |
| Verwässerter Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie (CHF)   | 5.61       | 4.37       |
| <b>Veräusserter Konzernbereich:</b>                                |            |            |
| Jahresgewinn gemäss Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)                  | 133.2      | 9.4        |
| Gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien                         | 15 380 950 | 15 369 500 |
| Unverwässerter Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie (CHF) | 8.66       | 0.61       |
| Verwässerte Anzahl Aktien                                          | 15 380 950 | 15 369 500 |
| Verwässerter Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie (CHF)   | 8.66       | 0.61       |

Da per 9. Januar 2006 sämtliche 300 noch bestehenden Optionen aus dem seit 2001 bestehenden Kaderoptionsplan verfielen, ergeben sich für 2007 und 2006 keine Verwässerungseffekte.

### 32 Eigene Aktien und aktienbasierte Vergütungen

Die mit Beschluss der Generalversammlung vom 18. November 1989 geschaffenen 26 000 Inhaberaktien mit einem Nennwert von damals CHF 500 pro Aktie wurden unter Ausschluss des Bezugsrechtes der Aktionäre und Partizipanten zur Sicherstellung von Options- bzw. Wandelrechten sowie zur Verwendung für andere im Interesse der Gesellschaft liegende Zwecke ausgegeben und sind bis zum Zeitpunkt der Verwendung weder stimm- noch dividendenberechtigt.

Mit dem Beschluss der ordentlichen Generalversammlung vom 24. April 2007, 10 000 Vorratsinhaberaktien mit je CHF 500 Nennwert zu vernichten, und dem per 6. Juli 2007 erfolgten Aktiensplit von 1 : 100 ergibt sich per Ende 2007 neu ein Bestand von 1.6 Mio. Vorratsinhaberaktien à CHF 5 nominal.

Diese werden zum Nennwert von total CHF 8.0 Mio. (Vorjahr CHF 13.0 Mio.) vom Aktienkapital der Dätwyler Holding AG von CHF 85.0 Mio. (Vorjahr CHF 90.0 Mio.) in Abzug gebracht.

#### Kaderoptionsplan

Die aus dem seit 2001 bestehenden Kaderoptionsplan noch bestehenden 300 Optionen verfielen per 9. Januar 2006. Die dafür reservierten 30 000 Inhaberaktien mit je CHF 5 Nennwert wurden als eigene Aktien wieder frei verfügbar. Seither wurde kein neuer Stock-Option-Plan, sondern 2007 der folgende Aktienbeteiligungsplan vereinbart.

### Aktienbeteiligungsplan

Für 2007 wurde die Zusammensetzung der Entschädigung des Verwaltungsrats und des obersten Kaders neu geregelt. Neu erhalten die Mitglieder des Verwaltungsrats und das oberste Kader einen Teil der Entschädigung in Form von Dätwyler Holding AG Inhaberaktien. Aktienbasierte Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrats und das oberste Kader werden im Zeitpunkt der Zuteilung zum Marktwert bewertet und über die Laufzeit der Vereinbarung dem Personalaufwand belastet. Im Zeitpunkt der Zuteilung am 24. April 2007 betrug der Aktienkurs CHF 83 (alle Angaben beziehen sich auf die Werte, die sich nach dem Mitte 2007 erfolgten Aktiensplit von 1 : 100 ergeben). Den Mitgliedern des Verwaltungsrats wurden für die Geschäftsjahre 2007 bis 2009 total 31 500 (2007: 10 500) Dätwyler Holding AG Inhaberaktien mit Nennwert CHF 5, den Mitgliedern des obersten Kaders für die gleiche Periode total 28 600 (2007: 11 400) Dätwyler Holding AG Inhaberaktien mit Nennwert CHF 5 zugeteilt. Der im Jahr 2007 anrechenbare Personalaufwand für das Aktienbeteiligungsprogramm 2007 bis 2009 beträgt CHF 3.6 Mio. Die zugeteilten Aktien sind mit einer Sperrfrist von 5 Jahren belegt.

### 33 Aktionäre

Die Pema Holding AG ist unverändert im Besitz sämtlicher 22 000 000 Namenaktien sowie von 4 400 000 der insgesamt 12 600 000 Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG. Dies entspricht 80.00 % (Vorjahr 80.00 %) der Stimmrechte bzw. 51.76 % (Vorjahr 48.89 %) des Kapitals. Dabei wurden die nicht stimmberechtigten Vorratsinhaberaktien bei der Berechnung des Kapitalanteils einbezogen und bei der Berechnung des Stimmanteils ausgeklammert. Das gesamte Aktienkapital der Pema Holding AG wurde in die Dätwyler Führungs AG eingebracht, welche somit indirekt über die Stimmenmehrheit an der Dätwyler Holding AG verfügt.

Dem Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG sind keine weiteren Aktionäre und stimmrechtsverbundenen Aktionärsgruppen, deren Beteiligung 3 % aller Stimmrechte übersteigt, bekannt.

### 34 Konzernreserven

Bei den Konzernreserven handelt es sich einerseits um gebundene Reserven, die auf Grund von Ländervorschriften gebildet wurden und nicht frei ausschüttbar sind, und andererseits um aus Bilanzgewinnen gebildete, frei ausschüttbare Reserven.

### 35 Minderheitsanteile

2007 und 2006 bestanden keine Anteile von Minderheitsaktionären an Tochtergesellschaften der Dätwyler Gruppe.

### 36 Derivative Finanzinstrumente

Währungsrisiken auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie Konzerndarlehen werden teilweise abgesichert. Als Absicherungsinstrumente dienen Devisentermingeschäfte und Fremdwäh-

rungsoptionen, die im Allgemeinen eine Laufzeit von weniger als 12 Monaten aufweisen. Hedge Accounting gemäss den Anforderungen von IAS 39 kommt nicht zur Anwendung.

#### Devisenterminkontrakte

| In Mio. CHF                      | 31.12.2007 | 31.12.2006 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Positive Wiederbeschaffungswerte | 0.3        | 0.0        |
| Kontraktvolumen                  | 7.9        | 3.4        |
| Negative Wiederbeschaffungswerte | 0.5        | 0.6        |
| Kontraktvolumen                  | 17.0       | 26.9       |

#### Devisenterminkontrakte nach Währungen

| In Mio. CHF                   | 31.12.2007  | 31.12.2006  |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| EUR                           | 5.8         | 13.8        |
| USD                           | 7.9         | 9.6         |
| SGD                           | –           | 0.3         |
| CZK                           | 11.2        | 6.6         |
| <b>Total Devisenkontrakte</b> | <b>24.9</b> | <b>30.3</b> |

Die Laufzeiten dieser Devisenterminkontrakte dauern bis maximal Mitte Mai 2008. Die positiven Wiederbeschaffungswerte werden unter den sonstigen Forderungen und Rechnungsabgrenzungen (Erläuterung 18), die negativen Wiederbeschaffungswerte unter den sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen (Erläuterung 26) bilanziert.

terung 18), die negativen Wiederbeschaffungswerte unter den sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen (Erläuterung 26) bilanziert.

### 37 Eventualverbindlichkeiten

Im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit bestehen gewisse Risiken aus möglichen bzw. wahrscheinlichen Verpflichtungen im Zusammenhang mit Rechtsfällen und offenen Steuereinschätzungen. Sofern der Ausgang solcher Fälle zuverlässig abschätzbar ist, wurden Rückstellungen gebildet. Falls der Ausgang unklar bzw. das Risiko nicht quantifizierbar ist, wurden keine Rückstellungen gebildet.

Es bestehen keine Bürgschaften, welche sich auf Geschäftsbeziehungen der Dätwyler Gruppe mit Dritten beziehen. Gruppeninterne Garantien und Bürgschaften wurden im Rahmen der Konsolidie-

rung eliminiert. Es bestehen keine Rangrücktrittsvereinbarungen gegenüber Dritten.

Beim Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre Ende 2007 hat die Gruppe übliche vertragliche Gewährleistungen unter anderem im Zusammenhang mit Umweltlasten zugunsten der Käufer abgegeben. Diese Gewährleistung ist auf maximal CHF 18.4 Mio. begrenzt und gilt für gewisse Fälle längstens 10 Jahre degressiv bzw. bis zur jeweiligen gesetzlichen Verjährung. Zum heutigen Zeitpunkt sind keine Forderungen seitens des Käufers bekannt.

### 38 Zukünftige Leasingverpflichtungen

#### Fälligkeiten der zukünftigen Operating Leasing-Verpflichtungen

| In Mio. CHF                                               | 2007       | 2006       |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Innerhalb eines Jahres                                    | 1.3        | 0.8        |
| Innerhalb 2 bis 5 Jahren                                  | 2.4        | 1.4        |
| Über 5 Jahre                                              | 0.7        | –          |
| <b>Total zukünftige Operating Leasing-Verpflichtungen</b> | <b>4.4</b> | <b>2.2</b> |

Die in der Erfolgsrechnung 2007 erfassten Aufwendungen für Operating Leasing beliefen sich auf CHF 1.6 Mio. (Vorjahr CHF 1.5 Mio.). Es bestehen keine individuell wesentlichen Operating-Leasing-Verträge.

Die Details zu den Finanzleasingverbindlichkeiten werden in den Erläuterungen 26 und 27 dargestellt.

### 39 Forschungs- und Entwicklungsaufwand

| In Mio. CHF                                      | 2007       | 2006       |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Personalaufwand                                  | 4.2        | 3.4        |
| Abschreibungen                                   | 0.1        | 0.1        |
| Übriger Betriebsaufwand                          | 1.3        | 1.3        |
| <b>Total Forschungs- und Entwicklungsaufwand</b> | <b>5.6</b> | <b>4.8</b> |

### 40 Einfluss der Veränderungen im Konsolidierungskreis

Neben dem in Erläuterung 5 separat dargestellten veräusserten Konzernbereich Präzisionsrohre beeinflussen weitere Verkäufe von Tochtergesellschaften sowie die durch Akquisitionen neu in den Konsolidierungskreis aufgenommenen Beteiligungen die Bilanzen 2007 und 2006 wie folgt.

In 2007 haben die akquirierten Gesellschaften mit 247 Mitarbeitern einen Nettoumsatz von CHF 72.4 Mio. und einen Jahresgewinn von CHF 1.3 Mio. erzielt, welcher im Konzernbereich Technische Komponenten enthalten ist.

#### Zugänge 2007

Im Konzernbereich Technische Komponenten hat Maagtechnic, Bereich der Dätwyler Schweiz AG, per 13. Februar 2007 100 % der Aktien der vier Betriebsgesellschaften der Revol Gruppe in Frankreich und Tschechien übernommen. Die Fabrikations- und Handelsunternehmen der Revol Gruppe sind in der Polymer- und Fluidtechnik tätig.

Im Konzernbereich Technische Komponenten übernahm Distrelec, Bereich der Dätwyler Schweiz AG, per 1. Januar 2007 100 % der Aktien der Proditec AG, einem Spezialdistributor für Zubehörprodukte der Computertechnik.

Die nachfolgende Tabelle stellt die per Akquisitionsdatum erworbenen, zum Verkehrswert bewerteten Bilanzwerte einschliesslich identifizierbarer, immaterieller Vermögenswerte und den aus den Transaktionen resultierenden Goodwill dar:

| In Mio. CHF                                                 | Buchwert | Anpassungen zum Verkehrswert | Verkehrswert per Akquisitionsdatum |
|-------------------------------------------------------------|----------|------------------------------|------------------------------------|
| Flüssige Mittel                                             | 0.4      | –                            | 0.4                                |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                  | 18.8     | 0.2                          | 19.0                               |
| Vorräte                                                     | 9.6      | 0.8                          | 10.4                               |
| Sonstige Forderungen                                        | 2.2      | –                            | 2.2                                |
| Sachanlagen                                                 | 3.2      | 4.7                          | 7.9                                |
| Immaterielle Anlagen                                        | 0.1      | 18.9                         | 19.0                               |
| Finanzanlagen                                               | 0.2      | –                            | 0.2                                |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten                              | 20.2     | 0.4                          | 20.6                               |
| Langfristige Verbindlichkeiten                              | 1.6      | 8.3                          | 9.9                                |
| <b>Erworbene, zum Verkehrswert bewertete Nettoaktiven</b>   |          |                              | <b>28.6</b>                        |
| Goodwill                                                    |          |                              | 28.5                               |
| <b>Gesamtkaufpreis inklusive direkt zurechenbare Kosten</b> |          |                              | <b>57.1</b>                        |
| Erworbene flüssige Mittel                                   |          |                              | –0.4                               |
| Abzüglich bereits im Vorjahr bezahlter Kaufpreisanteil      |          |                              | –10.0                              |
| Abzüglich noch nicht bezahlter Kaufpreisanteil              |          |                              | –0.7                               |
| <b>Geldabfluss aus Akquisitionen, netto</b>                 |          |                              | <b>46.0</b>                        |

Die Anpassungen zum Verkehrswert bei den immateriellen Anlagen betreffen akquirierte Kundenlisten sowie Marken. Der Goodwill ergibt sich aus der Rentabilität der erworbenen Unternehmen und den von der Integration in den Konzernbereich Technische Komponenten erwarteten Synergieeffekten. Der Kaufpreis enthält einen von den künftigen Ergebnissen abhängigen Anteil, welcher entsprechend geschätzt wurde.

#### Abgänge 2007

Im Konzernbereich Kabel veräusserte die Dätwyler Gruppe per 1. Januar 2007 die Glasfaserfertigung mit dem Verkauf von 100 % der Aktien der Dätwyler Fiber Optics SA in Boudry (CH). Der Verkauf erfolgte erfolgsneutral. Die Bilanzwerte waren seit 2005 in einer Veräusserungsgruppe zusammengefasst, vgl. Erläuterung 17.

## 41 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG beantragt der Generalversammlung vom 22. April 2008 anstelle einer Dividendenausschüttung eine Nennwertreduktion um CHF 4.95, von bisher CHF 5.00 auf neu CHF 0.05 Nennwert je Inhaberaktie, bzw. um CHF 0.99, von bisher CHF 1.00 auf neu CHF 0.01 Nennwert je Namenaktie.

Am 18. März 2008 hat der Verwaltungsrat der Dätwyler Holding AG dem Kauf der ELFA Gruppe (Schweden) zugestimmt. Am gleichen Tag wurde der Kauf-

vertrag mit der Private-Equity-Gesellschaft Industri Kapital, Stockholm, unterzeichnet. ELFA ist der führende Katalogdistributor für Industrieelektronik und Automation in Skandinavien, im Baltikum und in Osteuropa. Mit 400 Mitarbeitenden erwirtschaftet die Gruppe einen Umsatz von rund CHF 180 Mio. sowie einen EBITDA von rund CHF 35 Mio und trägt vom ersten Jahr zum Gewinn bei. Der Kaufpreis für die schuldenfreie ELFA Gruppe beläuft sich auf rund CHF 350 Mio. Der Vollzug des Vertrags mit der Industri Kapital ist nach Erfüllen der üblichen regulatorischen

Bedingungen per Ende April 2008 vorgesehen. Nach Vollzug des Vertrages wird die Ermittlung und Zuordnung des definitiven Kaufpreises vorgenommen. Mit der strategischen Akquisition der ELFA Gruppe baut Dätwyler die Distrelec Gruppe (Konzernbereich Technische Komponenten) gezielt aus.

Dem Verwaltungsrat und der Konzernleitung sind bis zum Zeitpunkt der Verabschiedung der Konzernrechnung am 18. März 2008 keine wesentlichen Ereignisse bekannt, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven des Konzerns zur Folge hätten.

## 42 Geschäftsvorfälle mit nahestehenden Personen und Gesellschaften

### *Pema Holding AG*

Nebst Dividendenzahlungen an die Pema Holding AG und der Verrechnung von Verwaltungskosten von CHF 21 520 in 2007 (Vorjahr CHF 26 000) für die Administration und Buchführung durch die Alvest AG fanden zwischen den Gesellschaften keine Transaktionen statt. Per Ende 2007 und 2006 bestanden keine gegenseitigen Forderungen und Verbindlichkeiten.

### *Vorsorgeeinrichtungen*

Die Alvest AG verrechnete den Vorsorgeeinrichtungen Verwaltungskosten von CHF 0.2 Mio. (Vorjahr CHF 0.2 Mio.).

Die Pensionskasse der Dätwyler Holding AG veräusserte 2007 ein Grundstück an die Dätwyler Schweiz AG zum Marktwert von CHF 4.0 Mio. Dieses Grundstück ist Teil einer geplanten Überbauung und wurde 2008 an einen Dritten verkauft.

### *Wohlfahrtsfonds der Dätwyler Holding AG*

Im Berichtsjahr hat die Dätwyler Schweiz AG das Personalhaus an der Gotthardstrasse 31 in Altdorf vom Wohlfahrtsfonds der Dätwyler Holding AG für CHF 4.8 Mio. zurückgekauft. Der Preis basiert auf dem Substanzwert und nicht auf dem Verkehrswert. Die Bewertung wurde von einem unabhängigen externen Immobilienschätzer ermittelt. Mit dieser einmaligen Leistung wurde die bestehende langfristige Verpflichtung gegenüber dem Wohlfahrtsfonds abgelöst. Betreffend Bewertung des Gebäudes siehe Erläuterung 19.

### *Entschädigung Verwaltungsrat und Konzernleitung*

Die Angaben gemäss OR Art. 663bbis und Art. 663c (Transparenzvorschriften) werden in Erläuterung 2 im Anhang der Jahresrechnung der Dätwyler Holding AG offengelegt.

Die nachfolgenden Angaben weichen von den in der Jahresrechnung der Dätwyler Holding AG offengelegten Beträgen teilweise ab, weil beim Aktienbeteiligungsplan (vgl. Erläuterung 32) die Marktbewertung im Zeitpunkt der Zuteilung sowie die Verteilung der erfolgswirksamen Belastungen über die Laufzeit der festen dreijährigen Vereinbarung von der handelsrechtlichen Bewertung gemäss Jahresrechnung der Dätwyler Holding AG abweichen.

Die Entschädigung des Verwaltungsrats der Dätwyler Holding AG erfolgt in Form eines fixen Honorars in bar und in Aktien. Die Entschädigung betrug im Berichtsjahr CHF 2.417 Mio. (Vorjahr CHF 0.609 Mio.), wobei der Anteil in Aktien CHF 1.847 Mio. (Vorjahr keine) betrug.

Die Entschädigung an die Konzernleitung gliedert sich in ein fixes Salär und eine Aktienzuteilung sowie einen variablen Bonus, der maximal 100% des Grundgehaltes erreichen kann. Für ehemalige Mitglieder der Konzernleitung bestehen ausser der ordentlichen Pensionskasse und der Zusatzpensionskasse keine weiteren Formen der Entschädigung. Gesetzlich notwendige Abgangsentschädigungen wurden im Berichtsjahr keine (Vorjahr CHF 2.2 Mio.) bezahlt. Die Gesamtentschädigung für die Mitglieder der Konzernleitung belief sich im Berichtsjahr auf CHF 7.918 Mio. (Vorjahr CHF 4.339 Mio.). Darin enthalten sind geleistete Pensionskassenbeiträge von CHF 0.612 Mio. (Vorjahr CHF 0.609 Mio.). Vom Gesamtbetrag entfallen CHF 3.263 Mio. (Vorjahr CHF 3.112 Mio.) auf fixe Gehälter, CHF 1.382 Mio. auf eigenkapitalbasierte Vergütungen in Form von Aktien bewertet gemäss IFRS 2 sowie CHF 3.273 Mio. (Vorjahr CHF 1.227 Mio.) auf Bonuszahlungen in bar.

# Beteiligungsgesellschaften

Die Dätwyler Holding AG hält per 31. Dezember 2007  
direkt oder indirekt folgende Gesellschaften:

|         |                                 | Sitz       | Landeswährung | Kapital in Mio. Landeswährung | Konzernanteil in Prozenten | Fussnoten | Kabel | Gummi | Pharmazeutische Verpackungen | Technische Komponenten | Dienstleistungen / Finanzierung |
|---------|---------------------------------|------------|---------------|-------------------------------|----------------------------|-----------|-------|-------|------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Schweiz | Alvest AG                       | Altdorf    | CHF           | 15.000                        | 100                        | K*        |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | Dätwyler AG                     | Altdorf    | CHF           | 0.100                         | 100                        | K*        |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | Dätwyler Electronics AG         | Altdorf    | CHF           | 0.100                         | 100                        | K*        |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | Dätwyler Pharma Pack Holding AG | Altdorf    | CHF           | 39.000                        | 100                        | K*        |       |       | ■                            |                        |                                 |
|         | Dätwyler Schweiz AG             | Altdorf    | CHF           | 32.000                        | 100                        | K*        | □     | □     |                              | ■                      | ■                               |
|         | Dätwyler Teco Holding AG        | Altdorf    | CHF           | 9.900                         | 100                        | K*        |       |       |                              | ■                      |                                 |
|         | Distrelec AG                    | Altdorf    | CHF           | 0.050                         | 100                        | K*        |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | Gummi Maag AG                   | Dübendorf  | CHF           | 0.050                         | 100                        | K         |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | Ilgenhof AG                     | St. Gallen | CHF           | 0.600                         | 100                        | K*        |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | Kaved AG                        | Altdorf    | CHF           | 1.500                         | 100                        | K*        | □     |       |                              |                        |                                 |
|         | Maag Technic AG                 | Altdorf    | CHF           | 0.090                         | 100                        | K*        |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | Mader Technic AG                | Dübendorf  | CHF           | 0.100                         | 100                        | K         |       |       |                              |                        | ■                               |
|         | MTD-Immobilien AG               | Dübendorf  | CHF           | 2.000                         | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
|         | Pohl Immobilien AG              | Altdorf    | CHF           | 1.600                         | 100                        | K         |       |       | ■                            |                        |                                 |
|         | Proditec AG                     | Nänikon    | CHF           | 0.300                         | 100                        | K*        |       |       |                              | ■                      |                                 |
|         | Wachendorf AG                   | Dübendorf  | CHF           | 0.100                         | 100                        | K         |       |       |                              |                        | ■                               |

□ Produktion und Verkauf

■ Handel

■ Dienstleistung / Finanzierung / Immobilien

K = konsolidiert per 31. Dezember

B = zu Marktwerten oder Anschaffungskosten bewertet und unter den übrigen Finanzanlagen  
bilanziert (abzüglich allfälliger Wertberichtigungen)

\* = direkt durch die Dätwyler Holding AG gehaltene Beteiligung

|             |                                             | Sitz              | Landeswährung | Kapital in Mio. Landeswährung | Konzernanteil in Prozenten | Fussnoten | Kabel | Gummi | Pharmazeutische Verpackungen | Technische Komponenten | Dienstleistungen / Finanzierung |
|-------------|---------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|----------------------------|-----------|-------|-------|------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Belgien     | Helvoet Pharma NV                           | Alken             | EUR           | 2.603                         | 100                        | K         |       |       | ■                            |                        |                                 |
|             | Helvoet Pharma Belgium NV                   | Alken             | EUR           | 15.778                        | 100                        | K         |       |       | □                            |                        |                                 |
|             | Pharma Packaging Int'l. Services NV         | Alken             | EUR           | 107.330                       | 100                        | K         |       |       | ■                            |                        |                                 |
| China       | Daetwyler (Suzhou) Cabling Syst.Co.Ltd.     | Suzhou            | USD           | 1.700                         | 100                        | K         | □     |       |                              |                        |                                 |
|             | Daetwyler Cables+Systems (Shanghai) Co.Ltd. | Shanghai          | USD           | 10.000                        | 100                        | K         | □     |       |                              |                        |                                 |
| Deutschland | Dätwyler Rubber Deutschland GmbH            | Springe           | EUR           | 0.256                         | 100                        | K         |       | □     |                              |                        |                                 |
|             | Dätwyler Kabel+Systeme GmbH                 | Neufahrn          | EUR           | 1.600                         | 100                        | K         | ■     |       |                              |                        |                                 |
|             | Dätwyler Teco Holding (DE) GmbH             | Göppingen         | EUR           | 3.100                         | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
|             | Helvoet Pharma Deutschland GmbH             | Karlsbad          | EUR           | 2.600                         | 100                        | K         |       |       | □                            |                        |                                 |
|             | Maag Technic GmbH                           | Göppingen         | EUR           | 2.600                         | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
|             | Schuricht Distrelec GmbH                    | Bremen            | EUR           | 0.800                         | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
|             | Wachendorf GmbH                             | Lörrach           | EUR           | 0.030                         | 100                        | K         |       |       |                              |                        | ■                               |
| England     | Dätwyler (UK) Ltd                           | Swindon           | GBP           | 0.500                         | 100                        | K         | ■     |       |                              |                        |                                 |
| Frankreich  | Daetwyler Rubber France SAS                 | Boos              | EUR           | 0.873                         | 100                        | K         |       | □     |                              |                        |                                 |
|             | Maagtechnic SAS                             | Vaulx-en-Velin    | EUR           | 12.050                        | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
|             | Soded SAS                                   | Saint-Marcellin   | EUR           | 0.400                         | 100                        | K         |       |       |                              | □                      |                                 |
|             | Revol Sonier SAS                            | Vaulx-en-Velin    | EUR           | 0.780                         | 100                        | K         |       |       |                              | □                      |                                 |
|             | Buttin SAS                                  | Annecy            | EUR           | 0.250                         | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
| Italien     | CIF srl                                     | Veggiano          | EUR           | 0.014                         | 8                          | B         |       |       | □                            |                        |                                 |
|             | Distrelec Italia srl                        | Milano            | EUR           | 1.275                         | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
|             | Helvoet Pharma Italia srl                   | Pregnana          | EUR           | 2.000                         | 100                        | K         |       |       | □                            |                        |                                 |
| Luxemburg   | Helvoet Pharma International SA             | Luxemburg         | EUR           | 21.071                        | 100                        | K         |       |       | ■                            |                        |                                 |
| Niederlande | Maro BV                                     | Roosendaal        | EUR           | 0.005                         | 100                        | K         |       |       | □                            |                        |                                 |
| Österreich  | Distrelec Gesellschaft mbH                  | Wien              | EUR           | 0.145                         | 100                        | K         |       |       |                              | ■                      |                                 |
| Singapur    | Dätwyler (Thelma) Cables+Systems Pte Ltd    | Singapur          | SGD           | 0.300                         | 100                        | K         | ■     |       |                              |                        |                                 |
| Tschechien  | Dätwyler Rubber (CZ) sro                    | Novy Bydzov       | CZK           | 20.000                        | 100                        | K         |       | ■     |                              |                        |                                 |
|             | Maagtechnic sro                             | Nove Mesto Metuji | CZK           | 2.000                         | 100                        | K         | ■     |       | □                            |                        |                                 |
| Ukraine     | CJSC Daetwyler Rubber Ukraine               | Malyn             | UAH           | 0.438                         | 100                        | K         |       | ■     |                              |                        |                                 |
| USA         | Daetwyler Rubber & Plastics Inc.            | Marion, SC        | USD           | 0.500                         | 100                        | K         |       | □     |                              |                        |                                 |
|             | Helvoet Pharma Inc.                         | Pennsauken, NJ    | USD           | 9.130                         | 100                        | K         |       |       | □                            |                        |                                 |

# Bericht des Konzernprüfers

*an die Generalversammlung der Dätwyler Holding AG, Altdorf*

Als Konzernprüfer haben wir die Konzernrechnung (Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang; Seiten 44 bis 99) der Dätwyler Holding AG für das am 31. Dezember 2007 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Schweizer Prüfungsstandards sowie nach den International Standards on Auditing, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Konzernrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der Konzernrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Konzernrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Zürich, 18. März 2008  
PricewaterhouseCoopers AG



Patrick Balkanyi  
Leitender Revisor

Josef Stadelmann

# Dätwyler Holding AG

## Inhaltsverzeichnis

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| Erfolgsrechnung                               | 102 |
| Bilanz                                        | 103 |
| Anhang                                        | 104 |
| Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes | 109 |
| Bericht der Revisionsstelle                   | 110 |

# Erfolgsrechnung

| in CHF                            | * | 2007               | 2006              |
|-----------------------------------|---|--------------------|-------------------|
| <b>Beteiligungsertrag</b>         |   | <b>33 000 882</b>  | <b>31 000 706</b> |
| Veräusserungsgewinn Beteiligung   | 1 | +179 397 826       | 0                 |
| Finanzertrag                      | 1 | +12 030 016        | +14 935 536       |
| Finanzaufwand                     | 1 | -342 025           | -9 866            |
| <b>Finanzergebnis</b>             |   | <b>191 085 817</b> | <b>14 925 670</b> |
| Personalaufwand                   | 2 | -1 400 790         | -643 274          |
| Verwaltungsaufwand                | 3 | -58 296            | -51 186           |
| <b>Gewinn vor Steuern</b>         |   | <b>222 627 613</b> | <b>45 231 916</b> |
| Steuern                           |   | -821 910           | -471 034          |
| <b>Gewinn des Geschäftsjahres</b> |   | <b>221 805 703</b> | <b>44 760 882</b> |

\* Anmerkungen 1 bis 3 vgl. Seite 104 bis 106

# Bilanz

| Aktiven in CHF            | *  | 31.12.2007         | 31.12.2006         |
|---------------------------|----|--------------------|--------------------|
| Beteiligungen             | 4  | 190 592 966        | 208 544 766        |
| Forderungen               | 5  | 419 211 519        | 302 210 290        |
| <b>Anlagevermögen</b>     |    | <b>609 804 485</b> | <b>510 755 056</b> |
| Übrige Forderungen        |    | 90 753 098         | 7 788              |
| <b>Umlaufvermögen</b>     |    | <b>90 753 098</b>  | <b>7 788</b>       |
| <b>Total Aktiven</b>      |    | <b>700 557 583</b> | <b>510 762 844</b> |
|                           |    |                    |                    |
| Passiven in CHF           |    |                    |                    |
| Aktienkapital             | 6  | 85 000 000         | 90 000 000         |
| Gesetzliche Reserven      | 7  | 95 234 084         | 100 763 318        |
| Allgemeine Reserve        |    | 87 000 000         | 87 000 000         |
| Reserve für eigene Aktien | 8  | 8 234 084          | 13 763 318         |
| Spezial Reserve           | 9  | 297 029 234        | 273 621 921        |
| Bilanzgewinn              |    | 222 137 435        | 45 159 811         |
| <b>Eigenkapital</b>       |    | <b>699 400 753</b> | <b>509 545 050</b> |
| Übrige Verbindlichkeiten  | 10 | 1 156 830          | 1 217 794          |
| <b>Fremdkapital</b>       |    | <b>1 156 830</b>   | <b>1 217 794</b>   |
| <b>Total Passiven</b>     |    | <b>700 557 583</b> | <b>510 762 844</b> |

\* Anmerkungen 4 bis 10 vgl. Seiten 106 bis 108

# Anhang

## 1 Finanzergebnis

Die Guthaben gegenüber den Gruppengesellschaften werden gemäss den konzerninternen Richtlinien verzinst. In 2007 wurde die Beteiligung RoRo Holding AG, Rothrist, verkauft. Der daraus resultierende Veräusserungsgewinn beläuft sich auf CHF 179 397 826.

## 2 Personalaufwand

Der Personalaufwand beinhaltet die gesamten Aufwendungen für den Verwaltungsrat. Die mit dem neuen Transparenzgesetz einhergehenden Offenlegungen von Vergütungen, Darlehen / Krediten und Beteiligungen an die gegenwärtigen und früheren Organpersonen (Verwaltungsrat und Geschäftsleitung) sowie den Organen nahestehenden Personen sind nachstehend ersichtlich:

### Vergütungen 2007

|                             | Basisvergütungen |               |                  |                  | Variable Vergütungen |                             |                      | Total Vergütungen |
|-----------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
|                             | Barvergütung     | Aktien Anzahl | Aktien Marktwert | Total fixer Teil | Boni Prämien         | Sozial- und übriger Aufwand | Total variabler Teil |                   |
| in CHF                      |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| <b>Verwaltungsrat</b>       |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Graf Ulrich *               | 143 000          | 22            | 176 000          | 319 000          | 0                    | 19 300                      | 19 300               | 338 300           |
| Präsident                   |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Rüegg Hans R.               | 63 000           | 17            | 136 000          | 199 000          | 0                    | 12 040                      | 12 040               | 211 040           |
| Vizepräsident               |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Fässler Hanspeter           | 43 000           | 11            | 88 000           | 131 000          | 0                    | 7 926                       | 7 926                | 138 926           |
| Mitglied                    |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Inderbitzin Werner          | 43 000           | 11            | 88 000           | 131 000          | 0                    | 7 926                       | 7 926                | 138 926           |
| Mitglied                    |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Lienhard Ernst              | 76 000           | 11            | 88 000           | 164 000          | 0                    | 9 922                       | 9 922                | 173 922           |
| Mitglied                    |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Odermatt Ernst              | 43 000           | 11            | 88 000           | 131 000          | 0                    | 7 926                       | 7 926                | 138 926           |
| Mitglied                    |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Steinegger Franz            | 43 000           | 11            | 88 000           | 131 000          | 0                    | 7 926                       | 7 926                | 138 926           |
| Mitglied                    |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Würth Franz Josef           | 43 000           | 11            | 88 000           | 131 000          | 0                    | 0                           | 0                    | 131 000           |
| Mitglied                    |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| <b>Total Verwaltungsrat</b> | <b>497 000</b>   | <b>105</b>    | <b>840 000</b>   | <b>1 337 000</b> | <b>0</b>             | <b>72 966</b>               | <b>72 966</b>        | <b>1 409 966</b>  |
| <b>Konzernleitung</b>       |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| Hälg Paul J. *              | 650 000          | 50            | 400 000          | 1 050 000        | 1 125 000            | 303 411                     | 1 428 411            | 2 478 411         |
| CEO                         |                  |               |                  |                  |                      |                             |                      |                   |
| <b>Total Konzernleitung</b> | <b>2 222 978</b> | <b>94</b>     | <b>752 000</b>   | <b>2 974 978</b> | <b>3 272 500</b>     | <b>1 040 654</b>            | <b>4 313 154</b>     | <b>7 288 132</b>  |

\* Höchstbezug

*Erläuterungen*

1. Die Verwaltungsräte und die Konzernleitung erhalten eine Basisvergütung in Form von Barabgeltung und Aktien. Die Aktienzuteilung für das Jahr 2007 wurde vom HR-Committee erlassen und vom Verwaltungsrat genehmigt. Die per 1. Juni 2007 zum damaligen Marktwert von CHF 8 000.00 zugeteilten Aktien unterliegen einer 5-jährigen Sperrfrist. Nach Ablauf dieser Frist stehen die Aktien dem Begünstigten oder dessen Rechtsnachfolger zur freien Verfügung, unbeschaffen von Todesfall, Invalidität oder Kündigung.
2. Bei den in der Tabelle unter Variable Vergütungen dargestellten Beträgen handelt es sich um die effektiv verbuchten Aufwendungen der für das Geschäftsjahr 2007 zugesprochenen Boni, welche im März 2008 zur Auszahlung gelangen.
3. In der Rubrik Sozial- und übriger Aufwand sind sämtliche Aufwendungen für Pensionspläne sowie andere Sozial- und Sachleistungen enthalten.
4. Ein Verwaltungsratsmitglied (Vertreter gemäss OR 709) wird für seine Bemühungen zugunsten der Inhaberaktionäre erhöht entschädigt.

Es wurden keine Vergütungen an frühere Mitglieder des Verwaltungsrats oder der Konzernleitung ausgerichtet. Ebenso wenig wurden nicht marktübliche Vergütungen gegenwärtigen oder ehemaligen Mitgliedern des Verwaltungsrats oder der Konzernleitung nahestehenden Personen gewährt.

*Darlehen und Kredite*

Es wurden keine Darlehen und / oder Kredite an einzelne gegenwärtige oder frühere Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung (inklusive den ihnen nahestehenden Personen) gewährt. Ebenso wenig wurden nicht marktübliche Darlehen und / oder Kredite gegenwärtigen oder ehemaligen Mitgliedern der vorgenannten Organe und den ihnen nahestehenden Personen gewährt.

*Aktienanteile*

Per 31. Dezember 2007 hielten die einzelnen Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung und die ihnen nahestehenden Personen die folgende Anzahl an Beteiligungspapieren an der Gesellschaft:

*Aktienanteile 2007*

|                       |                       | Anzahl<br>Aktien | Stimmrechts-<br>Anteile in % | davon mit Sperrfrist von 5 Jahren belegt |      |      |      |
|-----------------------|-----------------------|------------------|------------------------------|------------------------------------------|------|------|------|
| in CHF                |                       | 2007             | 2012                         | 2013                                     | 2014 | 2015 | 2016 |
| <b>Verwaltungsrat</b> |                       |                  |                              |                                          |      |      |      |
| Graf Ulrich           | Präsident             | 3 450            | 0.010455                     | 2 200                                    |      |      |      |
| Rüegg Hans R.         | Vizepräsident         | 2 200            | 0.006667                     | 1 700                                    |      |      |      |
| Fässler Hanspeter     | Mitglied              | 1 100            | 0.003333                     | 1 100                                    |      |      |      |
| Inderbitzin Werner    | Mitglied              | 1 100            | 0.003333                     | 1 100                                    |      |      |      |
| Lienhard Ernst        | Mitglied              | 1 100            | 0.003333                     | 1 100                                    |      |      |      |
| Odermatt Ernst        | Mitglied              | 1 500            | 0.004545                     | 1 100                                    |      |      |      |
| Steinegger Franz      | Mitglied              | 1 200            | 0.003636                     | 1 100                                    |      |      |      |
| Würth Franz Josef     | Mitglied              | 1 100            | 0.003333                     | 1 100                                    |      |      |      |
| <b>Konzernleitung</b> |                       |                  |                              |                                          |      |      |      |
| Hälg Paul J.          | CEO                   | 7 000            | 0.021212                     | 5 000                                    |      |      |      |
| Magagna Silvio A.     | CFO                   | 11 700           | 0.035455                     | 1 700                                    |      |      |      |
| Müller Johannes       | Konzernbereichsleiter | 1 000            | 0.003030                     | 1 000                                    |      |      |      |
| Lambrech Dirk         | Konzernbereichsleiter | 1 300            | 0.003939                     | 900                                      |      |      |      |
| Trauffer René         | Konzernbereichsleiter | 800              | 0.002424                     | 800                                      |      |      |      |
| Wallraff Guido        | Konzernbereichsleiter | 0                | 0.000000                     | 0                                        |      |      |      |

Art der Aktie: Inhaberaktie CHF 5 nom.

Stimmrechtsanteil in %: Inhaberaktie 0.00000303

### 3 Verwaltungsaufwand

Diese Position enthält die allgemeinen Geschäftskosten der Dätwyler Holding AG.

### 4 Beteiligungen

Die direkten Beteiligungen der Dätwyler Holding AG nach der Veräusserung des Bereiches Präzisionsrohre waren am 31. Dezember 2007:

| Gesellschaft                             | Gesellschaftszweck | Gesellschaftskapital<br>in CHF |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|
| Schweiz                                  |                    |                                |
| Distrelec AG, Altdorf                    | Finanzierung       | 50 000                         |
| Alvest AG, Altdorf                       | Finanzierung       | 15 000 000                     |
| Maag Technic AG, Altdorf                 | Finanzierung       | 90 000                         |
| Dätwyler Schweiz AG, Altdorf             | Produktion         | 32 000 000                     |
| Dätwyler Pharma Pack Holding AG, Altdorf | Beteiligungen      | 39 000 000                     |
| Dätwyler Teco Holding AG, Altdorf        | Beteiligungen      | 9 900 000                      |
| Dätwyler Electronics AG, Altdorf         | Finanzierung       | 100 000                        |
| Ilgenhof AG, St. Gallen                  | Immobilien         | 600 000                        |
| Kaved AG, Altdorf                        | Produktion         | 1 500 000                      |
| Dätwyler AG, Altdorf                     | Finanzierung       | 100 000                        |

Sämtliche dieser Beteiligungen sind zu 100 % im Eigentum der Dätwyler Holding AG.

Der Bereich Präzisionsrohre, zusammengefasst in der RoRo Holding AG, Rothrist, wurde in 2007 verkauft. Der daraus resultierende Veräusserungsgewinn ist im Finanzergebnis ausgewiesen. Das Closing hat am 28. Dezember 2007 stattgefunden.

In 2006 erwarb die Dätwyler Holding AG, Altdorf, in einem ersten Schritt von ihrer Tochtergesellschaft Dätwyler Teco Holding AG, Altdorf, die Beteiligungen Distrelec AG, Uster, und Maag Technic AG, Dübendorf, zum Buchwert. Als zweiter Schritt wurden diese Gesellschaften mittels einer Absorptionsfusion in die in Dätwyler Schweiz AG, Altdorf, umbenannte Dätwyler AG, Altdorf, integriert.

#### Ereignis nach dem Bilanzstichtag

Der Verwaltungsrat hat an seiner Sitzung vom 5. Dezember 2007 beschlossen, die Kaved AG mit Sitz in Altdorf UR mit der Dätwyler Cables, Zweig-

niederlassung der Dätwyler Schweiz AG, Altdorf, im Verlauf des ersten Halbjahres 2008 rückwirkend per 1. Januar 2008 zu fusionieren.

### 5 Forderungen

Es handelt sich um in Schweizer Franken gewährte langfristige Darlehen an Konzerngesellschaften, wovon total CHF 281 051 789 (Vorjahr CHF 150 225 295) auf die der Alvest AG, Finanz- und Managementgesellschaft der Dätwyler Gruppe, gewährten Darlehen entfallen. Die Veränderung zum Vorjahr ergibt sich grösstenteils aus Dividenden- und Zinszahlungen von Konzerngesellschaften und Dividendenvergütungen an die Aktionäre sowie dem Geldzufluss aus dem Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre.

### 6 Aktienkapital

| in CHF                                   | 31.12.2007        | 31.12.2006        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 22 000 000 Namenaktien<br>à CHF 1 nom.   | 22 000 000        | 22 000 000        |
| 12 600 000 Inhaberaktien<br>à CHF 5 nom. | 63 000 000        | 68 000 000        |
| <b>Aktienkapital</b>                     | <b>85 000 000</b> | <b>90 000 000</b> |

| Angaben pro Titel                                      | 31.12.2007        | 31.12.2006        |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Namenaktien<br/>(Nominalwert CHF 1)</b>             |                   |                   |
| Anzahl ausgegeben                                      | 22 000 000        | 220 000           |
| Anzahl dividendenberechtigt                            | 22 000 000        | 220 000           |
| <b>Inhaberaktien<br/>(Nominalwert CHF 5)</b>           |                   |                   |
| Anzahl ausgegeben                                      | 12 600 000        | 136 000           |
| Anzahl dividendenberechtigt                            | 11 000 000        | 110 000           |
| <b>Dividendenberechtigte<br/>Nominalwerte (in CHF)</b> | <b>77 000 000</b> | <b>77 000 000</b> |
| <b>Genehmigtes<br/>Aktienkapital</b>                   | keines            | keines            |
| <b>Bedingtes<br/>Aktienkapital</b>                     | keines            | keines            |
| <b>Stimmrechts-<br/>beschränkungen</b>                 | keine             | keine             |
| <b>Opting-out- bzw. -up-<br/>Bestimmungen</b>          | keine             | keine             |

Der Antrag des Verwaltungsrats, eine Kapitalherabsetzung von CHF 90 000 000 um CHF 5 000 000 auf CHF 85 000 000 durch Vernichtung von 10 000 Vorratsaktien zu nominal CHF 500 sowie einen Aktiensplit im Verhältnis 1:100 durchzuführen, wurde von der Generalversammlung vom 24. April 2007 genehmigt. Das neue Kapital ist eingeteilt in 22 000 000 Namenaktien zu nominal CHF 1 und 12 600 000 Inhaberaktien zu nominal CHF 5.

Die Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG sind an der Schweizer Börse kotiert. An der Generalversammlung berechtigt jede Namen- und jede Inhaberaktie, unabhängig vom Nennwert, zu einer Stimme, mit Ausnahme der eigenen Inhaberaktien.

Sämtliche 22 000 000 Namenaktien sowie 4 400 000 von insgesamt 12 600 000 Inhaberaktien sind im Besitze der Pema Holding AG, Altdorf; ihr Kapitalanteil beträgt somit 51.76% und ihr Anteil an den stimmberechtigten Aktienstimmen 80.00%.

Dem Verwaltungsrat sind keine weiteren Aktionäre und stimmrechtsverbundenen Aktionärsgruppen bekannt, deren Beteiligung 3.00% aller Stimmrechte übersteigt.

#### *Ereignis nach dem Bilanzstichtag*

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 22. April 2008 anstelle einer Dividendenausschüttung eine Nennwertreduktion um CHF 4.95, von bisher CHF 5.00 auf neu CHF 0.05 Nennwert je Inhaberaktie, bzw. um CHF 0.99, von bisher CHF 1.00 auf neu CHF 0.01 Nennwert je Namenaktie.

## **7 Gesetzliche Reserven**

| in CHF                                                             | 31.12.2007        | 31.12.2006         |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Aus Gewinnverwendungen                                             | 4 000 000         | 4 000 000          |
| Aus Agioeinzahlungen                                               | 83 000 000        | 83 000 000         |
| <b>Allgemeine Reserve</b>                                          | <b>87 000 000</b> | <b>87 000 000</b>  |
| Reserve für eigene Inhaberaktien:                                  |                   |                    |
| Vorratsaktien                                                      | 8 000 000         | 13 000 000         |
| Reserve für eigene Inhaberaktien: Übrige                           | 234 084           | 763 318            |
| <b>Reserve für eigene Inhaberaktien (gem. OR Art. 659a Abs. 2)</b> | <b>8 234 084</b>  | <b>13 763 318</b>  |
| <b>Total</b>                                                       | <b>95 234 084</b> | <b>100 763 318</b> |

Das Obligationenrecht Art. 659a Abs. 2 und Art. 671a verlangt, dass die Gesellschaft für die eigenen Aktien einen dem Anschaffungswert entsprechenden Betrag gesondert als Reserve ausweist.

## **8 Von der Gesellschaft gehaltene eigene Aktien**

### *a) Eigene Aktien – Vorratsaktien*

Die mit Beschluss der Generalversammlung vom 18. November 1989 geschaffenen 26 000 Inhaberaktien mit einem Nennwert von CHF 500 pro Aktie wurden unter Ausschluss des Bezugsrechtes der Aktionäre und Partizipanten zur Sicherstellung von Options- bzw. Wandelrechten sowie zur Verwendung für andere im Interesse der Gesellschaft liegende Zwecke (Platzierung auf dem Markt, Zahlungsmittel für zukünftige Akquisitionen etc.) ausgegeben und sind bis zum Zeitpunkt der Verwendung weder stimm- noch dividendenberechtigt.

Der Bestand an Vorratsaktien am 31. Dezember 2007 beträgt nach der Kapitalreduktion und dem Split 1 600 000 Inhaberaktien, die bei der Alvest AG zum Nennwert von CHF 5 pro Aktie, d.h., mit CHF 8 000 000 bilanziert sind. Der Anteil dieser vor der Aktienrechtsreform vom 4. Oktober 1991 geschaffenen Inhaberaktien beträgt neu 9.411% des gesamten Aktienkapitals und bewegt sich damit im Rahmen der gemäss OR Art. 659 Abs. 1 auf 10% festgelegten Höchstgrenze für den Besitz eigener Inhaberaktien.

#### b) Eigene Aktien – Übrige

In 2001 wurden zu den am 31. Dezember 2000 bereits vorhandenen 320 im Wert von CHF 777 700 zusätzlich 1680 eigene Inhaberaktien im Wert von CHF 4 311 091 im Markt erworben. Aufgrund von OR Art. 659a Abs. 2 hat die Gesellschaft auf die eigenen Aktien einen dem Anschaffungswert von CHF 5 088 791 entsprechenden Betrag gesondert als Reserve ausgewiesen. Diese eigenen Aktien dienten dazu, den Bedarf an Aktien für den am 9. Januar 2001 eingeführten Kaderoptionsplan sicherzustellen. Eine dieser Optionen berechtigt zum Bezug einer Inhaberaktie der Dätwyler Holding AG im Nominalwert von CHF 500 zum Ausübungspreis von CHF 2 500. In 2004 wurden 80 Optionen ausgeübt, und somit verringerte der Verwaltungsrat die vorgenannte Reserve aufgrund von OR Art. 671a im Ausmass der ausgegebenen 80 Aktien um CHF 203 552 auf CHF 4 885 239. In 2005 wurden 1600 Optionen ausgeübt. Der Verwaltungsrat verringert diese Reserve nun um die ausgegebenen 1600 Aktien um CHF 4 071 033 auf CHF 814 206. In 2006 wurden noch 20 Optionen ausgeübt. Der Verwaltungsrat verringerte somit die entsprechende Reserve um den Betrag von CHF 50 888 auf CHF 763 318. Die nicht ausgeübten 300 Optionen sind nach Ablauf der Ausübungsfrist am 9. Januar 2006 entschädigungslos verfallen.

Die sich aus den vorstehenden Transaktionen ergebenden restlichen 300 Inhaberaktien wurden teilweise (total 219 Stück) für das vor dem Aktiensplit in 2007 neu geschaffene Mitarbeiterbeteiligungsprogramm für den Verwaltungsrat und die Konzernleitung benötigt. Die restlichen Aktien aus diesem Topf befinden sich zum Kurswert als eigene Aktien mit allen Rechten und Pflichten im Eigentum der Finanz- und Managementgesellschaft der Dätwyler Gruppe, der Alvest AG, Altdorf.

Die Anzahl der eigenen Aktien setzt sich damit nach dem Aktiensplit aus 1 600 000 Vorratsaktien und 8100 übrigen Aktien zusammen, was einem nominellen Anteil von CHF 8 040 500 resp. 9.459% des gesamten Aktienkapitals entspricht.

#### 9 Spezial Reserve

Die Spezial Reserve stellt eine freie, zur Verfügung der Generalversammlung stehende Reserve dar. Die

Erhöhung um CHF 17 878 079 auf CHF 291 500 000 erfolgte gemäss Beschluss der Generalversammlung vom 24. April 2007.

Aufgrund von OR Art. 659a Abs. 2 und Art. 671a hat die Gesellschaft auf die eigenen Aktien einen dem Anschaffungswert entsprechenden Betrag gesondert als Reserve auszuweisen. Der Verwaltungsrat bildet diese Reserve durch Überträge aus der und in die Spezial Reserve. In 2007 wurde der Spezial Reserve dabei ein Betrag von CHF 529 234 zugeführt. Zudem wurden die mit der Reduktion des Aktienkapitals von CHF 90 000 000 auf CHF 85 000 000 frei werdenden CHF 5 000 000 aus der Reserve für eigene Inhaberaktien: «Vorratsaktien» in die Spezial Reserve übertragen. Die Spezial Reserve beziffert sich demnach per 31. Dezember 2007 auf CHF 297 029 234.

#### 10 Übrige Verbindlichkeiten

| in CHF                             | 31.12.2007       | 31.12.2006       |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Rechnungsabgrenzungsposten         | 1 135 477        | 1 198 184        |
| Nicht eingelöste Dividendencoupons | 21 353           | 19 610           |
| <b>Total</b>                       | <b>1 156 830</b> | <b>1 217 794</b> |

Die Rechnungsabgrenzungsposten beinhalten den abgegrenzten Aufwand für Steuern und Revision.

#### 11 Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen zugunsten Dritter

Es wurden unter solidarischer Haftung verschiedenen Konzerngesellschaften Kredite in der Höhe von CHF 91.9 Mio (Vorjahr CHF 98.0 Mio.) ausgesetzt, davon sind CHF 1.4 Mio. (Vorjahr CHF 16.5 Mio.) benutzt.

Beim Verkauf des Konzernbereichs Präzisionsrohre Ende 2007 hat die Gruppe übliche vertragliche Gewährleistungen unter anderem im Zusammenhang mit Umweltlasten zugunsten des Käufers abgegeben. Diese Gewährleistung ist auf maximal CHF 18 400 000 begrenzt und gilt für gewisse Fälle längstens 10 Jahre bzw. bis zur jeweiligen gesetzlichen Verjährung. Zum heutigen Zeitpunkt sind keine Forderungen seitens des Käufers bekannt.

# Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

| in CHF                                                                                                                                                           | 2007               | 2006              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung vor,<br>den Bilanzgewinn, bestehend aus                                                                        |                    |                   |
| Gewinn des Geschäftsjahres                                                                                                                                       | 221 805 703        | 44 760 882        |
| Gewinnvortrag aus dem Vorjahr                                                                                                                                    | 331 732            | 398 929           |
| Bilanzgewinn                                                                                                                                                     | 222 137 435        | 45 159 811        |
| wie folgt zu verwenden:                                                                                                                                          |                    |                   |
| Zuweisung an die Spezial Reserve                                                                                                                                 | 0                  | 17 878 079        |
| Ausschüttung einer Dividende von 0 % (Vorjahr 35 %) auf dem dividenden-<br>berechtigten Aktienkapital von CHF 77 000 000 (Vorjahr CHF 77 000 000) <sup>(1)</sup> | 0                  | 26 950 000        |
| Vortrag auf neue Rechnung                                                                                                                                        | 222 137 435        | 331 732           |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                     | <b>222 137 435</b> | <b>45 159 811</b> |

## Zur Information:

Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung vom 22. April 2008 beantragen, anstelle einer Dividende eine Nennwertreduktion in der Höhe von CHF 4.95 je Inhaberaktie von bisher CHF 5.00 nominal auf neu CHF 0.05 nominal und von CHF 0.99 je Namenaktie von bisher CHF 1.00 nominal auf neu CHF 0.01 nominal durchzuführen. Die absolute Nennwertreduktion beläuft sich demnach auf CHF 84 150 000.00.

<sup>(1)</sup> Nicht dividendenberechtigt sind nach Kapitalreduktion und Split noch 1 600 000 Vorrats-Inhaberaktien, die gemäss Beschluss der ordentlichen Generalversammlung vom 18. November 1989 zur Sicherstellung von Options- bzw. Wandelrechten sowie zur Verwendung für andere im Interesse der Gesellschaft liegende Zwecke bestimmt sind und deren Verwendung in der Kompetenz des Verwaltungsrats liegt.

# Bericht der Revisionsstelle

*an die Generalversammlung der Dätwyler Holding AG, Altdorf*

Als Revisionsstelle haben wir die Buchführung und die Jahresrechnung (Erfolgsrechnung, Bilanz und Anhang; Seiten 102 bis 109) der Dätwyler Holding AG für das am 31. Dezember 2007 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Schweizer Prüfungsstandards, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung und die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 18. März 2008  
PricewaterhouseCoopers AG



Patrick Balkanyi  
Leitender Revisor

Nicole Grau

## Wertschöpfung (Basis operatives Resultat)

| in 1 000 CHF                              | 2007           | %            | 2006           | %            |
|-------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>Entstehung Wertschöpfung</b>           |                |              |                |              |
| Unternehmungsleistung <sup>(1)</sup>      | 1 513 399      | 100.0        | 1 299 960      | 100.0        |
| Vorleistungen <sup>(2)</sup>              | –936 675       | –61.9        | –803 941       | –61.8        |
| <b>Bruttowertschöpfung</b>                | <b>576 724</b> | <b>38.1</b>  | <b>496 019</b> | <b>38.2</b>  |
| Abschreibungen und Amortisation           | –64 201        | –4.2         | –67 535        | –5.2         |
| <b>Total Nettowertschöpfung</b>           | <b>512 523</b> | <b>33.9</b>  | <b>428 484</b> | <b>33.0</b>  |
| <b>Verwendung Nettowertschöpfung</b>      |                |              |                |              |
| Mitarbeiter = Personal- und Sozialaufwand | 364 741        | 71.1         | 331 522        | 77.4         |
| Kreditgeber = Passivzinsen                | 12 331         | 2.4          | 15 079         | 3.5          |
| Kapitalgeber = Dividenden                 | 26 986         | 5.3          | 13 860         | 3.2          |
| Gemeinwesen = Steuern                     | 27 490         | 5.4          | 5 368          | 1.3          |
| Unternehmen = Gewinn – Dividendenzahlung  | 80 975         | 15.8         | 62 655         | 14.6         |
| <b>Total Nettowertschöpfung</b>           | <b>512 523</b> | <b>100.0</b> | <b>428 484</b> | <b>100.0</b> |
| <b>Nettowertschöpfung je Mitarbeiter</b>  | <b>120</b>     |              | <b>97</b>      |              |

<sup>(1)</sup> Unternehmungsleistung: Fakturierter Umsatz zuzüglich Nebenerlöse, neutrale Erträge, übrige Erträge abzüglich Erlösminderungen

<sup>(2)</sup> Vorleistungen: Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Energie und Dienstleistungen

## Freier Cash Flow (Basis Konzerngewinn)

| in 1 000 CHF                                   | 2007           | %            | 2006           | %            |
|------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Konzerngewinn                                  | 219 494        | 77.4         | 76 515         | 53.1         |
| + Abschreibungen und Amortisation              | 64 201         | 22.6         | 67 535         | 46.9         |
| <b>Cash Flow</b>                               | <b>283 695</b> | <b>100.0</b> | <b>144 050</b> | <b>100.0</b> |
| – Nettoinvestitionen <sup>(1)</sup>            | –78 914        | –27.8        | –73 673        | –51.1        |
| + / – Veränderung: Immaterielle Anlagen        | 56 785         | –20.0        | –4 888         | –3.4         |
| Übrige Anlagen                                 | 6 962          | 2.5          | –14 481        | –10.1        |
| Umlaufvermögen                                 | 2 940          | 1.0          | –27 108        | –18.8        |
| <b>Freier Cash Flow nach Dividendenzahlung</b> | <b>157 898</b> | <b>55.7</b>  | <b>23 900</b>  | <b>16.6</b>  |

<sup>(1)</sup> Investitionen, Desinvestitionen, + / – Umrechnungsdifferenzen in Sachanlagen

## 5-Jahres-Übersicht

| Dätwyler Gruppe (Beträge in Mio. CHF)            | 2007                | 2006          | 2005          | 2004          | 2003          |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Bruttoumsatz                                     | 1443.8              | 1226.8        | 1103.9        | 1063.0        | 1003.9        |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 17.7                | 11.1          | 3.8           | 5.9           | -3.2          |
| <b>Nettoumsatz</b>                               | <b>1429.4</b>       | <b>1214.8</b> | <b>1091.8</b> | <b>1049.1</b> | <b>991.0</b>  |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 17.7                | 11.3          | 4.1           | 5.9           | -3.4          |
| <b>EBITDA</b>                                    | <b>201.1</b>        | <b>157.5</b>  | <b>141.4</b>  | <b>106.0</b>  | <b>97.9</b>   |
| <b>Abschreibungen Sach- und immat. Anlagen</b>   | <b>64.2</b>         | <b>67.6</b>   | <b>70.5</b>   | <b>63.2</b>   | <b>57.1</b>   |
| <b>Amortisation Goodwill</b>                     | <b>0.0</b>          | <b>0.0</b>    | <b>7.6</b>    | <b>2.9</b>    | <b>7.0</b>    |
| in % vom Nettoumsatz                             | 4.5                 | 5.6           | 7.2           | 6.3           | 6.5           |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | -5.0                | -13.4         | 18.2          | 3.1           | 2.2           |
| <b>Betriebsgewinn (EBIT)</b>                     | <b>136.9</b>        | <b>90.0</b>   | <b>64.7</b>   | <b>39.9</b>   | <b>33.8</b>   |
| in % vom Nettoumsatz                             | 9.6                 | 7.4           | 5.9           | 3.8           | 3.4           |
| <b>Konzerngewinn</b>                             | <b>219.5</b>        | <b>76.5</b>   | <b>40.4</b>   | <b>24.2</b>   | <b>22.1</b>   |
| in % vom Nettoumsatz                             | 15.4                | 6.3           | 3.7           | 2.3           | 2.2           |
| in % des Eigenkapitals                           | 23.5                | 10.4          | 6.1           | 3.8           | 3.6           |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 186.9               | 89.4          | 66.9          | 9.5           | 230.8         |
| <b>Cash Flow</b>                                 | <b>283.7</b>        | <b>144.1</b>  | <b>118.5</b>  | <b>90.3</b>   | <b>86.2</b>   |
| in % vom Nettoumsatz                             | 19.8                | 11.9          | 10.9          | 8.6           | 8.7           |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 96.9                | 21.6          | 31.2          | 4.8           | -1.6          |
| <b>Free Cash Flow</b>                            | <b>157.9</b>        | <b>23.9</b>   | <b>38.6</b>   | <b>-6.5</b>   | <b>39.3</b>   |
| <b>Anlagevermögen</b>                            | <b>449.5</b>        | <b>458.9</b>  | <b>437.4</b>  | <b>462.1</b>  | <b>439.6</b>  |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | -2.0                | 4.9           | -5.3          | 5.1           | -6.0          |
| <b>Umlaufvermögen</b>                            | <b>867.2</b>        | <b>633.5</b>  | <b>576.0</b>  | <b>533.2</b>  | <b>575.9</b>  |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 36.9                | 10.0          | 8.0           | -7.4          | 6.1           |
| <b>Bilanzsumme</b>                               | <b>1316.7</b>       | <b>1092.5</b> | <b>1013.4</b> | <b>995.3</b>  | <b>1017.7</b> |
| <b>Eigenkapital</b>                              | <b>933.0</b>        | <b>736.9</b>  | <b>659.9</b>  | <b>633.8</b>  | <b>618.8</b>  |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 26.6                | 11.7          | 4.1           | 2.4           | 3.7           |
| in % des Gesamtkapitals                          | 70.9                | 67.5          | 65.1          | 63.7          | 60.8          |
| Minderheitsanteile                               | -                   | -             | -             | -             | -             |
| <b>Fremdkapital</b>                              | <b>383.7</b>        | <b>355.6</b>  | <b>353.5</b>  | <b>361.5</b>  | <b>398.9</b>  |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 7.9                 | 0.6           | -2.2          | -9.4          | -3.6          |
| davon kurzfristiges Fremdkapital                 | 322.3               | 277.2         | 253.1         | 264.7         | 312.4         |
| davon langfristiges Fremdkapital                 | 61.4                | 78.4          | 100.4         | 96.8          | 86.5          |
| <b>Investitionen in Sachanlagen</b>              | <b>77.6</b>         | <b>73.5</b>   | <b>61.2</b>   | <b>54.2</b>   | <b>42.5</b>   |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 5.6                 | 20.1          | 12.9          | 27.5          | -35.4         |
| <b>Personalaufwand</b>                           | <b>364.7</b>        | <b>331.5</b>  | <b>314.6</b>  | <b>313.4</b>  | <b>305.0</b>  |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | 10.0                | 5.4           | 0.4           | 2.8           | -1.8          |
| <b>Anzahl Mitarbeiter</b>                        | <b>4 340</b>        | <b>4 510</b>  | <b>4 626</b>  | <b>4 480</b>  | <b>4 301</b>  |
| Veränderung gegenüber Vorjahr in %               | -3.8                | -2.5          | 3.3           | 4.2           | -0.8          |
| <b>Dätwyler Holding AG (Beträge in Mio. CHF)</b> | <b>2007</b>         | <b>2006</b>   | <b>2005</b>   | <b>2004</b>   | <b>2003</b>   |
| Finanz- und Beteiligungsertrag                   | 224.1               | 45.9          | 45.3          | 42.7          | 39.0          |
| Reingewinn                                       | 221.8               | 44.8          | 43.3          | 40.8          | 27.2          |
| Eigenkapital                                     | 699.4               | 509.5         | 478.7         | 443.8         | 410.7         |
| Eigenkapitalquote in %                           | 99.8                | 99.8          | 99.7          | 97.3          | 81.6          |
| Aktienkapital                                    | 85.0                | 90.0          | 90.0          | 90.0          | 90.0          |
| Ausschüttung                                     | 84.2 <sup>(1)</sup> | 27.0          | 13.9          | 8.5           | 7.7           |

<sup>(1)</sup> Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung

# Statistische Daten in US-\$

| <b>Dätwyler Gruppe (in Mio. US-\$)</b>                               | <b>2007</b>    | <b>2006</b>    |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Bruttoumsatz                                                         | 1 202.7        | 1 021.9        |
| Veränderung zum Vorjahr in %                                         | 17.7 %         | 11.1 %         |
| <b>Nettoumsatz</b>                                                   | <b>1 190.7</b> | <b>1 011.9</b> |
| Veränderung zum Vorjahr in %                                         | 17.7 %         | 11.3 %         |
| <b>Betriebsgewinn vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b> | <b>167.5</b>   | <b>131.2</b>   |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 14.1 %         | 13.0 %         |
| <b>Betriebsgewinn (EBIT)</b>                                         | <b>114.0</b>   | <b>75.0</b>    |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 9.6 %          | 7.4 %          |
| <b>Konzerngewinn</b>                                                 | <b>182.8</b>   | <b>63.7</b>    |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 15.4 %         | 6.3 %          |
| <b>Cash Flow</b>                                                     | <b>236.3</b>   | <b>120.0</b>   |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 19.8 %         | 11.9 %         |
| <b>Free Cash Flow</b>                                                | <b>131.5</b>   | <b>19.9</b>    |
| <b>Investitionen in Sachanlagen</b>                                  | <b>64.6</b>    | <b>61.2</b>    |
| <b>Bilanzsumme</b>                                                   | <b>1 096.8</b> | <b>910.0</b>   |
| <b>Eigenkapital</b>                                                  | <b>777.2</b>   | <b>613.8</b>   |
| Eigenkapitalquote in %                                               | 70.9 %         | 67.5 %         |
| <b>Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen</b>                          | <b>406.7</b>   | <b>172.3</b>   |
| <b>Liquiditätsüberschuss</b>                                         | <b>258.1</b>   | <b>58.6</b>    |
| <b>Anzahl Mitarbeiter</b>                                            | <b>4 340</b>   | <b>4 510</b>   |

| <b>Dätwyler Holding AG (in Mio. US-\$)</b> | <b>2007</b>         | <b>2006</b> |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Finanz- und Beteiligungsertrag             | 186.7               | 38.2        |
| Reingewinn                                 | 184.8               | 37.3        |
| Eigenkapital                               | 582.6               | 424.4       |
| Eigenkapitalquote in %                     | 99.8 %              | 99.8 %      |
| Aktienkapital <sup>(1)</sup>               | 70.8                | 75.0        |
| Ausschüttung                               | 70.1 <sup>(2)</sup> | 22.5        |

| <b>Aktieninformationen (in US-\$) <sup>(3)</sup></b> | <b>2007</b>         | <b>2006</b> |
|------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie:       |                     |             |
| Weitergeführte Geschäftstätigkeit                    | 4.67                | 3.60        |
| Veräusserter Konzernbereich                          | 7.21                | 0.50        |
| Total Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie  | 11.88               | 4.10        |
| Nennwertrückzahlung bzw. Dividende je Inhaberaktie   | 4.12 <sup>(2)</sup> | 1.50        |
| Ausschüttungsrendite per 31.12.                      | 6.5 %               | 2.5 %       |

Für beide Jahre verwendeter Wechselkurs US-\$/CHF: 1.2005 (Durchschnittskurs 2007)

<sup>(1)</sup> Dividendenberechtigt CHF 77.0 Mio.

<sup>(2)</sup> Nennwertrückzahlung, Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung. Details vgl. Seite 109.

<sup>(3)</sup> Die Vorjahreswerte wurden entsprechend dem per 6. Juli 2007 erfolgten Aktiensplit im Verhältnis 1 : 100 angepasst.

# Statistische Daten in Euro

| <b>Dätwyler Gruppe (in Mio. Euro)</b>                                | <b>2007</b>         | <b>2006</b>  |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Bruttoumsatz</b>                                                  | <b>878.5</b>        | <b>746.5</b> |
| Veränderung zum Vorjahr in %                                         | 17.7 %              | 11.1 %       |
| <b>Nettoumsatz</b>                                                   | <b>869.8</b>        | <b>739.2</b> |
| Veränderung zum Vorjahr in %                                         | 17.7 %              | 11.3 %       |
| <b>Betriebsgewinn vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b> | <b>122.4</b>        | <b>95.8</b>  |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 14.1 %              | 13.0 %       |
| <b>Betriebsgewinn (EBIT)</b>                                         | <b>83.3</b>         | <b>54.8</b>  |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 9.6 %               | 7.4 %        |
| <b>Konzerngewinn</b>                                                 | <b>133.6</b>        | <b>46.5</b>  |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 15.4 %              | 6.3 %        |
| <b>Cash Flow</b>                                                     | <b>172.6</b>        | <b>87.7</b>  |
| Marge (in % vom Nettoumsatz)                                         | 19.8 %              | 11.9 %       |
| <b>Free Cash Flow</b>                                                | <b>96.1</b>         | <b>14.5</b>  |
| <b>Investitionen in Sachanlagen</b>                                  | <b>47.2</b>         | <b>44.7</b>  |
| <b>Bilanzsumme</b>                                                   | <b>801.2</b>        | <b>664.8</b> |
| <b>Eigenkapital</b>                                                  | <b>567.7</b>        | <b>448.4</b> |
| Eigenkapitalquote in %                                               | 70.9 %              | 67.5 %       |
| <b>Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen</b>                          | <b>297.1</b>        | <b>125.8</b> |
| <b>Liquiditätsüberschuss</b>                                         | <b>188.5</b>        | <b>42.7</b>  |
| <b>Anzahl Mitarbeiter</b>                                            | <b>4 340</b>        | <b>4 510</b> |
| <b>Dätwyler Holding AG (in Mio. Euro)</b>                            | <b>2007</b>         | <b>2006</b>  |
| Finanz- und Beteiligungsertrag                                       | 136.4               | 27.9         |
| Reingewinn                                                           | 135.0               | 27.3         |
| Eigenkapital                                                         | 425.6               | 310.0        |
| Eigenkapitalquote in %                                               | 99.8 %              | 99.8 %       |
| Aktienkapital <sup>(1)</sup>                                         | 51.7                | 54.8         |
| Ausschüttung                                                         | 51.2 <sup>(2)</sup> | 16.4         |
| <b>Aktieninformationen (in Euro) <sup>(3)</sup></b>                  | <b>2007</b>         | <b>2006</b>  |
| Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie:                       |                     |              |
| Weitergeführte Geschäftstätigkeit                                    | 3.41                | 2.70         |
| Veräusserter Konzernbereich                                          | 5.27                | 0.40         |
| Total Gewinn pro dividendenberechtigte Inhaberaktie                  | 8.68                | 3.10         |
| Nennwertrückzahlung bzw. Dividende je Inhaberaktie                   | 3.01 <sup>(2)</sup> | 1.10         |
| Ausschüttungsrendite per 31.12.                                      | 6.5 %               | 2.5 %        |

Für beide Jahre verwendeter Wechselkurs EUR/CHF: 1.64342 (Durchschnittskurs 2007)

<sup>(1)</sup> Dividendenberechtigt CHF 77.0 Mio.

<sup>(2)</sup> Nennwertrückzahlung, Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung. Details vgl. Seite 109.

<sup>(3)</sup> Die Vorjahreswerte wurden entsprechend dem per 6. Juli 2007 erfolgten Aktiensplit im Verhältnis 1 : 100 angepasst.

# Aktienangaben

| Konzernjahr per 31. Dezember          |                    | 2007 <sup>(5)</sup> | 2006      | 2005      | 2004      | 2003      |
|---------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Aktienkapital</b>                  | <b>in Mio. CHF</b> | <b>85</b>           | <b>90</b> | <b>90</b> | <b>90</b> | <b>90</b> |
| davon dividendenberechtigt            | in Mio. CHF        | 77                  | 77        | 77        | 77        | 77        |
| <b>Anzahl Titel</b>                   |                    |                     |           |           |           |           |
| Inhaberaktien CHF 5.– nom.            | <sup>(5)</sup>     | 12 600 000          | 136 000   | 136 000   | 136 000   | 136 000   |
| Vorratsaktien                         |                    | 1 600 000           | 26 000    | 26 000    | 26 000    | 26 000    |
| Inhaberaktien im Umlauf               |                    | 11 000 000          | 110 000   | 110 000   | 110 000   | 110 000   |
| Namenaktien CHF 1.– nom.              | <sup>(5)</sup>     | 22 000 000          | 220 000   | 220 000   | 220 000   | 220 000   |
| <b>Börsenkurse (Extremwerte)</b>      |                    |                     |           |           |           |           |
| Inhaberaktie höchst                   | CHF <sup>(2)</sup> | 94.45               | 7 100     | 4 300     | 2 698     | 2 200     |
| Inhaberaktie tiefst                   | CHF <sup>(2)</sup> | 62.00               | 4 210     | 2 500     | 1 970     | 1 620     |
| <b>Handelsvolumen</b>                 |                    |                     |           |           |           |           |
| Anzahl Titel                          |                    | 1 845 789           | 22 310    | 38 819    | 22 423    | 9 955     |
| Wert                                  | in Mio. CHF        | 144                 | 104       | 135       | 54        | 19        |
| <b>Brutto-Dividende</b>               |                    |                     |           |           |           |           |
| Inhaberaktie                          | CHF                | 4.95 <sup>(3)</sup> | 175       | 90        | 55        | 50        |
| Namenaktie                            | CHF                | 0.99 <sup>(3)</sup> | 35        | 18        | 11        | 10        |
| <b>Konsolidiertes Konzernergebnis</b> |                    |                     |           |           |           |           |
| Inhaberaktie                          | CHF                | 14.27               | 498       | 263       | 159       | 144       |
| Inhaberaktie verwässert               | CHF                | 14.27               | 498       | 262       | 159       | 144       |
| Namenaktie                            | CHF                | 2.85                | 100       | 53        | 32        | 29        |
| <b>Konsolidierter Cash Flow</b>       |                    |                     |           |           |           |           |
| Inhaberaktie                          | CHF                | 18.42               | 935       | 794       | 586       | 560       |
| Namenaktie                            | CHF                | 3.68                | 187       | 159       | 117       | 112       |
| <b>Price-Earnings Ratio (Mittel)</b>  |                    | 5.50                | 11        | 13        | 15        | 13        |
| <b>Konsolidiertes Eigenkapital</b>    |                    |                     |           |           |           |           |
| Inhaberaktie                          | CHF                | 66                  | 4 785     | 4 378     | 4 119     | 4 018     |
| Namenaktie                            | CHF                | 13                  | 957       | 876       | 824       | 804       |
| <b>Börsenkapitalisierung</b>          |                    |                     |           |           |           |           |
| zu Jahresdurchschnittskursen          | in Mio. CHF        | 1 204               | 871       | 524       | 359       | 294       |
| in % Eigenkapital                     |                    | 119                 | 118       | 78        | 57        | 47        |
| am 31. Dezember                       | in Mio. CHF        | 1 175               | 1 063     | 647       | 412       | 303       |
| in % Eigenkapital                     |                    | 116                 | 144       | 96        | 65        | 49        |

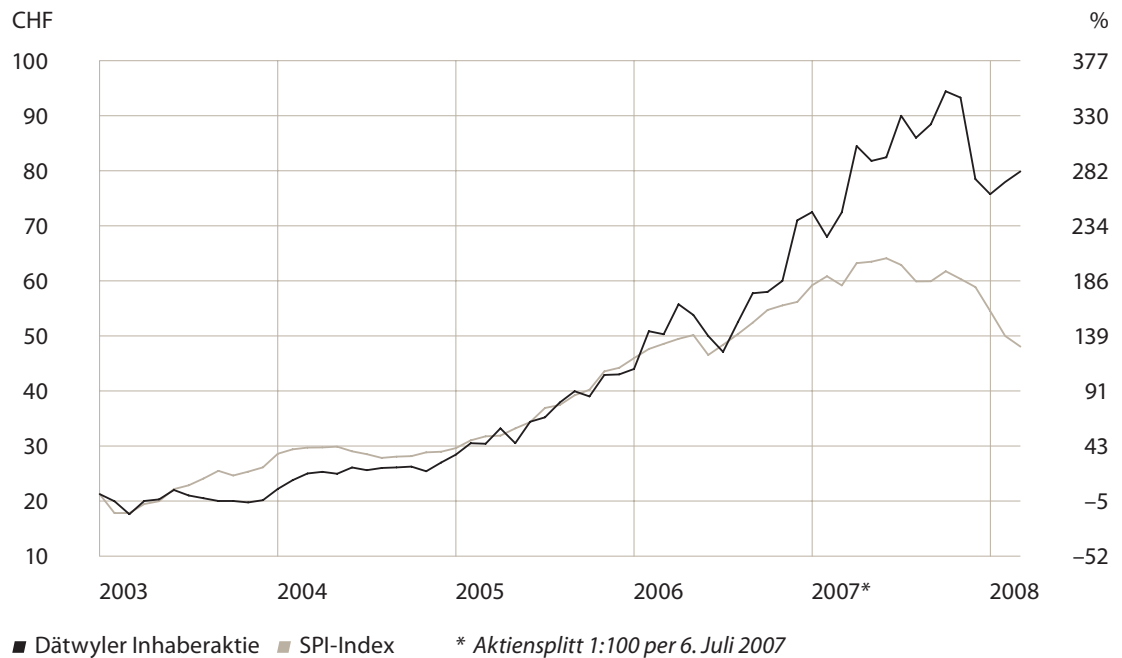
Die Statuten der Dätwyler Holding AG enthalten keine Bestimmungen zum Opting out oder Opting up gemäss Schweizerischem Börsengesetz.

<sup>(1)</sup> Schweizer Börse (SWX) <sup>(2)</sup> Ausgabekurs: Oktober 1986 CHF 2 250.– <sup>(3)</sup> Nennwertrückzahlung, Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung <sup>(4)</sup> Berichtigte Daten pro dividendenberechtigten Titel

<sup>(5)</sup> Die Werte ab 2007 entsprechen dem per 6. Juli 2007 erfolgten Aktiensplit im Verhältnis 1:100

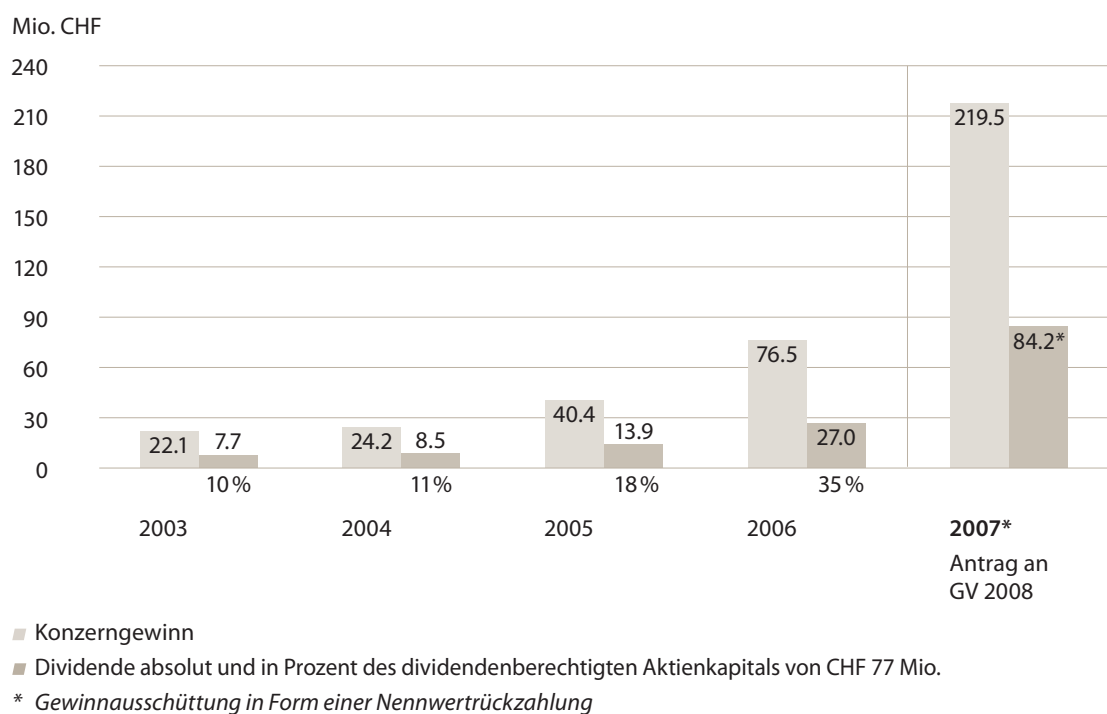
# Aktienkursentwicklung

Kursentwicklung Dätwyler Inhaberaktie (im Vergleich zum SPI-Index; Basis: Höchstwerte pro Monat)



## Dividendenausschüttung

Entwicklung Dividendenausschüttung



# Praktische Hinweise

## *Dauer des Geschäftsjahres*

Dätwyler Konzern: 1. Januar bis 31. Dezember

Dätwyler Holding AG: 1. Januar bis 31. Dezember

## *Gründungsjahr*

Dätwyler AG: 1915

Dätwyler Holding AG: 1958

seit 1986 Publikumsgesellschaft

## *Börsenhandel*

Inhaberaktien an der Schweizer Börse (SWX)

## *Tickersymbole*

| Titel            | Valoren-Nr. | Investdata | ISIN           | Common Code | Reuters |
|------------------|-------------|------------|----------------|-------------|---------|
| Dätwyler Inhaber | 3 048 677   | DAE        | CH003 048677 0 | XS030821700 | DAEZ    |

## *Steuerkurs der Eidg. Steuerverwaltung per 31. Dezember 2007*

Inhaberaktie: CHF 76.30

## *Wichtige Termine*

2008

Generalversammlung 22. April 2008

Halbjahresbericht 29. August 2008

2009

Bilanz-Medienkonferenz 31. März 2009

Analysten-Orientierung 31. März 2009

Generalversammlung 28. April 2009

Generalversammlung jeweils um 17.00 Uhr in Altdorf, theater (uri), Tellspielhaus

## *Medienstelle / Investor Relations*

T +41 41 875 13 04

F +41 41 875 12 05

info@daetwyler.ch

www.daetwyler.ch

Der Geschäftsbericht ist auch in englischer Sprache erhältlich und kann auf der Website [www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch) heruntergeladen werden.

# Dätwyler Gruppe Stand 31. März 2008

Chief Executive Officer: Paul J. Hälgi

Chief Financial Officer: Silvio A. Magagna

## Kabel

Johannes Müller

### *Dätwyler Cables*

Bereich der Dätwyler Schweiz AG  
Gotthardstrasse 31  
CH-6460 Altdorf  
T +41 41 875 11 22  
F +41 41 875 18 70  
info.ch@daetwyler-cables.com  
www.daetwyler-cables.com

### *Dätwyler Kabel+Systeme GmbH*

Lilienthalstrasse 17  
DE-85399 Hallbergmoos  
T +49 811 99 86 33 0  
F +49 811 99 86 33 30  
info.de@daetwyler-cables.com  
www.daetwyler-cables.com

### *Dätwyler Kabel+Systeme GmbH*

Auf der Roos 4 – 12  
DE-65795 Hattersheim  
T +49 6190 88 80 0  
F +49 6190 88 80 80  
info.de@daetwyler-cables.com  
www.daetwyler-cables.com

### *Dätwyler Kabel+Systeme GmbH*

Niederlassung Österreich  
Tenschertstrasse 8  
AT-1230 Wien  
T +43 1 810 16 41 0  
F +43 1 810 16 41 35  
info.at@daetwyler-cables.com  
www.daetwyler-cables.com

### *Dätwyler (UK) Ltd*

2 Marshall Road  
Hillmead  
GB-Swindon, Wiltshire SN5 5FZ  
T +44 1793 898 400  
F +44 1793 898 401  
info@datwyler.co.uk  
www.daetwyler-cables.com

### *Dätwyler (Thelma)*

#### *Cables+Systems Pte Ltd*

29 Tech Park Crescent  
SG-638103 Singapore  
T +65 6863 1166  
F +65 6897 8885  
sales@datwyler.com.sg  
www.daetwyler-cables.com

### *Dätwyler Cables+Systems*

#### *(Shanghai) Co. Ltd*

Building 16, No. 1 – 111,  
Kang Qiao Dong Road  
Kang Qiao Industrial Zone, Pudong  
CN-201319 Shanghai, P. R. China  
T +86 21 6813 0066  
F +86 21 6813 0298  
info@datwyler-china.com  
www.datwyler-china.com

### *Dätwyler (Suzhou)*

#### *Cabling Systems Co. Ltd*

Block 31, #15 Dong Fu Road  
Suzhou Singapore Industrial Park  
CN-215123 Suzhou, P. R. China  
T +86 512 6265 3600  
F +86 512 6265 3649  
sales.harnessing@datwyler-china.com  
www.datwyler-china.com

## Gummi

Dirk Lambrecht

### *Dätwyler Rubber*

Bereich der Dätwyler Schweiz AG  
Militärstrasse 7  
CH-6467 Schattdorf  
T +41 41 875 11 23  
F +41 41 875 15 46  
info.ch@daetwyler-rubber.com  
www.daetwyler-rubber.com

### *Dätwyler Rubber Deutschland GmbH*

Allerfeldstrasse 5  
DE-31832 Springe  
T +49 5045 91 090  
F +49 5045 91 09 11  
info.de@daetwyler-rubber.com  
www.daetwyler-rubber.com

### *Dätwyler Rubber France S.A.S.*

2, ZA rue de la Forge Féret  
FR-76520 Boos  
T +33 2 32 80 86 40  
F +33 2 35 80 26 90  
contact.fr@daetwyler-rubber.com  
www.daetwyler-rubber.com

### *Dätwyler Rubber CZ s.r.o.*

Polní 224  
CZ-50401 Nový Bydžov  
T +420 495 490 333  
F +420 495 491 251  
info.cz@daetwyler-rubber.com  
www.daetwyler-rubber.com

## **Pharmazeutische Verpackungen**

Guido Wallraff

### ***CJSC Daetwyler Rubber Ukraine***

2, Nemanykhina Str.  
Malyn 11602  
Zhytomyr oblast  
Ukraine  
T +38 04133 52622  
F +38 04133 33008  
info.ua@daetwyler-rubber.com  
www.daetwyler-rubber.com

### ***Dätwyler Rubber & Plastics, Inc.***

1790 Technology Place  
US-Marion, SC 29571  
T +1 843 431 6180  
F +1 843 431 9249  
info@drp-us.com  
www.daetwyler-rubber.com

### ***Helvoet Pharma N.V.***

Industrieterrein Kolmen 1519  
BE-3570 Alken  
T +32 11 59 08 00  
F +32 11 59 08 05  
info@helvoetpharma.com  
www.helvoetpharma.com

### ***Helvoet Pharma Belgium N.V.***

Industrieterrein Kolmen 1519  
BE-3570 Alken  
T +32 11 59 08 11  
F +32 11 31 40 86  
info@helvoetpharma.com  
www.helvoetpharma.com

### ***Helvoet Pharma Deutschland GmbH***

Tornadostrasse 4  
DE-76307 Karlsbad-Ittersbach  
T +49 7248 92 30  
F +49 7248 92 31 70  
info@helvoetpharma.com  
www.helvoetpharma.com

### ***Helvoet Pharma Italia S.r.l.***

Viale dell'Industria 7  
IT-20010 Pregnana Milanese (MI)  
T +39 02 939 651  
F +39 02 939 652 33  
info@helvoetpharma.com  
www.helvoetpharma.com

### ***Helvoet Pharma Italia S.r.l.***

Via Bernarde 11  
IT-36040 Montegaldella (VI)  
T +39 0444 736 501  
F +39 0444 737 221  
info@helvoetpharma.com  
www.helvoetpharma.com

### ***Helvoet Pharma Inc.***

9012 Pennsauken Highway  
US-Pennsauken, NJ 08110  
T +1 856 663 2202  
F +1 856 663 2636  
info@helvoetpharma.com  
www.helvoetpharma.com

### ***Matrijzenmakerij Maro B.V.***

Scherpdeed 30  
NL-4703 RJ Roosendaal  
T +31 165 553 160  
F +31 165 558 387  
info@helvoetpharma.com  
www.helvoetpharma.com

## Technische Komponenten

Paul J. Hälgi

### Fachhandel

#### **Maagtechnic**

Bereich der Dätwyler Schweiz AG  
Sonnentalstrasse 8  
CH-8600 Dübendorf  
T +41 44 824 91 91  
F +41 44 821 59 09  
info@maagtechnic.ch  
www.maagtechnic.ch

#### **Maagtechnic Dätwyler Electronics**

Bereich der Dätwyler Schweiz AG  
Sonnentalstrasse 8  
CH-8600 Dübendorf  
T +41 44 276 11 11  
F +41 44 276 12 34  
info@maagtechnic.ch  
www.maagtechnic.ch

#### **Maagtechnic Kunststoffzentrum**

Bereich der Dätwyler Schweiz AG  
Schneckelerstrasse 9  
CH-4414 Füllinsdorf  
T +41 61 315 30 30  
F +41 61 311 44 63  
kunststoffzentrum@maagtechnic.ch  
www.maagtechnic.ch

#### **Maag Technic GmbH**

Jahnstrasse 104 – 106  
DE-73037 Göppingen  
T +49 7161 97 710  
F +49 7161 97 71 269  
info@maagtechnic.de  
www.maagtechnic.de

#### **Revol Sonier SAS**

118, avenue Franklin-Roosevelt  
FR-69516 Vaulx-en-Velin Cedex  
T +33 4 72 05 46 50  
F +33 4 72 05 46 62  
info@maagtechnic.fr  
www.maagtechnic.fr

#### **Buttin SAS**

22, avenue du Pont-de-Tasset –  
Z.I. de Meythet  
FR-74000 Annecy  
T +33 4 50 57 37 02  
F +33 4 50 67 82 91  
buttin@maagtechnic.fr  
www.maagtechnic.fr

#### **Soded SAS**

Z.A.C. Les Echavagnes – B.P. 150  
FR-38164 Saint-Marcellin Cedex  
T +33 4 76 64 60 30  
F +33 4 76 64 60 31  
soded@maagtechnic.fr  
www.maagtechnic.fr

#### **Maagtechnic s.r.o.**

Nachodská 145  
CZ-59901 Nove Mesto nad Metuji  
T +420 491 487 660  
F +420 491 487 661  
info@maagtechnic.cz  
www.maagtechnic.cz

### Versandhandel

#### **Distrelec**

Bereich der Dätwyler Schweiz AG  
Grabenstrasse 6  
CH-8606 Nänikon-Uster  
T +41 44 944 99 11  
F +41 44 944 99 88  
info@distrelec.com  
www.distrelec.com

#### **Distrelec Ges.m.b.H.**

Leithastrasse 25  
AT-1200 Wien  
T +43 1 334 10 10  
F +43 1 334 10 10 99  
info-at@distrelec.com  
www.distrelec.com

#### **Distrelec Italia s.r.l.**

Via Canova 40 / 42  
IT-20020 Lainate (Milano)  
T +39 02 93 75 51  
F +39 02 93 75 57 55  
info-it@distrelec.com  
www.distrelec.com

#### **Schuricht Distrelec GmbH**

Lise-Meitner-Strasse 4  
DE-28359 Bremen  
T +49 180 522 34 35  
F +49 180 522 34 36  
scc@schuricht.de  
www.schuricht.com

#### **Proditec AG**

Grabenstrasse 6  
CH-8606 Nänikon-Uster  
T +41 044 807 11 11  
F +41 044 807 11 12  
info@proditec.ch  
www.proditec.ch

## Zu den ganzseitigen Abbildungen

Dätwyler Produkte zeichnen sich durch hohe Qualität und kundenspezifische Eigenschaften aus. Als klassische Komponenten sind sie häufig nicht sichtbar, leisten aber in verschiedenen Branchen einen entscheidenden Beitrag zum Funktionieren von Gesamtsystemen. Die ganzseitigen Abbildungen dieses Geschäftsberichts zeigen im Zentrum ein Produkt oder eine Auswahl von Produkten pro Konzernbereich: Die obere Bildhälfte gibt einen Einblick in die Anwendung, die untere in die Produktion der entsprechenden Produkte.



### Impressum

#### *Herausgeber und Redaktion*

Dätwyler Holding AG, Altdorf

#### *Gestaltung, Satz und Bildmontagen*

Schaffner & Conzelmann AG, Basel

#### *Fotografie*

Schaffner & Conzelmann AG, Basel

Archiv Dätwyler Holding AG

#### *Druck*

Gamma Druck + Verlag AG, Altdorf

Gedruckt auf elementarchlorfrei (ECF) gebleichtem Papier

© Dätwyler Holding AG 2008

Dieser Geschäftsbericht enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung des Konzerns bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher bestimmten Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in diesem Bericht gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in diesem Bericht enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Dieser Geschäftsbericht liegt in deutscher und englischer Sprache vor und ist auch auf der Website [www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch) abrufbar. Verbindlich ist die gedruckte deutsche Version.

Alle erwähnten Markennamen sind gesetzlich geschützt.



# Dätwyler

Dätwyler Holding AG  
Gotthardstrasse 31  
CH-6460 Altdorf  
T +41-41-875 11 00  
F +41-41-875 12 05  
[info@daetwyler.ch](mailto:info@daetwyler.ch)  
[www.daetwyler.ch](http://www.daetwyler.ch)