



HALBJAHRESBERICHT 2025



Aufgrund unseres Online-only-Ansatzes wurde das vorliegende PDF aus der Online-Version automatisch generiert und ist nicht Layout-optimiert; es dient primär zu Archivierungszwecken.

datwyler.com/de/media/reporting/half-year-report/2025-asd

Inhaltsverzeichnis

1 Highlights

- 1.1 Brief an die Aktionäre

2 Finanzbericht

- 2.1 Kennzahlen
- 2.2 Investoren-Informationen
- 2.3 Konzernrechnung

Dätwyler mit guter Dynamik im ersten Halbjahr

Dätwyler hat im ersten Halbjahr 2025 in einem anspruchsvollen Umfeld an Dynamik gewonnen. Im Healthcare-Geschäft wirkte sich besonders die Erholung der Marktnachfrage und der erfolgreiche Produktionsstart neuer Produkte positiv aus. Trotz gedämpfter Nachfrage infolge anhaltender Handelskonflikte setzt Dätwyler in der Division Industrial erfolgreich auf margenstarke, innovative Projekte – mit solidem Wachstum im Segment Food & Beverage. Währungsbereinigt stieg der Umsatz um 1.3% auf CHF 563 Mio., die EBIT-Marge verbesserte sich auf 12.2%. Das Transformationsprogramm ForwardNow verläuft nach Plan.



563.0 Mio.
Nettoumsatz



12.2 %
EBIT-Marge



68.9 Mio.
Betriebsergebnis (EBIT)



822.9 Mio.
Ø eingesetztes Kapital



14.5 %
ROCE



24.4 Mio.
Investitionen



7'703
Personaleinheiten

Dätwyler erzielte im ersten Halbjahr 2025 einen Umsatz von CHF 563.0 Mio. (Vorjahr CHF 572.5 Mio.). Währungsbereinigt entspricht das einem Wachstum von 1.3% zum Vorjahr. Im Vergleich zum zweiten Halbjahr 2024 lag der Zuwachs bei 5.2%. Wesentliche Treiber dieser Entwicklung waren der Produktionsstart neuer attraktiver Healthcare-Produkte und eine positive Entwicklung im Segment Food & Beverage – das kompensierte weitgehend die schwache Nachfrage im Automobilmarkt. Eine starke Aufwertung des Schweizer Frankens belastete den Umsatz mit CHF 16.7 Mio. bzw. 2.9%, operativ blieben die Auswirkungen gering.

563.0 Mio. CHF
Umsatz

Das Betriebsergebnis (EBIT) stieg trotz negativer Währungseinflüsse auf CHF 68.9 Mio. (Vorjahr CHF 67.5 Mio.), was einer verbesserten EBIT-Marge von 12.2% (Vorjahr 11.8%) entspricht. Getragen wurde diese Entwicklung im Wesentlichen durch Skaleneffekte, einen verbesserten Produktmix, Effizienzgewinne und gezielte Kosteneinsparungen.

12.2 %
EBIT-Marge


Ein leicht höherer Finanzaufwand und ein höherer Steueraufwand führten zu einem Nettoergebnis von CHF 37.9 Mio. (Vorjahr CHF 38.6 Mio.). Das Nettoergebnis pro Aktie stellte sich bei CHF 2.23 ein (Vorjahr CHF 2.27).

Dätwyler hat im ersten Halbjahr 2025 durch eine konsequente Ausrichtung auf die strategischen Prioritäten in einem anspruchsvollen Umfeld wichtige Fortschritte auf dem Weg zu einem leistungsfähigeren Unternehmen erzielt. Das Unternehmen gewann in den ersten sechs Monaten erfolgreich Neugeschäft und verfügt damit über eine solide Projektpipeline in allen Märkten – ein Nachweis für die starke Marktposition als Partner für systemkritische Elastomerkomponenten in anspruchsvollen Anwendungen.

Division Healthcare: Nachfrageerholung und erfolgreicher Produktionsstart von Neuaufträgen

Die Division Healthcare erzielte im ersten Halbjahr ein währungsbereinigtes Umsatzwachstum von 5.8% auf CHF 236.8 Mio. (Vorjahr CHF 230.7 Mio.). Nach einem verhaltenen Jahresstart zog die Nachfrage im zweiten Quartal spürbar an – ein Zeichen, dass der Lagerabbau bei unseren Kunden weitgehend abgeschlossen ist und sich der Markt zunehmend normalisiert. Mehrere Projekte mit NeoFlex-Kolbenstopfen für vorgefüllte Spritzen starteten erfolgreich in die Serienproduktion. Auch die Fertigung von Komponenten für ein führendes Medikament zur Gewichtsreduktion (GLP-1) lief planmässig an.

Das Betriebsergebnis (EBIT) stieg um 12.6% auf CHF 40.1 Mio. (Vorjahr CHF 35.6 Mio.) und die EBIT-Marge verbesserte sich um 150 Basispunkte auf 16.9% (Vorjahr 15.4%). Die positive Entwicklung ist auf höhere Anlagenauslastung, einen verbesserten Produktmix, gezielte Effizienzsteigerungen und einen verstärkt wertbasierten Vertriebsansatz zurückzuführen.

 [Mehr zum Start der Serienlieferung von Komponenten für GLP-1-Therapie](#)

16.9%

EBIT-Marge

Division Healthcare



Division Industrial: Zollkonflikte bremsen Nachfrage – Fokus auf margenstarke Projekte

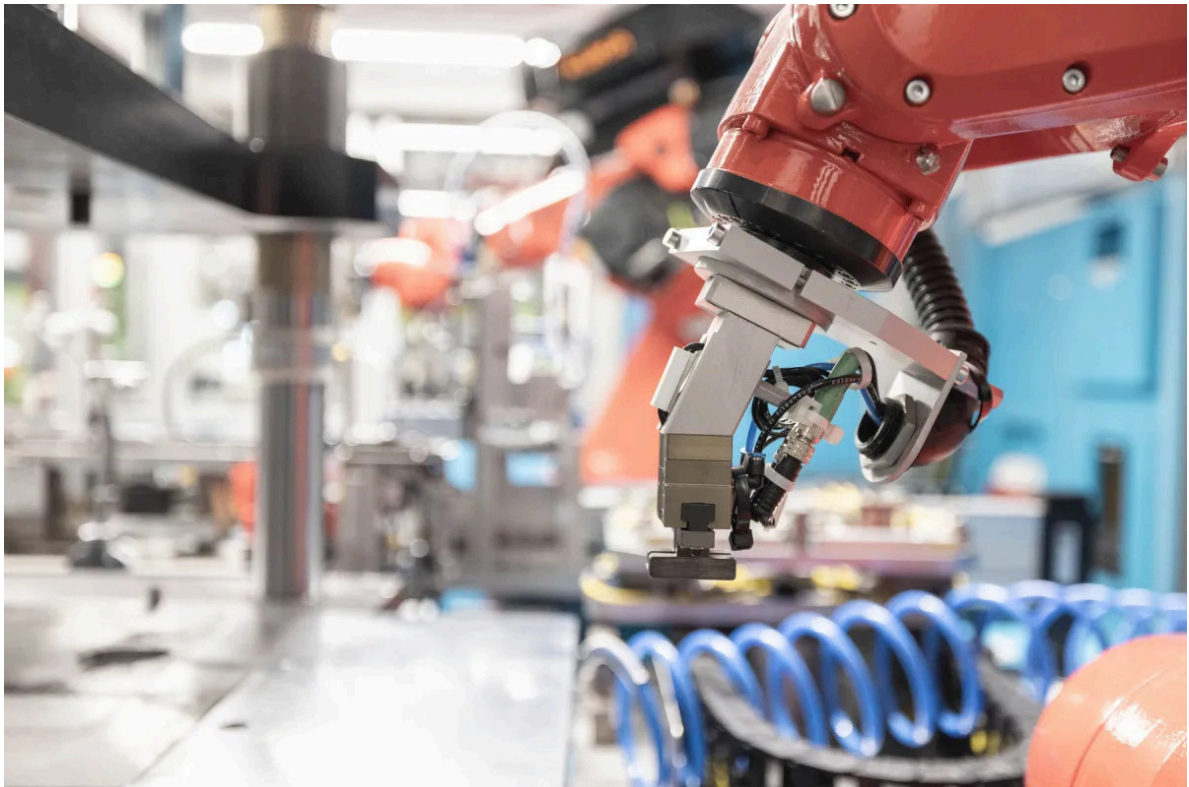
Die Division Industrial erzielte im ersten Halbjahr einen Umsatz von CHF 329.3 Mio. (Vorjahr CHF 343.4 Mio.), währungsbereinigt ein Rückgang um 1.4%. Anhaltende Handels- und Zollkonflikte sorgten für Verunsicherung und dämpften die Nachfrage in verschiedenen Industriemärkten – dank einer lokalen Produktionsstrategie ist Dätwyler hier gut positioniert. Der lokale Produktabsatz für batterieelektrische Fahrzeuge in China entwickelte sich weiterhin positiv. Im Energiemarkt blieb die Nachfrageerholung hingegen noch unter den Erwartungen. Dätwyler setzt auch in einem anspruchsvollen Umfeld klar auf innovative und margenstarke Produkte.

Das Geschäft im Bereich Food & Beverage wuchs solide – gestützt durch neue Lieferverträge und Kapazitätserweiterungen für Kaffee kapseln. Der EBIT erreichte CHF 28.8 Mio. (Vorjahr CHF 31.9 Mio.), die Marge lag bei 8.7% (Vorjahr 9.3%).

8.7 %

EBIT-Marge

Division Industrial



Transformationsprogramm ForwardNow auf Kurs



Das im Dezember 2024 gestartete Programm ForwardNow zeigt bereits gute Fortschritte. Die geplanten Optimierungsmassnahmen greifen, der Zielbeitrag für 2025 ist erreichbar. Im Fokus stehen vier Handlungsfelder: Optimierung des Produktionsnetzwerks, kommerzielle Exzellenz, Straffung des Portfolios und ein zukunftsfähiges Betriebsmodell.

Straffung des U.S.-Produktionsnetzwerks

Dätwyler schliesst den Standort Vandalia (Ohio) bis Ende September 2025. Produktion und Vertrieb werden auf zwei bestehende US-Standorte verlagert. Damit wird nicht nur das Produktionsnetzwerk gestrafft, sondern auch das Produkt- und Kundenportfolio gezielt fokussiert.

 [Mehr zur Straffung des US-Produktionsnetzwerk als Teil des Transformationsprogramms](#)

Effizientere Konzernstruktur und Neuausrichtung der Division Industrial

Die Konzernfunktion Nachhaltigkeit & Operative Exzellenz wurde in bestehende Strukturen integriert. Die Konzernleitung umfasst damit seit dem 1. Juni 2025 neu nur noch fünf Mitglieder und konzentriert sich auf die Divisionen Healthcare und Industrial sowie die Konzernfunktionen Finanzen und Technologie & Innovation.

Zum 1. April 2025 wurden die Business Units Mobility und Connectors zur neuen Einheit Transportation & Electronics innerhalb der Division Industrial zusammengeführt. Mit regional klar zugewiesenen Vertriebsverantwortlichkeiten und einem modularen Organisationsmodell – gegliedert nach Regionen und globalen Produktlinien – ist die Organisation besser aufgestellt. Die regionalen Produktionseinheiten sind nun direkt dem Divisionsleiter unterstellt, um Synergien entlang der gesamten Wertschöpfungskette besser zu nutzen.

Ausblick: Besser aufgestellt für weiteres Wachstum

Für das zweite Halbjahr 2025 zeichnen sich in den Dätwyler-Absatzmärkten unterschiedliche Entwicklungen ab. Die Stimmung in den Automobil- und Industriemärkten wird stark von der weiteren Entwicklung der globalen Handels- und Zollkonflikte geprägt sein. Dank unserer global ausgerichteten Produktionsstrategie mit eigenen Werken in Asien, Europa und Amerika sind wir in beiden Divisionen robust aufgestellt. Die direkten Auswirkungen bleiben gering, die Unsicherheiten belasten jedoch die Investitionsbereitschaft in einzelnen Märkten. Im Bereich Food & Beverage erwarten wir ein solides Nachfrage- und Umsatzwachstum, das durch zusätzliche Lieferverträge und den Ausbau der Produktionskapazitäten gestützt wird.



In der Division Healthcare sind wir zuversichtlich, dass sich die Erholungs- und Wachstumstrends auch im zweiten Halbjahr weiter fortsetzen. Der Hochlauf neuer Komponenten für attraktive Kundenprojekte sowie die steigende Nachfrage in bestehenden Kundenprogrammen sollten das Volumenwachstum weiter stützen. Wir gehen davon aus, dass dadurch die übliche saisonale Abschwächung im zweiten Halbjahr weitgehend kompensiert wird und eine kontinuierliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität möglich ist.

Mit gezielten Investitionen in Innovations- und Wachstumsprojekte sowie der konsequenten Umsetzung unseres Transformationsprogramms ForwardNow schaffen wir die Grundlage, um langfristig überdurchschnittlich vom Wachstum in unseren Absatzmärkten zu profitieren. Entsprechend halten wir an den kommunizierten mittelfristigen Finanzziele fest.

Unser besonderer Dank gilt unseren Mitarbeitenden, die mit Engagement, Innovationsgeist und Mut zur Veränderung die Transformation von Dätwyler aktiv mitgestalten. Ebenso danken wir unseren Kunden und Aktionären für ihr Vertrauen und ihre Treue – besonders im aktuellen globalen Umfeld. Ihr Rückhalt motiviert uns, den Weg in eine erfolgreiche Zukunft mit Verlässlichkeit und Weitblick weiterzugehen.

Für den Verwaltungsrat und die Konzernleitung



gez. Dr. Paul Hälg

Verwaltungsratspräsident



gez. Volker Cwielong

CEO

Impressum

Herausgegeben, bearbeitet und gestaltet von:

Dätwyler Holding AG


Gotthardstrasse 31, 6460 Altdorf, Schweiz

T +41 41 875 11 00, F +41 41 875 12 28

info@datwyler.com, www.datwyler.com

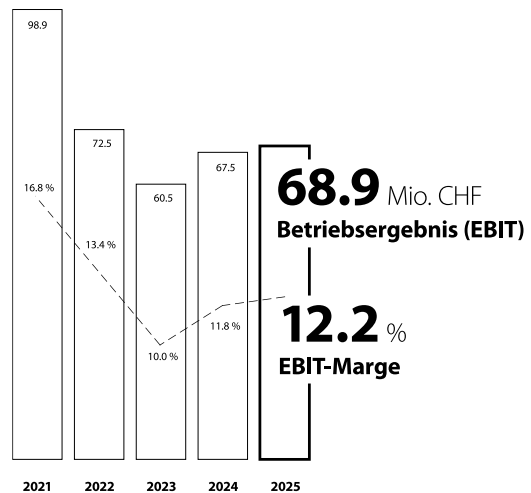
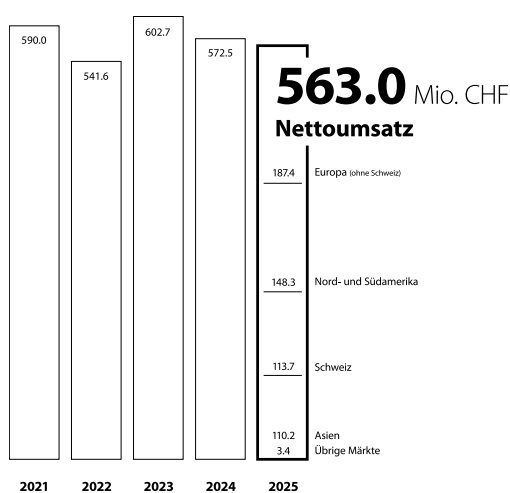
2 Finanzbericht

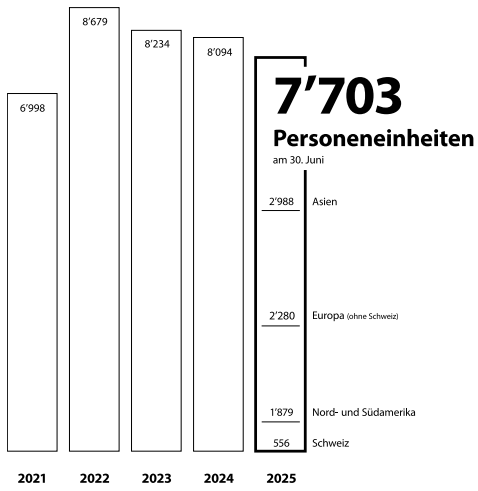
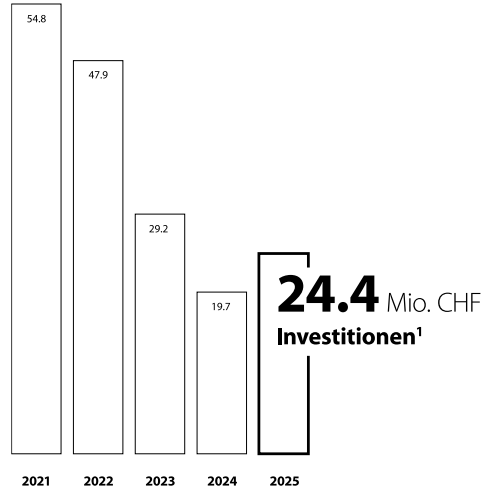
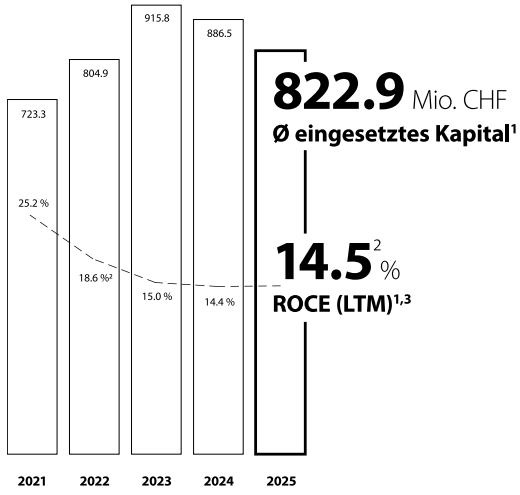
Dätwyler hat im ersten Halbjahr 2025 in einem anspruchsvollen Umfeld an Dynamik gewonnen. Der währungsbereinigte Umsatz stieg um 1.3%, die EBIT-Marge verbesserte sich auf 12.2%. Absolut lag der Umsatz bei CHF 563.0 Mio., der EBIT bei CHF 68.9 Mio.

	Unterkapitel
2.1	<u>Kennzahlen</u>
2.2	<u>Investoren-</u> <u>Informationen</u>
2.3	<u>Konzernrechnung</u>

2.1 Kennzahlen

6 Monate (ungeprüft) endend am **30. Juni**, in Mio. CHF





	2025	2024	Veränderung
Nettoumsatz	563.0	572.5	-1.7 %
EBITDA¹	108.6	109.6	-0.9 %
↳ in % des Nettoumsatzes	19.3 %	19.1 %	n/a
Betriebsergebnis (EBIT)	68.9	67.5	+2.1 %
↳ in % des Nettoumsatzes (EBIT-Marge)	12.2 %	11.8 %	n/a
Nettoergebnis	37.9	38.6	-1.8 %
↳ in % des Nettoumsatzes	6.7 %	6.7 %	n/a
ROCE (LTM)^{1,2,3}	14.5 %	14.4 %	n/a
Durchschnittlich eingesetztes Kapital¹	822.9	886.5	-7.2 %
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, netto	90.3	86.3	+4.6 %
Geldfluss aus Investitionstätigkeit, netto	-25.3	-20.5	+23.4 %
Free Cash Flow¹	65.0	65.8	-1.2 %
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit, netto	-81.0	-91.4	-11.4 %
Nettoveränderung der flüssigen Mittel¹	-16.0	-25.6	-37.5 %
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen	107.1	99.7	+7.4 %
Investitionen¹	24.4	19.7	+23.9 %
Bilanzsumme	1'084.2	1'180.1	-8.1 %
Eigenkapital	330.6	380.7	-13.2 %

	2025	2024	Veränderung
↳ in % der Bilanzsumme	30.5 %	32.3 %	n/a
Anzahl Mitarbeitende am 30. Juni	7'839	8'242	-4.9 %
Personeneinheiten am 30. Juni	7'703	8'094	-4.8 %

1. Die Definitionen der alternativen Kennzahlen und Bereinigungen, die nach Swiss GAAP FER nicht definiert sind, sind im [Finanzbericht Halbjahr 2025](#) (unter Alternative Kennzahlen (APM = Alternative Performance Measures) verfügbar.

2. Bereinigt

3. Zur Berechnung des ROCE wird das Betriebsergebnis (EBIT) der letzten 12 Monate (LTM = last twelve months) durch das durchschnittlich eingesetzte Kapital der gleichen Periode dividiert.

Kennzahlen Division Healthcare

	2025	2024	Change
Nettoumsatz ¹	236.8	230.7	+2.6 %
Betriebsergebnis (EBIT)	40.1	35.6	+12.6 %
↳ in % des Nettoumsatzes (EBIT-Marge)	+16.9 %	15.4 %	n/a

1. Inklusive Umsatz zwischen den Bereichen von CHF 0.7 Mio. in 2025 und keinem in 2024.

Kennzahlen Division Industrial

	2025	2024	Change
Nettoumsatz ¹	329.3	343.4	-4.1 %
Betriebsergebnis (EBIT)	28.8	31.9	-9.7 %
↳ in % des Nettoumsatzes (EBIT-Marge)	8.7 %	9.3 %	n/a

1. Inklusive Umsatz zwischen den Bereichen von CHF 2.4 Mio. in 2025 und CHF 1.6 Mio. in 2024.

2.2 Informationen für Investoren

Aktieninformationen

6 Monate (ungeprüft) endend am **30. Juni**, in CHF

	2025	2024
Nettoergebnis je Inhaberaktie	2.23	2.27
Kurs je Inhaberaktie (höchst/tiefst)	143 / 104	204 / 162

2.3 Konzernrechnung

- Erfolgsrechnung, konsolidiert
- Bilanz, konsolidiert
- Geldflussrechnung, konsolidiert, zusammengefasst
- Eigenkapitalnachweis, konsolidiert
- Anhang
- Alternative Kennzahlen (APM, Alternative Performance Measures)

Erfolgsrechnung, konsolidiert

	Erläuterungen	6 Monate endend am	
		30.06.2025 ungeprüft	30.06.2024 ungeprüft
in Mio. CHF			
Nettoumsatz	1	563.0	572.5
Herstellkosten der verkauften Produkte		-432.8	-444.9
Bruttogewinn		130.2	127.6
Forschungs- und Entwicklungsaufwand		-21.8	-21.6
Marketing- und Vertriebsaufwand		-16.6	-16.0
Verwaltungsaufwand		-34.2	-33.8
Sonstige betriebliche Erträge		11.4	11.4
Sonstige betriebliche Aufwendungen		-0.1	-0.1
Betriebsergebnis	1	68.9	67.5
Finanzergebnis	4	-12.7	-12.4
Ergebnis vor Steuern (EBT)		56.2	55.1
Ertragssteuern		-18.3	-16.5
Nettoergebnis		37.9	38.6
Nettoergebnis je Inhaberaktie (in CHF)		2.23	2.27

Für beide Berichtsperioden ergeben sich beim Nettoergebnis je Inhaberaktie keine Verwässerungseffekte.
Die Erläuterungen im Anhang von Seite F05 bis F07 sind Bestandteil der konsolidierten Halbjahresrechnung.

Bilanz, konsolidiert

Aktiven

in Mio. CHF	Erläuterungen	30.06.2025 ungeprüft	31.12.2024	30.06.2024 ungeprüft
	Flüssige Mittel	107.0	127.2	99.4
	Geldmarktanlagen	0.1	0.2	0.3
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	224.7	215.5	233.2
	Vorräte	164.3	168.5	179.3
	Sonstige Forderungen	34.2	27.7	23.9
	Aktive Rechnungsabgrenzungen	10.8	11.9	12.4
	Umlaufvermögen	541.1	551.0	548.5
	Sachanlagen	464.2	507.6	536.4
	Immaterielle Anlagen: Software	29.6	32.9	32.5
	Latente Ertragssteueraktiven	47.3	56.7	60.7
	Sonstige Finanzanlagen	2.0	2.0	2.0
	Anlagevermögen	543.1	599.2	631.6
	Total Aktiven	1'084.2	1'150.2	1'180.1

Passiven

in Mio. CHF	Erläuterungen	30.06.2025 ungeprüft	31.12.2024	30.06.2024 ungeprüft
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	84.4	73.2	75.9
	Kurzfristige Bankverbindlichkeiten	–	–	6.2
	Kurzfristige Rückstellungen	25.7	27.9	13.4
	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	35.7	45.8	41.8
	Passive Rechnungsabgrenzungen	33.4	35.9	41.4
	Kurzfristige Verbindlichkeiten	179.2	182.8	178.7
	Langfristige Bankverbindlichkeiten	–	–	18.0
	Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Pema Holding AG	190.0	215.0	225.0
	Langfristige Anleihen	359.5	359.4	359.3
	Langfristige Rückstellungen	15.8	15.7	4.6
	Latente Ertragssteuerrückstellungen	6.1	5.8	11.1
	Pensionsverpflichtungen	2.9	2.9	2.7
	Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	0.1	0.1	0.0
	Langfristige Verbindlichkeiten	574.4	598.9	620.7
	Fremdkapital	753.6	781.7	799.4
	Aktienkapital	0.9	0.9	0.9
	Eigene Aktien	–	–	–
	Kapitalreserven	205.2	205.1	205.1
	Verrechneter Goodwill	–838.7	–838.7	–838.7
	Gewinnreserven	1'118.1	1'134.3	1'141.4
	Kumulative Währungsumrechnungsdifferenzen	–154.9	–133.1	–128.0
	Eigenkapital	330.6	368.5	380.7
	Total Passiven	1'084.2	1'150.2	1'180.1

Die Erläuterungen im Anhang von Seite F05 bis F07 sind Bestandteil der konsolidierten Halbjahresrechnung.

Geldflussrechnung, konsolidiert, zusammengefasst

in Mio. CHF	Erläuterungen	6 Monate endend am	
		30.06.2025 ungeprüft	30.06.2024 ungeprüft
Nettoergebnis		37.9	38.6
Nicht geldwirksamer Aufwand und Ertrag		98.7	40.4
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit vor Veränderung Nettoumlaufvermögen		136.6	79.0
Veränderung Nettoumlaufvermögen		-46.3	7.3
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, netto		90.3	86.3
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen, netto		-25.3	-20.3
Investitionen in übriges Anlagevermögen, netto		0.0	-0.2
Geldfluss aus Investitionstätigkeit, netto		-25.3	-20.5
Rückzahlung von Bankverbindlichkeiten	3	-	-31.1
(Rückzahlung) / Aufnahme Darlehen Pema Holding AG	3	-25.0	27.0
Aufnahme 1.700% Anleihe fällig am 30. Oktober 2029	3	-	119.7
Rückzahlung 0.625% Anleihe am 30 Mai 2024	3	-	-150.0
Abnahme übriger langfristiger Verbindlichkeiten, netto		-	-0.1
(Erwerb) / Verkauf eigener Aktien, netto	5	-1.6	-2.5
Dividendenzahlung an Aktionäre		-54.4	-54.4
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit, netto		-81.0	-91.4
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-16.0	-25.6
Flüssige Mittel am 1. Januar		127.2	122.4
Umrechnungsdifferenz auf den flüssigen Mitteln		-4.2	2.6
Flüssige Mittel am 30. Juni		107.0	99.4

Die Erläuterungen im Anhang von Seite F05 bis F07 sind Bestandteil der konsolidierten Halbjahresrechnung.

Eigenkapitalnachweis, konsolidiert

in Mio. CHF								
	Erläuterungen	Aktienkapital	Eigene Aktien	Kapitalreserven	Verrechneter Goodwill	Gewinnreserven	Kumulative Währungsumrechnungsdifferenzen	Total Eigenkapital
Stand 1. Januar 2024		0.9	–	205.1	–838.7	1'157.8	–138.9	386.2
Nettoergebnis		–	–	–	–	38.6	–	38.6
Dividenden		–	–	–	–	–54.4	–	–54.4
Erwerb eigener Aktien		–	–2.5	–	–	–	–	–2.5
Aktienbeteiligungsplan	⁵	–	1.5	–	–	–	–	1.5
Langfristiger Beteiligungsplan	⁵	–	1.0	–	–	–0.6	–	0.4
Veränderung Währungsumrechnungsdifferenzen		–	–	–	–	–	10.9	10.9
Stand 30. Juni 2024		0.9	–	205.1	–838.7	1'141.4	–128.0	380.7
Nettoergebnis		–	–	–	–	–7.5	–	–7.5
Langfristiger Beteiligungsplan		–	–	–	–	0.4	–	0.4
Veränderung Währungsumrechnungsdifferenzen		–	–	–	–	–	–5.1	–5.1
Stand 1. Januar 2025		0.9	–	205.1	–838.7	1'134.3	–133.1	368.5
Nettoergebnis		–	–	–	–	37.9	–	37.9
Dividenden		–	–	–	–	–54.4	–	–54.4
Erwerb eigener Aktien		–	–1.7	–	–	–	–	–1.7
Aktienbeteiligungsplan	⁵	–	1.5	0.1	–	–	–	1.6
Langfristiger Beteiligungsplan	⁵	–	0.1	0.0	–	0.3	–	0.4
Verkauf eigener Aktien	⁵	–	0.1	0.0	–	–	–	0.1
Veränderung Währungsumrechnungsdifferenzen		–	–	–	–	–	–21.8	–21.8
Stand 30. Juni 2025		0.9	–	205.2	–838.7	1'118.1	–154.9	330.6

Das Aktienkapital der Holding betrug per 30. Juni 2025 CHF 850'000 (30. Juni 2024 CHF 850'000).

Kumulative Währungsumrechnungsdifferenzen: aus der Umrechnung des Eigenkapitals und der Erfolgsrechnung der Tochtergesellschaften in Fremdwährungen.

Die Erläuterungen im Anhang von Seite F05 bis F07 sind Bestandteil der konsolidierten Halbjahresrechnung.

Anhang

I / SEGMENTBERICHTERSTATTUNG

in Mio. CHF	Division Healthcare	Division Industrial	Eliminationen	Total Gruppe
1. Halbjahr 30. Juni 2025:				
Umsatz mit Dritten	236.1	326.9	–	563.0
Umsatz zwischen Bereichen	0.7	2.4	–3.1	–
Total Nettoumsatz	236.8	329.3	–3.1	563.0
Betriebsergebnis	40.1	28.8	–	68.9
Betriebsergebnis in % des Nettoumsatzes	16.9%	8.7%	–	12.2%

in Mio. CHF	Division Healthcare	Division Industrial	Eliminationen	Total Gruppe
1. Halbjahr 30. Juni 2024:				
Umsatz mit Dritten	230.7	341.8	–	572.5
Umsatz zwischen Bereichen	–	1.6	–1.6	–
Total Nettoumsatz	230.7	343.4	–1.6	572.5
Betriebsergebnis	35.6	31.9	–	67.5
Betriebsergebnis in % des Nettoumsatzes	15.4%	9.3%	–	11.8%

Die Dätwyler Gruppe ist ein fokussierter Industrielieferer mit führenden Positionen in globalen Marktsegmenten. Die Gruppe ist in die zwei Divisionen Healthcare und Industrial gegliedert.

Das Resultat der zentralen Führungsfunktionen wird nach einem umsatzbasierten Schlüssel auf die beiden Divisionen Healthcare und Industrial verteilt. Die beiden Divisionen nutzen die Synergien aus den zentralen Stabstellen sowie den Entwicklungs- und Technologieeinheiten, werden aber unabhängig voneinander geführt und ihre Unternehmensleistung wird separat beurteilt.

Die Division Healthcare bietet in den Märkten Pharma und Medical systemkritische Komponenten für Behälter und Verabreichungssysteme für injizierbare Arzneimittel sowie für Diagnostika an. Die wesentlichen Produktions- und Vertriebsgesellschaften befinden sich in Belgien, Deutschland, Italien, den USA, Indien und China.

Die Division Industrial bietet in den Märkten Automotive, Energy, Industries sowie Food & Beverage kundenspezifische systemkritische Komponenten an. Ab 2025 ist die Division Industrial in die Business Units Transportation and Electronics (bisherige Business Units Mobility und Connectors), General Industry sowie Food & Beverage gegliedert. Die wesentlichen Produktions- und Vertriebsgesellschaften befinden sich in der Schweiz, in Deutschland, Italien, Tschechien, China, Südkorea, den USA, Brasilien und Mexiko.

2 / DARSTELLUNGSBASIS UND ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE

Die vorliegende Konzernrechnung (nachfolgend «die konsolidierte Halbjahresrechnung») umfasst den nicht geprüften Halbjahresabschluss für die am 30. Juni 2025 endende Berichtsperiode (nachfolgend «das erste Halbjahr 2025»). Die Erstellung der Konzernrechnung erfolgt in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER (Fachempfehlungen zur Rechnungslegung). Die konsolidierte Halbjahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Richtlinien zur Zwischenberichterstattung nach Swiss GAAP FER 31 erstellt. Die konsolidierte Halbjahresrechnung umfasst nicht alle Angaben, wie sie in der konsolidierten Jahresrechnung enthalten sind, und muss deshalb in Verbindung mit der für das am 31. Dezember 2024 endende Geschäftsjahr erstellten Konzernrechnung gelesen werden.

Die konsolidierte Halbjahresrechnung wurde am 18. Juli 2025 durch den Verwaltungsrat zur Veröffentlichung genehmigt.

Die konsolidierte Halbjahresrechnung umfasst alle Gesellschaften, die während der Berichtsperiode wirtschaftlich zum Konzern gehörten und unter der Leitung und Kontrolle der Dätwyler Holding AG standen. Dies trifft bei der Dätwyler Gruppe dann zu, wenn sich das Grundkapital der Konzerngesellschaft bzw. die Stimmrechte zu mehr als 50% direkt oder indirekt uneingeschränkt im Eigentum der Dätwyler Holding AG, Altdorf (Schweiz), befanden.

Die Erstellung der konsolidierten Halbjahresrechnung verlangt vom Management, Werte zu schätzen und Annahmen zu treffen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte, Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Wenn zu einem späteren Zeitpunkt derartige Einschätzungen und Annahmen, die vom Management im Zeitpunkt der Bilanzierung nach bestem Wissen getroffen wurden, von den tatsächlichen Gegebenheiten abweichen, werden die ursprünglichen Einschätzungen und Annahmen in jener Berichtsperiode angepasst, in der sich die Gegebenheiten geändert haben.

Das Geschäft der Dätwyler Gruppe unterliegt keinen bedeutenden saisonalen Schwankungen.

3 / BILANZ

Die Bilanzsumme hat im Vergleich zum Jahresende 2024 um CHF 66.0 Mio. bzw. 5.7% auf CHF 1'084.2 Mio. abgenommen. Die flüssigen Mittel der Gruppe beliefen sich per Ende Juni 2025 auf CHF 107.0 Mio. und haben sich somit gegenüber Ende 2024 um CHF 20.2 Mio. verringert. Dies ist hauptsächlich auf die Dividendenzahlung sowie die Reduktion des Darlehens gegenüber der Pema Holding AG von CHF 25.0 Mio. zurückzuführen. Bankkredite bestanden seit Ende 2024 keine mehr. Im Vorjahr wurde die 0.625% Anleihe über CHF 150.0 Mio. durch Ausgabe einer 1.7% Anleihe über CHF 120.0 Mio. abgelöst. Das konsolidierte Eigenkapital verringerte sich um CHF 37.9 Mio. auf CHF 330.6 Mio. Die Entwicklung des Eigenkapitals war hauptsächlich beeinflusst durch das Nettoergebnis von CHF 37.9 Mio., die Dividende von CHF 54.4 Mio. sowie die negativen Umrechnungsdifferenz von CHF 21.8 Mio.

4 / ERFOLGSRECHNUNG

Der Umsatz nahm gegenüber dem Vorjahr um CHF 9.5 Mio. bzw. 1.7% auf CHF 563.0 Mio. ab. Der Personalaufwand reduzierte sich um CHF 1.2 Mio. bzw. 0.6% auf CHF 185.9 Mio. Der Personalbestand per 30. Juni 2025, einschliesslich temporären Mitarbeitenden, nahm gegenüber dem 30. Juni 2024 um 403 Mitarbeitende auf 7'839 Mitarbeitende ab. Abschreibungen und Amortisationen beliefen sich auf CHF 39.7 Mio. (erstes Halbjahr 2024 CHF 42.1 Mio.).

Das Finanzergebnis von CHF -12.7 Mio. (erstes Halbjahr 2024 CHF -12.4 Mio.) enthält Währungsverluste von netto CHF 36.5 Mio. (erstes Halbjahr 2024 Gewinne von netto CHF 17.2 Mio.) sowie Gewinne aus derivativen Finanzinstrumenten von netto CHF 28.2 Mio. (erstes Halbjahr 2024 Verluste von netto CHF 24.6 Mio.). Das Zinsergebnis belief sich im ersten Halbjahr 2025 auf CHF 4.0 Mio. Nettoaufwand (erstes Halbjahr 2024 CHF 4.7 Mio.).

5 / AKTIENBETEILIGUNGSPLAN UND LANGFRISTIGER BETEILIGUNGSPLAN

Die Mitglieder des Verwaltungsrats und das oberste Kader erhalten seit 2007 einen Teil der Vergütung in Form von Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG.

Der in 2007 eingeführte Aktienbeteiligungsplan besteht seit 2019 nur noch für die Mitglieder des Verwaltungsrats. Die Zuteilung von Aktien basiert auf einem fixen Geldbetrag. Für die Ermittlung der Anzahl Aktien, welche dem fixen Geldbetrag entspricht, wird der aktuelle Marktwert berücksichtigt. Die aktienbasierten Vergütungen werden im Zeitpunkt der Zuteilung vollständig dem Personalaufwand belastet, da die Stimm- und Dividendenberechtigung nach Zuteilung der Aktien auf die Berechtigten übergeht. Die zugeteilten Aktien sind beim Aktienbeteiligungsplan mit einer Veräusserungssperrfrist von 5 Jahren ab Zuteilung belegt. Den Mitgliedern des Verwaltungsrats wurden im Juni 2025 13'357 (Juni 2024 7'825) Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG zugeteilt, welche zu diesem Zweck am Markt (Vorjahr von der nahestehenden Pema Holding AG zu Marktpreisen) erworben wurden. Der Personalaufwand für den Aktienbeteiligungsplan betrug CHF 1.5 Mio. (erstes Halbjahr 2024 CHF 1.5 Mio.).

Seit 2018 besteht für das oberste Kader ein langfristiger Beteiligungsplan, der den Planteilnehmern ein bedingtes Recht gewährt, Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG nach Erfüllung bestimmter Bedingungen nach Ablauf einer Beobachtungsperiode von drei Jahren zu erhalten, wobei dieses Recht bei Austritt eines Planteilnehmers vor Ablauf der dreijährigen Beobachtungsperiode im Normalfall verfällt. Die Anzahl Aktien, die nach Ablauf der Beobachtungsperiode zugeteilt werden, ist von der Kursentwicklung der Aktien sowie von der Erfüllung von drei Leistungsbedingungen im Vergleich zu einer Gruppe vergleichbarer Unternehmen abhängig. Der für das erste Halbjahr 2025 anteilige Personalaufwand für den langfristigen Beteiligungsplan betrug CHF 0.4 Mio. (erstes Halbjahr 2024 CHF 0.4 Mio.). Die Zuteilung von Aktien im Rahmen dieses Plans erfolgte im April 2025 wobei 1'065 (April 2024 6'050) Inhaberaktien der Dätwyler Holding AG zu diesem Zweck am Markt (Vorjahr von der nahestehenden Pema Holding AG zu Marktpreisen) erworben und den Planteilnehmern zugeteilt wurden.

Für die beiden Vergütungspläne wurden im April 2025 15'000 Inhaberaktien am Markt erworben. Nach deren Zuteilung auf die Pläne wurden die restlichen 578 Aktien zu Marktpreisen im Juni 2025 an die Pema Holding AG verkauft. Aus den Transaktionen mit Inhaberaktien resultierte ein Gewinn von CHF 0.0 Mio., welcher den Kapitalreserven gutgeschrieben wurde (Vorjahr: Keine Veränderung).

6 / EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Dem Verwaltungsrat und der Konzernführung sind bis zum Zeitpunkt der Genehmigung der konsolidierten Halbjahresrechnung am 18. Juli 2025 keine wesentlichen Ereignisse bekannt, die eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven des Konzerns zur Folge hätten.

7/ UMRECHNUNGSKURSE

	1. Halbjahr 2025		1. Halbjahr 2024	
	Stichtagskurs 30.06.	Halbjahres- durch- schnittskurs	Stichtagskurs 30.06.	Halbjahres- durch- schnittskurs
100 CNY	11.13	11.90	12.34	12.34
1 EUR	0.94	0.94	0.96	0.96
1 USD	0.80	0.86	0.90	0.89

Alternative Kennzahlen (APM = ALTERNATIVE PERFORMANCE MEASURES)

ERGEBNIS VOR ZINSEN, STEUERN, ABSCHREIBUNGEN UND AMORTISATIONEN (EBITDA)

in Mio. CHF	6 Monate endend am	
	30.06.2025 ungeprüft	30.06.2024 ungeprüft
Nettoumsatz	563.0	572.5
Betriebsergebnis (EBIT)	68.9	67.5
EBIT-Marge	12.2%	11.8%
Abschreibungen und Amortisationen	39.7	42.1
EBITDA	108.6	109.6
EBITDA-Marge	19.3%	19.1%

RENDITE DES EINGESETZTEN KAPITALS (ROCE)

Zur Berechnung der Rendite des eingesetzten Kapitals (ROCE) wird das Betriebsergebnis (EBIT) der letzten 12 Monate (= LTM) durch das durchschnittlich eingesetzte Kapital der gleichen Periode dividiert, vgl. die folgende Darstellung:

in Mio. CHF	6 Monate endend am	
	30.06.2025 ungeprüft	30.06.2024 ungeprüft
EBIT vor Transformationsprogramm (LTM = letzte 12 Monate)	119.5	127.4
Durchschnittlich eingesetztes Kapital	822.9	886.5
Rendite des eingesetzten Kapitals (ROCE)	14.5%	14.4%

DURCHSCHNITTLLICH EINGESETZTES KAPITAL (CE)

Das durchschnittlich eingesetzte Kapital wird bei Dätwyler als Durchschnitt von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Vorräten, Sachanlagen ohne Anlagen im Bau, immateriellen Anlagen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen berechnet. Die Ermittlung der Durchschnitte erfolgt als Summe der Bilanzwerte per 30. Juni, 31. Dezember des Vorjahres sowie 30. Juni des Vorjahres, geteilt durch 3, wie auf folgender Tabelle für die Dätwyler Gruppe dargestellt:

in Mio. CHF	30.06.2025 ungeprüft	31.12.2024	30.06.2024	31.12.2023	30.06.2023
		ungeprüft	ungeprüft	ungeprüft	ungeprüft
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	224.7	215.5	233.2	227.2	249.9
Vorräte	164.3	168.5	179.3	166.7	199.4
Sachanlagen ohne Anlagen im Bau	436.1	478.6	507.1	504.1	542.8
Immaterielle Anlagen	29.6	32.9	32.5	31.4	33.1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-84.4	-73.2	-75.9	-81.6	-89.7
Eingesetztes Kapital (CE)	770.3	822.3	876.2	847.8	935.5
Durchschnittlich eingesetztes Kapital	822.9	886.5			

INVESTITIONEN

Investitionen entsprechen den Zugängen zu Sachanlagen und immateriellen Anlagen. Die in der Geldflussrechnung dargestellten Netto-Investitionen resultieren als Saldo der bezahlten Ausgaben für Investitionen abzüglich der erhaltenen Einnahmen aus der Veräusserung von Sach- und immateriellen Anlagen.

in Mio. CHF	6 Monate endend am	
	30.06.2025 ungeprüft	30.06.2024 ungeprüft
Investitionen in Sachanlagen	21.7	16.3
Investitionen in immaterielle Anlagen	2.7	3.4
Total Investitionen	24.4	19.7

FREE CASH FLOW UND NETTOVERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL

Der Free Cash Flow entspricht dem Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit abzüglich der Nettoausgaben für Investitionstätigkeit entsprechend der Darstellung in der Geldflussrechnung.

in Mio. CHF	6 Monate endend am	
	30.06.2025 ungeprüft	30.06.2024 ungeprüft
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, netto	90.3	86.3
Geldfluss aus Investitionstätigkeit, netto	-25.3	-20.5
Free Cash Flow	65.0	65.8
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit, netto	-81.0	-91.4
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	-16.0	-25.6

Haftungsausschluss

Der Halbjahresbericht enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung des Konzerns bezüglich Marktbedingungen, Konjunktorentwicklung und zukünftiger Ereignisse. Die vorausschauenden Aussagen sind aber wirtschaftlichen, regulatorischen und politischen Risiken, Unsicherheiten, Einflussfaktoren und Annahmen unterworfen, auf welche Dätwyler keinen Einfluss hat. Unvorhersehbare Ereignisse können daher zu einer wesentlichen Abweichung der tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse von den in diesem Geschäftsbericht gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in diesem Geschäftsbericht enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen und Dätwyler kann keine Garantien abgeben, dass sie auch tatsächlich eintreffen werden. Dätwyler ist nicht verpflichtet und übernimmt keinerlei Haftung dafür, solche vorausschauenden Aussagen zu aktualisieren. Dieser Geschäftsbericht ist weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Dätwyler Wertpapieren.

Dieser Halbjahresbericht liegt in deutscher und englischer Sprache vor. Verbindlich ist die deutsche Version.

Alle erwähnten Markennamen sind rechtlich geschützt.



Dätwyler Holding AG

Gotthardstrasse 31, 6460 Altdorf/Schweiz
T +41 41 875 11 00, F +41 41 875 12 28
info@datwyler.com, www.datwyler.com