



Kapitalmarkttag 2023

10. November 2023

Einführung

Dätwyler im Überblick



Führende Marktpositionen

Führende Positionen in **attraktiven Marktsegmenten** wie Healthcare, Mobility, Connectivity, General Industry and Food & Beverage.



Hochwertige und systemkritische Elastomerkomponenten

Produkte mit **hohem Einfluss auf Qualität** und Funktionalität, aber **niedrigem Kostenanteil** in den Kundensystemen.



Anerkannte Kernkompetenzen

Kompetenter Entwicklungspartner dank Kernkompetenzen in **Lösungsdesign**, **Material-Know-how** und **Operational Excellence**.



Von Megatrends getriebene Märkte

Marktsegmente mit langfristigen **Wachstumstrends** und **hohen Eintrittsbarrieren**, davon 70% **wenig zyklisch**.



Globale Präsenz

Mehr als **8'000 Mitarbeitende** an mehr als **25 Produktionsstandorten** auf vier Kontinenten und Verkäufen in mehr als **100 Ländern**.



Richtige strategische Prioritäten für dynamische Welt

Profitables Wachstum, **Digitalisierung**, **Agilität** und **Nachhaltigkeit** sind die richtigen strategischen Prioritäten für eine dynamische Welt.

MISSION

**Wir materialisieren Ideen für
eine sicherere, intelligentere
und nachhaltigere Welt.**

Klare Struktur zur Fokussierung auf die Kundenbedürfnisse und zur Nutzung des Synergiepotenzials



Business Areas

Technology & Innovation

Sustainability & Operational Excellence

Finance & Shared Services

Group Functions

Follow-up zum Kapitalmarkttag 2021

Strategische Leistungen



Akquisition und Integration von Xinhui



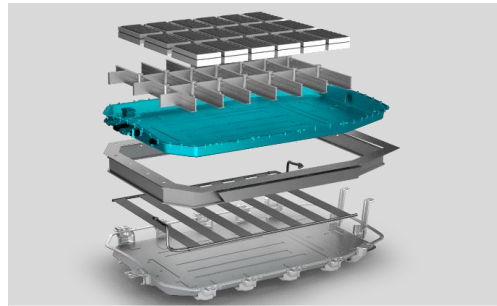
**Erweiterung der Produktionskapazität /
Zweites Werk am indischen Standort**



Erweiterung der Produktpalette



Akquisition und Integration von QSR



**Signifikante Fortschritte bei der
Transformation zur E-Mobilität**



**Erweiterung der Produktionsanlage im
Bereich Food & Beverage**

Aktueller Stand der Innovationsprojekte

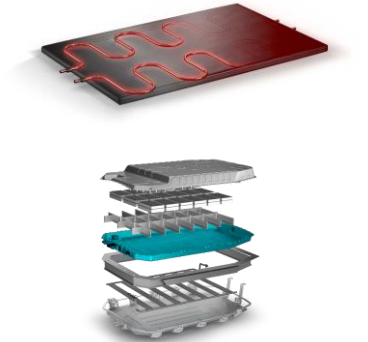
Electro Active Polymers

Neue Technologie für haptisches Feedback, morphende Oberflächen, Bedienung und Sensorik



ETEMI™

Innovative Materialien für neue Anwendungen in der E-Mobilität



SoftPulse™

Hochmoderne Elektroden für die Überwachung von Biosignalen



NeoFlex™

Fluoropolymer-beschichteter Kolbenstopfen für vorgefüllte Spritzen



Strategie-Update zu den Business Units

Healthcare

Lösungen für maximale Patientensicherheit

Systemkritische Komponenten für Verabreichungssysteme für injizierbare Arzneimittel

Marktposition Dätwyler

- Führender globaler Anbieter in etablierten Märkten
- Vollständiges Produkt- und Dienstleistungsportfolio für regulierte Märkte
- Vereinheitlichte globale Produktionspräsenz auf der Grundlage identischer erstklassiger Qualität und Technologie

Marktwachstum (exkl. Covid-19) CAGR 2023 - 2028

- Nord-/Südamerika 6 - 8%
- EMEA 4 - 6%
- China 8 - 10%
- Indien 6 - 8%
- Südostasien 7 - 9%
- Weltweit 5 - 6%

Datenquelle: Interne Dätwyler Analyse November 2023

Strategische Prioritäten

- Beschleunigung des Wachstums in USA und im attraktiven Biotech-Bereich
- Ausweitung unseres Engagements in Verpackungen für neu entwickelte Arzneimittel
- Nutzung von Chancen in den «pharmerging» Märkten mit besonderem Fokus auf China



Aktuell adressierbarer Markt
für hochwertige system-
kritische Komponenten für
injizierbare Medikamente

CHF 2 – 2.5 Mrd.

Mobility

Den Wandel zur neuen Mobilität vorantreiben

Systemkritische Komponenten für herkömmliche und neue Fahrzeuganwendungen

Marktposition Dätwyler

- Führender Entwicklungspartner für die globale Automobilindustrie
- Breite Technologie für anspruchsvolle und hochkomplexe Komponenten
- Neu entwickeltes Materialportfolio für das Auto der Zukunft
- Die fortschrittlichste Produktionsanlage der Branche (Lean&Clean-Konzept)

Marktwachstum CAGR 2023 - 2030¹

- | | |
|------------------------------|------|
| – EMEA | 1.9% |
| – Nord-/Südamerika | 2.1% |
| – Asien Pazifik ² | 1.7% |
| – Weltweit | 1.9% |

¹Quelle: LMC Light Vehicle Production (excl. low cost and economy class), Q3 2023

²Inklusiv der reifen Märkte Japan and Korea

Strategische Prioritäten

- Produktportfolioerweiterung in Richtung Elektrifizierung, Wärmemanagement, fortschrittliche Fahrerassistenz, intelligente Komponenten usw.
- Automatisierung zur weiteren Verbesserung der Produktivität
- Optimierung der Produktionspräsenz zur Steigerung der Effizienz und Zukunftsfähigkeit



Aktuell adressierbarer Markt für hochwertige systemkritische Komponenten in der Mobilitätsindustrie

CHF 2.3 Mrd.

Connectors

Ermöglichung der Megatrends Elektrifizierung und Konnektivität

Systemkritische Dichtungen für elektrische Steckverbindungen für verschiedene Märkte

Marktposition Dätwyler

- Weltweit führender Anbieter von systemkritischen Dichtungen für elektrische Steckverbindungen
- Einzigartige Kompetenzen in Materialien, Engineering, Werkzeugbau und Produktion
- Enge Beziehungen zu den grössten Herstellern von Steckverbindungen
- Breites Portfolio an komplexen Dichtungen und Komponenten

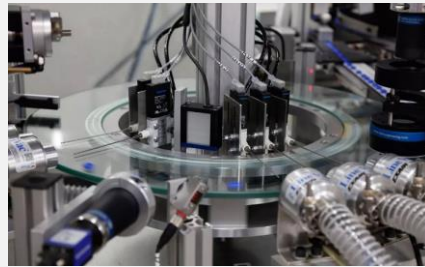
Marktwachstum CAGR 2023 - 2028¹

- | | |
|---------------------------|-----|
| – Insgesamt | 9% |
| – Personenwagen | 9% |
| – Transport / Mobilität | 9% |
| – Produzierende Industrie | 7% |
| – Telekom/Datacom | 10% |
| – Luft- und Raumfahrt | 7% |

¹Quelle: Bishop and Associates, BCG Analysis (2021)

Strategische Prioritäten

- Durchdringung der bestehenden Märkte
- Umsatzsteigerung in Europa mit starkem Dätwyler Vertriebsnetz
- Nutzung des Cross-Selling mit den Dätwyler Business Units Mobility und General Industry



Aktuell adressierbarer Markt für systemkritische Komponenten für elektrische Steckverbindungen

CHF 1.6 – 1.7 Mrd.

General Industry

Strategischer Dichtungspartner für mehrere Industrien

Systemkritische Komponenten für anspruchsvolle Anwendungen in verschiedenen Industrien

Marktposition Dätwyler

- Entwicklungspartner mit starker Materialexpertise
- Globale Fertigungsmöglichkeiten
- Ausgezeichnete Produktqualität
- Langjährige Beziehungen zu Branchenführern

Marktwachstum

CAGR 2023 - 2028¹

- | | |
|--------------------|--------|
| – EMEA | 5 - 7% |
| – Nord-/Südamerika | 5 - 7% |
| – Asien-Pazifik | 7 - 9% |

¹Quelle: Dätwyler Analyse Oktober 2023, hoch fragmentierter Markt

Strategische Prioritäten

- Erweiterung Produkt-/Leistungsangebot
- Digitalisierung der Geschäftsprozesse, um profitable Neuaufträge zu beschleunigen
- Ausweitung unseres Marktzugangs und Produktportfolios und Steigerung der Anzahl der Top-Kunden
- Generierung von Cross-Selling-Projekten mit der Business Unit Connectors



Aktuell adressierbarer Markt für systemkritische Komponenten in den anvisierten allgemeinen Industriesegumenten

> CHF 3 Mrd.

Food & Beverage

Beitrag zu einem einzigartigen Kaffeearoma-Erlebnis

Systemkritische Komponenten für führende Einzelportions-Kaffee kapselmarken

Marktposition Dätwyler

- Langfristige, enge Beziehungen zu Marktführern
- Industrialisierungskraft für die hochautomatisierte Volumenproduktion
- Lange Lernkurve mit kontinuierlicher Verbesserung und Effizienzsteigerung

Marktwachstum

CAGR 2023 - 2028¹

- | | |
|----------------------------|-------|
| – Europa | 1.6% |
| – Nordamerika | 2.2% |
| – Südamerika | 12.1% |
| – Asien & Australien | 12.9% |
| – Afrika & Mittlerer Osten | 9.3% |
| – Weltweit | 2.4% |

¹Quelle: Applied Market Information Ltd.,
September 2022

Strategische Prioritäten

- Stärkung der Beziehung und Wachstum mit bestehenden Kunden
- Erweiterung des Produkt- und Kundenportfolios
- Beibehaltung der Innovationsführerschaft
- Kontinuierliche Steigerung der Effektivität der Produktionsprozesse



Aktuell adressierbarer
Markt für systemkritische
Komponenten für die
Einzelportions-
Kaffee kapselindustrie

CHF 1.2 Mrd.

Ausblick

Unsere strategischen Prioritäten

PROFITABLES
WACHSTUM
FÖRDERN

NACHHALTIGKEIT
VORANTREIBEN

AGILITÄT
STEIGERN

DIGITALISIERUNG
BESCHLEUNIGEN



Nachhaltigkeit vorantreiben

Umfassende
ESG-Landschaft
mit 12 Fokusthemen



WE SUPPORT



Unternehmensführung

Verantwortung übernehmen



Klimaneutraler
Betrieb 2030



Soziales

Mehr Wert schaffen



Bevorzugter
Arbeitgeber



Transparenz



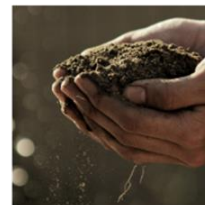
Ökodesign



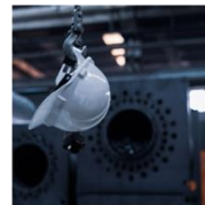
Wertorientierte
Zusammenarbeit
mit Kunden



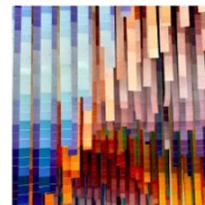
Compliance und
Ethik



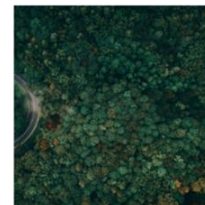
Ressourcen-
schonende
Produktion



Sichere und
gesunde
Arbeitnehmende



Diversität des
Verwaltungsrats und
der Konzernleitung



Nachhaltige
Beschaffung



Engagement für
Nachhaltigkeit



Verpflichtungen

Agilität steigern und Digitalisierung effektiv nutzen

Förderung einer selbstlernenden Organisation durch Befähigung unserer Mitarbeitenden

FÜHRUNG

Wir bauen eine starke Führungskultur auf, die auf unseren einzigartigen Werten basiert.

Dätwyler Werte ...

FOKUS

Wir konzentrieren uns auf die richtigen Dinge, indem wir zur Umsetzung der Strategie das OKR-Konzept anwenden.



MENSCHEN

Wir entwickeln Talente, die mit den Kunden interagieren und sich an ihre wechselnden Bedürfnisse anpassen können.

... seit 107 Jahren.

SYSTEME & DATEN

Wir nutzen das Potenzial modernster Technologien und Software, um Wachstum und Kundennutzen zu fördern.



Ausblick 2023

Anhaltende negative Einmaleffekte:
Umsatzeinbussen bei Covid, Lagerabbau bei
den Kunden, Unterauslastung der Kapazitäten
und ungünstiger Produktmix führen zu
folgenden Zielen für 2023:

- Umsatz von knapp CHF 1'175 Mio.
- EBIT-Marge von gegen 11%

Fokus auf die Umsetzung der festgelegten Strategie

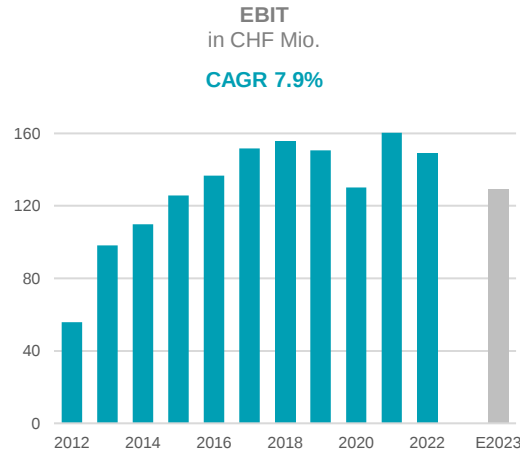
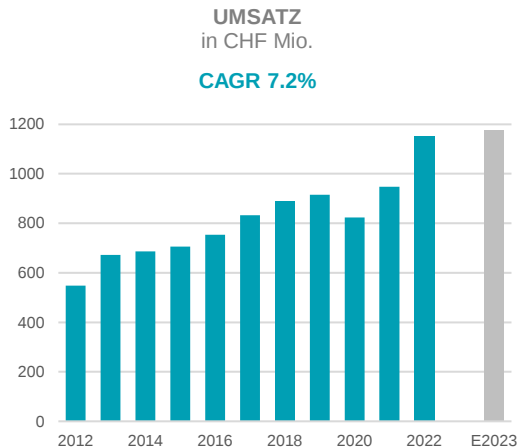


Kontinuierliches profitables Wachstum in einem schwierigen Marktumfeld

Dätwyler | Mittelfristziele

Umsatz (Wachstum) **6% – 10%**

EBIT-Marge **18% – 21%**



Kurzfristige Margentreiber

Fortgesetzte Erholung der BU Connectors

Niedrigere Energiekosten

Auswirkungen des Kostensenkungsprogramms

Auslaufen des Lagerabbaus bei Kunden

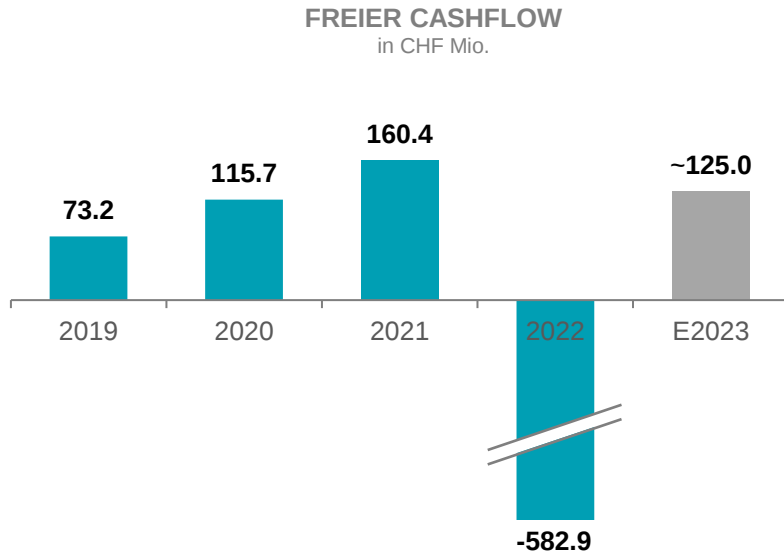
Sinkende Rohmaterialpreise

Kontinuierliche Verbesserung des Produktmixes hin zu hochwertigen Produkten

Kontinuierliche Steigerung der Produktionsauslastung

Stärkung der Bilanz als hohe Priorität

Steigender Freier Cashflow



**Geringere Investitionen von
ca. 6% des Umsatzes**

**Nettoverschuldung von
unter 1,5**

**Eigenkapitalquote von
über 40%**

Starke Basis für zukünftigen Erfolg

Fokus auf systemkritische Elastomerkomponenten.

Hoher Kundennutzen auf Basis unserer Kernkompetenzen.

Führende Marktpositionen in Wachstumsmärkten.

Engagement für Talentförderung und nachhaltiges Wachstum.

Leistungsausweis mit starken Resultaten und finanzieller Stabilität.



Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen, die die aktuellen Erwartungen der Dätwyler Gruppe hinsichtlich der Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse widerspiegeln und daher einer Reihe von Risiken, Ungewissheiten und Annahmen unterworfen sind.

Unvorhergesehene Ereignisse können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse von den Vorhersagen und den in dieser Präsentation enthaltenen Informationen abweichen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Dätwyler Holding AG

Gotthardstrasse 31, 6460 Altdorf, Schweiz

T +41 41 875 11 00, F + 41 41 875 12 05

info@datwyler.com, www.datwyler.com